



# RELATÓRIO ANUAL 2021

# SUMÁRIO

Sobre o Relatório  
Mensagem da Diretoria-Executiva  
Materialidade

## 1. VISÃO ORGANIZACIONAL E AMBIENTE EXTERNO

Quem Somos  
Nosso Negócio  
Complexo Portuário  
Porto do Rio de Janeiro  
Porto de Itaguaí  
Portos de Niterói e Angra dos Reis  
Modelo de Negócios  
Políticas e Programas de Governo  
Nossa Estrutura Organizacional  
Cadeia de Valor  
Ambiente Externo

## 2. GOVERNANÇA CORPORATIVA E GESTÃO DE RISCOS

Estrutura de Governança  
Linhas de Defesa  
Conselhos e Órgãos Colegiados  
Gestão de Riscos e Controles Internos  
Ouvidoria

Lei Geral de Proteção de Dados - LGPD  
Comissão de Ética  
Auditoria Interna  
Corregedoria  
Apoio da Estrutura de Governança

## 3. ESTRATÉGIA E DESEMPENHO

Estratégia  
Perspectivas  
Resultados Alcançados  
Provisão de Infraestrutura Terrestre  
Provisão de Infraestrutura Aquaviária  
Gestão da Operação Portuária  
Promoção Comercial  
Gestão de Pessoas  
Gestão de Licitações e Contratos  
Gestão Patrimonial e Infraestrutura  
Gestão da Tecnologia da Informação  
Segurança Portuária  
Ações de Comunicação

## 4. SUSTENTABILIDADE

Sustentabilidade Ambiental  
Relação Porto Cidade  
QSMS Treinamentos e Fiscalizações  
Licenciamento Ambiental

## 5. INFORMAÇÕES ORÇAMENTÁRIAS, FINANCEIRAS E CONTÁBEIS

Gestão Orçamentária  
Informações Contábeis

## 6. ANEXOS, LINKS E APÊNDICES

Lista de Siglas e Abreviações  
Lista de Links

## SOBRE O RELATÓRIO

O Relatório de Gestão divulga aos acionistas, órgãos de controle, clientes internos e externos, e à sociedade em geral, a forma da Companhia Docas do Rio de Janeiro - CDRJ operar e gerir seus negócios.

Objetivando demonstrar nossa criação de valor por meio dos resultados alcançados na operacionalização de nossos portos, os responsáveis pela gestão dos recursos públicos da Companhia apresentam a prestação de contas de 2021, em conformidade com a legislação vigente e alinhada aos princípios do Relatório Integrado, com princípios e elementos de conteúdo preconizados pela estrutura (framework) do Relato Integrado do International Integrated Reporting Council - IIRC.

O Relatório é dividido em capítulos que buscam trazer, de forma concisa e direta, informações financeiras, sobre gestão de pessoas, governança corporativa e as áreas operacionais que, juntas, produzem o capital da Companhia Docas do Rio de Janeiro.

Foi elaborado pela Diretoria Executiva de acordo com as disposições da IN TCU nº 84/2020 e das Decisões Normativas TCU nº 187 e 188/2020.



## MENSAGEM DA DIRETORIA-EXECUTIVA



**Francisco Laranjeira**  
Diretor-Presidente

Clique nos ícones para acessar  
o currículo de cada diretor



**Indalecio Alvarez**  
Diretor  
Administrativo-Financeiro

Os resultados operacionais e financeiros obtidos pela CDRJ em 2021, com destaque ao marco de faturamento superior a R\$1 bilhão, são decorrentes do comprometimento da gestão com o desenvolvimento de seu ecossistema portuário.

A CDRJ administra o segundo maior complexo portuário na movimentação de cargas do Brasil, entre os portos públicos. Para isso, busca garantir investimentos em obras e tecnologia para melhorar seus acessos, suas instalações e a segurança da operação, ciente que a modernização da infraestrutura é fundamental para atrair mais cargas e alavancar a competitividade de seus usuários e atraente para viabilização de novos empreendimentos.

Orientado por um Planejamento Estratégico de longo prazo, o portfólio de projetos estratégicos está sendo executado dentro do esperado, o que demonstra o comprometimento, dedicação e empenho da equipe técnica que, mesmo num cenário adverso, soube superar as dificuldades encontradas no cenário pandêmico ocasionado pela COVID-19.

O compromisso da gestão em reerguer a empresa, com base em sólidos princípios éticos, morais e legais, vem reposicionando a Companhia Docas do Rio de Janeiro como protagonista nas ações de provisão de infraestrutura e na viabilização das operações portuárias com segurança e eficiência, assumindo sua principal missão na qualidade de Autoridade Portuária, contribuindo para o desenvolvimento socioeconômico regional ao tornar os portos sob sua gestão competitivos e atraentes para a viabilização de novos empreendimentos.



**Mário Povia**  
Diretor de  
Gestão Portuária



**Jean Paulo**  
Diretor de Negócios  
e Sustentabilidade

# MATERIALIDADE

TEMA MATERIAL	ESTRUTURA	ODS	PACTO GLOBAL
Governança Corporativa e Ética nos Negócios	GOVERNANÇA CORPORATIVA E GESTÃO DE RISCOS	  	   <p>TRABALHO    ANTICORRUPÇÃO    DIREITOS HUMANOS</p>
Relacionamento com os Clientes, Novos Negócios e Ampliação de Receitas	VISÃO ORGANIZACIONAL, ESTRATÉGIA DESEMPENHO	   	   <p>TRABALHO    MEIO AMBIENTE    DIREITOS HUMANOS</p>
Estratégia Financeira e Saneamento de Passivos Históricos	INFORMAÇÕES ORÇAMENTÁRIAS, FINANCEIRAS E CONTÁBEIS	      	  <p>TRABALHO    DIREITOS HUMANOS</p>
Mercado Internacional de Commodities	AMBIENTE EXTERNO	        	  <p>TRABALHO    MEIO AMBIENTE</p>
Responsabilidade Socioambiental	SUSTENTABILIDADE	      	  <p>MEIO AMBIENTE    TRABALHO</p>

1

# VISÃO ORGANIZACIONAL E AMBIENTE EXTERNO

## QUEM SOMOS

A CDRJ, vinculada ao Ministério da Infraestrutura, é uma empresa pública, sob a forma de sociedade anônima, de capital fechado, controlada pela União que, no exercício da função de Autoridade Portuária no Complexo Portuário do Estado do Rio de Janeiro, abrange os Portos do Rio de Janeiro, de Itaguaí, de Niterói e de Angra dos Reis, tendo por competência fundamental o desenvolvimento da cadeia logística e do transporte marítimo. As atividades desenvolvidas pela Companhia Docas do Rio de Janeiro impactam na infraestrutura nacional e no desenvolvimento econômico do país e estão em conformidade com o Plano Nacional de Logística Portuária - PNL P, e em atendimento à Lei 12.815/13 (Lei dos Portos) e ao Decreto 8.033/13, que a regulamenta.

Nosso capital social atual é de R\$2.455.536.905,71 (dois bilhões, quatrocentos e cinquenta e cinco milhões, quinhentos e trinta e seis mil, novecentos e cinco reais e setenta e um centavos), com a seguinte composição acionária: 99,99 % União e 0,01 % Estado do Rio de Janeiro.

### MISSÃO



**Prover** infraestrutura e serviços comuns ao complexo portuário administrado, com excelência, **sustentabilidade** e segurança, a fim de assegurar a **competitividade** dos seus portos, contribuindo com o **desenvolvimento socioeconômico** de sua área de influência.

### VISÃO



Ser reconhecida como a **autoridade portuária de excelência** no que tange à gestão portuária e agregação de valor ao usuário, com **sustentabilidade econômico-financeira** e **ambiental**.

### VALORES



Significado de **APROAR**: Levar a proa de uma embarcação ao seu objetivo.

**ADAPTABILIDADE** às mudanças de cenário, **PROATIVIDADE** e transparência nas decisões, **RESPONSABILIDADE** com os resultados, **ORIENTAÇÃO** ao mercado e aos clientes, **ATITUDE** ética e desconfortável ao erro, **RESPEITO** às pessoas e ao ambiente.

## NOSSO NEGÓCIO

Os portos são considerados o principal elo da cadeia de transporte de mercadorias e uma das suas principais funções é atender à necessidade de movimentação de diversos tipos de cargas como granéis sólidos e líquidos, carga geral e contêineres. Integram uma cadeia logística global, em constante evolução e, por isso, necessitam manter a qualidade de seus serviços à altura de um mercado competitivo e complexo.

Nos variados papéis exercidos pela CDRJ, como, por exemplo, agente fiscalizador e gestor das instalações situadas dentro de um perímetro portuário, uma de suas premissas fundamentais é a de coordenar os diversos interesses dos stakeholders ligados a seu ecossistema, de forma que a busca pelos interesses individuais não se sobreponha ao interesse coletivo, entretanto, não inviabilize a execução da iniciativa privada. No que tange ao interesse coletivo, os portos organizados são indutores de desenvolvimento socioeconômico, com impactos em toda sua hinterlândia.

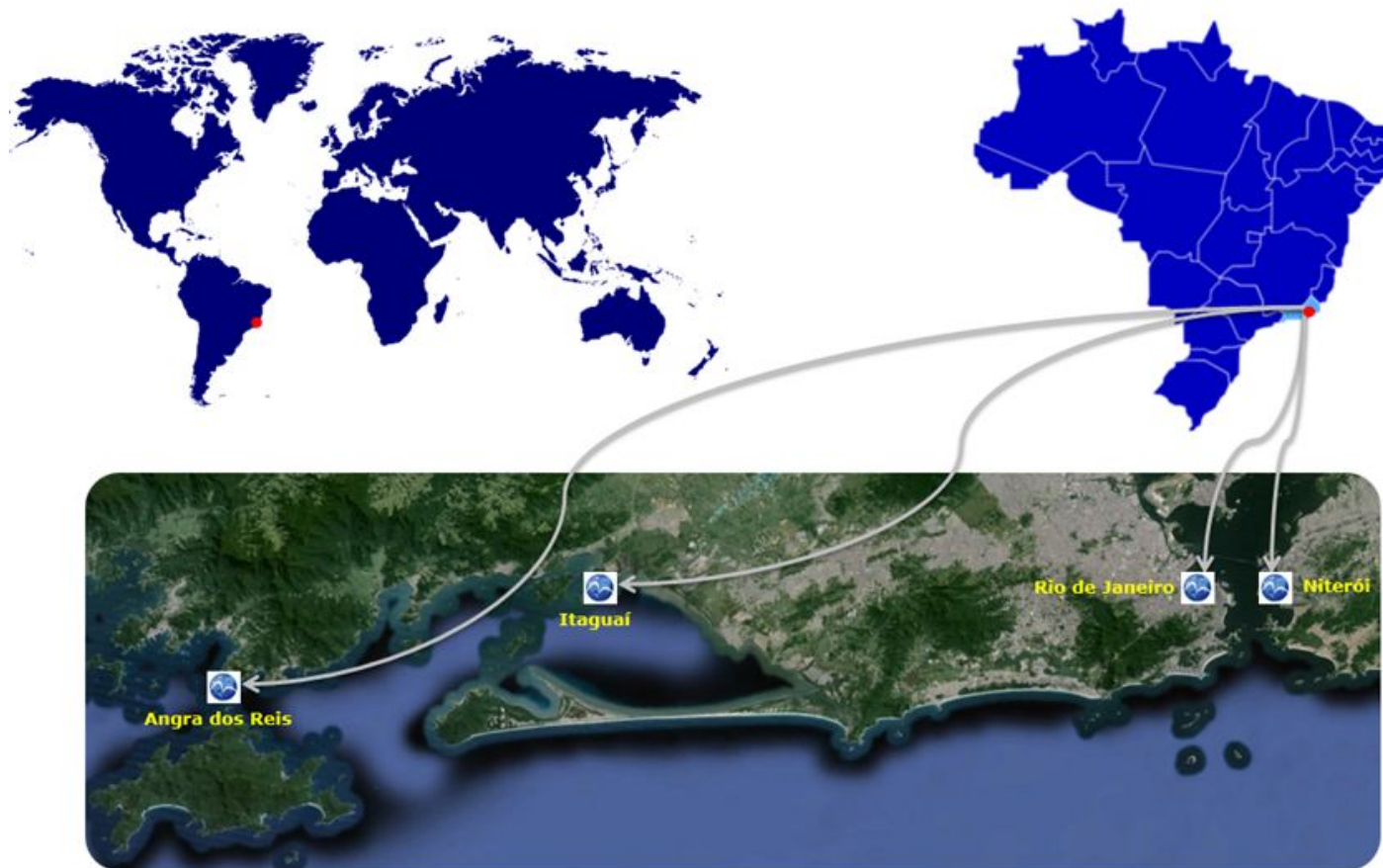
Um porto é elemento que organiza o espaço e a oferta entre terminais, operadores, serviços de apoio, interfaces de transporte, e outros atores. A superestrutura portuária requer o papel de uma Autoridade Portuária forte, calcada na parceria entre o Estado e setor privado na definição de políticas operacionais direcionadas e melhor aproveitamento de suas áreas, para a geração de economias de escala que beneficiem a ambos.

À União compete explorar os portos e prestar um serviço adequado, seja diretamente, seja através de autorizações, concessões ou permissões. As dimensões subjacentes ao porto pressupõem resultados à prestação de serviço portuário adequado. Desta forma, a CDRJ vem buscando a eficiência de seus processos e sua sustentabilidade econômico-financeira para acompanhar as transformações do mercado e continuar se posicionando como alavanca de desenvolvimento de negócios.





COMPLEXO  
PORTUÁRIO



## PORTO DO RIO DE JANEIRO

DESEMPENHO	2020	2021	Δ%
ATRAÇAÇÕES	1043	1082	4% ▲
MOVIMENTAÇÃO	8.161.282	9.474.630	16% ▲

### Infraestrutura de Acostagem

Extensão de Cais: 6.740m  
Nº Berços: 28  
Calado máximo: 14,60m

### Infraestrutura de Armazenagem

660.000 m<sup>2</sup> de área útil  
17 Armazéns  
24 Tanques de Fluidos

O Porto do Rio de Janeiro é uma das principais fontes de arrecadação tributária do Município e do Estado, considerando a ampla diversidade de cargas e serviços de alto valor agregado operados pelo Porto.

Sua infraestrutura de cais tem início na Gamboa, junto à Praça Mauá, em um Terminal de Cruzeiros com capacidade para atender até 35 mil passageiros de forma simultânea e a principal porta de entrada do turismo internacional no Brasil. No trecho seguinte, no Cais de São Cristóvão, ocorrem operações de ferro

gusa, produtos siderúrgicos, trigo, concentrado de zinco, carga geral e granéis líquidos. Destaca-se a movimentação de cargas relativas às atividades de apoio offshore para as plataformas que operam nas Bacias Petrolíferas de Campos e Santos, pois o Porto do Rio de Janeiro abriga a maior base de apoio logístico do País nesse segmento.

O Cais do Caju abriga terminais do mais alto padrão de eficiência, especializados em contêineres e veículos.



PORTO DE  
ITAGUAÍ

DESEMPENHO	2020	2021	Δ%
ATRACAÇÕES	650	663	2% ▲
MOVIMENTAÇÃO	46.517.787	52.449.354	13% ▲

O Porto de Itaguaí está localizado na costa Norte da Baía de Sepetiba e é considerado um dos maiores e mais modernos portos da América Latina, que se destaca pela movimentação de granéis sólidos minerais, sendo o minério de ferro o produto mais movimentado, além de contêineres, produtos siderúrgicos e carga geral. Possui uma extensa área territorial que permite sua expansão sem maiores impactos em sua hinterlândia.

Possui localização estratégica entre os centros de consumo dos Estados do Rio de Janeiro e São Paulo, com privilegiados acessos viário e ferroviário. Seu acesso aquaviário possui grande profundidade natural e baixa taxa de assoreamento, por ser naturalmente abrigado pela Baía de Sepetiba. É um dos principais polos de exportação de minério de ferro do país, sendo o maior porto público na movimentação desta carga.

O Porto de Itaguaí possui grande aptidão para a movimentação de granéis e carga geral, graças aos efeitos do pujante parque siderúrgico no sul do Estado do Rio de Janeiro com as excepcionais condições locais de integração aos modais de transporte rodoviário e ferroviário. Figura em seus planos de desenvolvimento de novos arrendamentos, na área de granéis líquidos e sólidos, gás e na atividade offshore, como os planos de desenvolvimento das áreas secundárias para atividades industriais.

## Infraestrutura de Acostagem

Extensão de Cais: 2.210m  
Nº Berços: 8  
Calado máximo: 19,80m

## Infraestrutura de Armazenagem

Área útil operacional 2 milhões m<sup>2</sup>



## PORTOS DE NITERÓI E ANGRA DOS REIS

Dados consolidados

DESEMPENHO	2020	2021	Δ%
ATRAÇAÇÕES	650	563	41% ▲
MOVIMENTAÇÃO	85.686	129.205	50% ▲

### Infraestrutura de Acostagem

Extensão de Cais: 830m  
Nº Berços: 8  
Calado máximo: 8,53m

### Infraestrutura de Armazenagem

105.000 m<sup>2</sup> de área útil



Os Portos de Niterói e Angra dos Reis têm suas operações exclusivamente voltadas à cadeia de petróleo, caracterizadas pelas operações de apoio marítimo a plataformas petrolíferas e outros empreendimentos em alto-mar, conhecidas como operações offshore. No Porto de Niterói, ocorrem ainda serviços de reparo naval. O Complexo administrado pela CDRJ suporta a maior operação de offshore do país,

experiência que se potencializa com o desenvolvimento de estruturas que se apresentam como extremamente competitivas no futuro para o mercado de energia fóssil ou renovável. Considerando o otimismo do mercado de Óleo e Gás, os Portos de Niterói e Angra dos Reis são ativos de grande potencial econômico, com capacidade real de crescimento operacional para os próximos anos.



MODELO DE  
NEGÓCIOS

## NOSSOS CAPITAIS

INFRAESTRUTURA

4	PORTOS
44	BERÇOS DE ATRACAÇÃO
19,8	METROS DE CALADO (máx.)
10	KM DE CAIS ACOSTÁVEL
6	MILHÕES M² DE ÁREA OPERACIONAL

HUMANO

968 COLABORADORES\*

RELACIONAMENTO

16	TERMINAIS
15	OPERADORES PORTUÁRIOS

## APLICADOS AOS NOSSOS PROCESSOS

## INFRAESTRUTURA

## GESTÃO PORTUÁRIA

## FISCALIZAÇÃO

## GERAÇÃO DE VALOR

## RESULTAM EM

## MOVIMENTAÇÃO

62	MILHÕES DE TONELADAS
680.881	TEU
79.994	DE VEÍCULOS
28.027	DE PASSAGEIROS**

## IMPACTO NA SOCIEDADE

3.500	EMPREGOS DIRETOS
17.000	EMPREGOS INDIRETOS NA CADEIA PORTUÁRIA
R\$ 300 mi	TRIBUTOS NA OPERAÇÃO***
R\$ 3 bi	ARRECADAÇÃO ESTIMADA DE ICMS

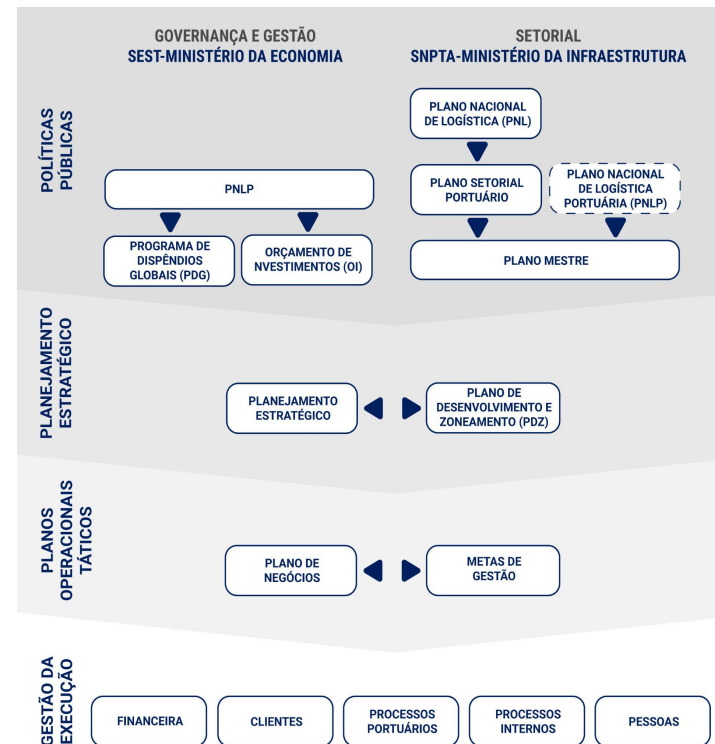
\*Em Dez/2021, considerando empregados do quadro, no total de 740, dirigentes, estagiários, jovens aprendizes e terceirizados. \*\* A movimentação de passageiros teve redução significativa devido à suspensão das atracções por conta da pandemia de COVID-19. \*\*\* ISS, PIS, COFINS projetados das empresas usuárias do complexo portuário

## POLÍTICAS E PROGRAMAS DE GOVERNO

A CDRJ pauta suas ações com base nos instrumentos de planejamento setorial e programas de governo, como o Plano Nacional de Logística Portuária – PNL, o Plano Mestre e o Plano de Desenvolvimento e Zoneamento – PDZ, de cada um de seus portos, além do Plano Geral de Outorgas. As atividades desenvolvidas pela CDRJ visam atender as políticas públicas do setor portuário, bem como ao seu objeto social, onde se destacam as responsabilidades de fiscalizar a operação portuária, zelando pela realização das atividades com regularidade, eficiência, segurança e respeito ao meio ambiente; promover a realização de obras e serviços de construção e melhoramento os portos, de suas infraestruturas de proteção e de acesso aquaviário sob sua jurisdição; autorizar a entrada e saída, inclusive atracação e desatracação, o fundeio e o

tráfego de embarcação na área do porto; autorizar a movimentação de carga das embarcações; e, entre outras, explorar, direta ou indiretamente, suas áreas operacionais e não afetas às operações portuárias, dando destinação comercial e buscando rentabilizar os ativos de seu patrimônio.

Sua estrutura é custeada com recursos próprios, advindos das receitas tarifárias, arrecadadas em decorrência da movimentação de cargas, das receitas patrimoniais, oriundas dos arrendamentos de área e, ainda, das receitas de aplicações financeiras. Para os investimentos na infraestrutura são utilizados recursos advindos da receita patrimonial e com a participação da União, por meio do Programa de Dispêndios Globais e do Orçamento de Investimentos.



## NOSSA ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

Para o alcance dos objetivos traçados e consequente cumprimento de nossa missão, a CDRJ tem buscado estabelecer uma estrutura organizacional coerente e que obedeça aos princípios legais, trabalhando com clareza os níveis hierárquicos e relações entre líderes e liderados, o que possibilita ter uma visão mais ampla sobre como os recursos estão distribuídos pelas áreas.

O organograma representa a visão consolidada, podendo também ser consultado em nosso site institucional.

No ano de 2021, a CDRJ reorganizou sua estrutura, criando a Gerência de Corregedoria e realocando a Gerência de Riscos e *Compliance*, ambas subordinadas ao Conselho de Administração. Também houve o reposicionamento da Superintendência de Meio Ambiente, que passou a ter o escopo de Superintendência de Sustentabilidade do Negócio.



Veja aqui a nossa estrutura

# CADEIA DE VALOR

GERIR PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO E PROJETOS

GERIR DESEMPENHO ORGANIZACIONAL

GERIR INTEGRIDADE

## PLANEJAMENTO PORTUÁRIO

GERIR INTELIGÊNCIA DE MERCADO

ACOMPANHAR PLANO MESTRE DE INFRAESTRUTURA

GERIR PLANO DE DESENVOLVIMENTO E ZONEAMENTO

GERIR TARIFAS

## GESTÃO DE INFRAESTRUTURA

PLANEJAR INFRAESTRUTURA E PROJETOS

GERIR PORTFÓLIO DE OBRAS

GERIR MANUTENÇÃO

## GESTÃO INTEGRADA DA OPERAÇÃO

GERIR PROGRAMAÇÕES E ANUÊNCIAS

GERIR ACESSOS TERRESTRES

GERIR OPERAÇÃO PORTUÁRIA

GERIR OPERAÇÃO AQUAVIÁRIA

GERIR SEGURANÇA PORTUÁRIA

## GESTÃO DA SUSTENTABILIDADE

GERIR AÇÕES SOCIOAMBIENTAIS

GERIR QSMS

## GESTÃO DA FISCALIZAÇÃO

FISCALIZAR APLICAÇÕES CONTRATUAIS

FISCALIZAR OPERAÇÕES PORTUÁRIAS



Prover infraestrutura e serviços comuns ao complexo portuário

## GESTÃO DE NOVOS NEGÓCIOS

DESENVOLVER PLANOS DE NEGÓCIOS

GERIR RELACIONAMENTOS E PARCERIAS COMERCIAIS

GERIR ATIVOS IMOBILIÁRIOS

DESENVOLVER E VIABILIZAR NOVOS NEGÓCIOS



Fortalecer recursos próprios

GERIR FINANÇAS E CONTABILIDADE

GERIR COMPRAS E CONTRATOS

GERIR TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

GERIR PESSOAS

GERIR ASSESSORIA JURÍDICA

GERIR DOCUMENTAÇÕES

GERIR RELAÇÕES INSTITUCIONAIS E COMUNICAÇÃO

GERIR PATRIMÔNIO

GERIR SERVIÇOS GERAIS



**AMBIENTE  
EXTERNO**

A CDRJ está sujeita a variáveis externas que podem impactar o desempenho dos nossos negócios e a forma de como nos planejamos para o futuro.

A variação cambial R\$/US\$ está entre as variáveis exógenas que mais impactam o resultado da empresa. Assim, a previsibilidade do faturamento da CDRJ é diretamente proporcional ao comportamento do dólar no horizonte de planejamento considerado neste trabalho.

A previsão do comportamento da taxa de câmbio R\$/US\$ diante das alterações nos fundamentos da economia mundial oriundos da pandemia da Covid-19, algumas já ocorridas e outras ainda em curso, constitui-se em um desafio para o processo de planejamento. Dessa forma, o Relatório de Mercado Focus – divulgado pelo BACEN – pode ser utilizado como bússola indicando as mais importantes informações referentes a expectativas em relação à nossa economia, no caso em particular, a taxa de câmbio R\$/US\$. O risco para CDRJ traduz-se em uma apreciação do R\$ versus US\$, reduzindo o faturamento dos contratos que utilizam o dólar em sua regra de faturamento, isto é, a valorização do R\$ frente ao US\$ pode afetar negativamente o faturamento da empresa.



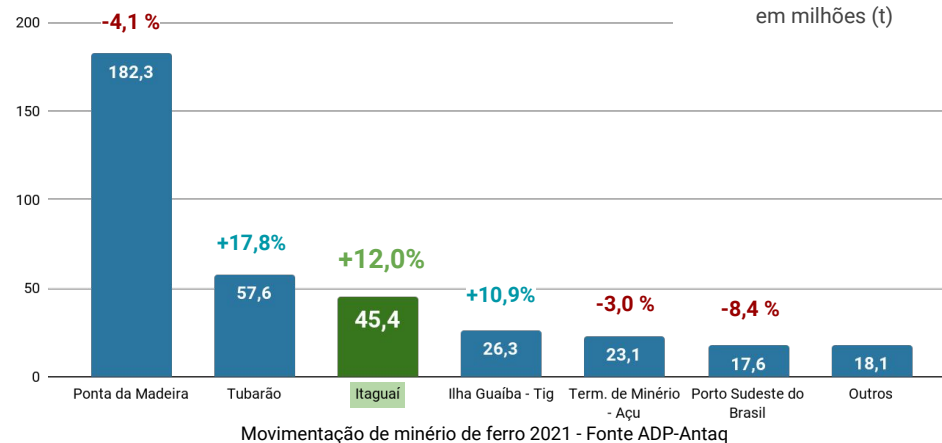
A principal carga movimentada pela CDRJ, através do porto de Itaguaí, é o minério de ferro, sendo quase sua totalidade exportada para a China. Essa carga representa cerca de 70% da receita auferida pela Companhia. Nesse sentido, uma análise do panorama envolvendo essa carga se reveste de especial relevância estratégica.

O Porto de Itaguaí detém a maior movimentação de minério de ferro entre os portos públicos do Brasil, sendo o terceiro em movimentação desta carga.

A World Steel Association é uma organização sem fins lucrativos que representa cerca de 85% da produção global de aço, sendo uma das maiores e mais dinâmicas associações industriais do mundo, com membros em todos os principais países produtores de aço.

Duas vezes por ano, a World Steel publica seu Short Range Outlook, uma previsão para a demanda de aço (aço acabado). Assim, considerando a indústria siderúrgica como destino do minério de ferro, cabe analisar as perspectivas para o setor no contexto apresentado a seguir.

A World Steel projeta que a demanda por aço demanda por aço terá um crescimento de 2,7% em 2022, atingindo o montante de 1.924,6 milhões de toneladas



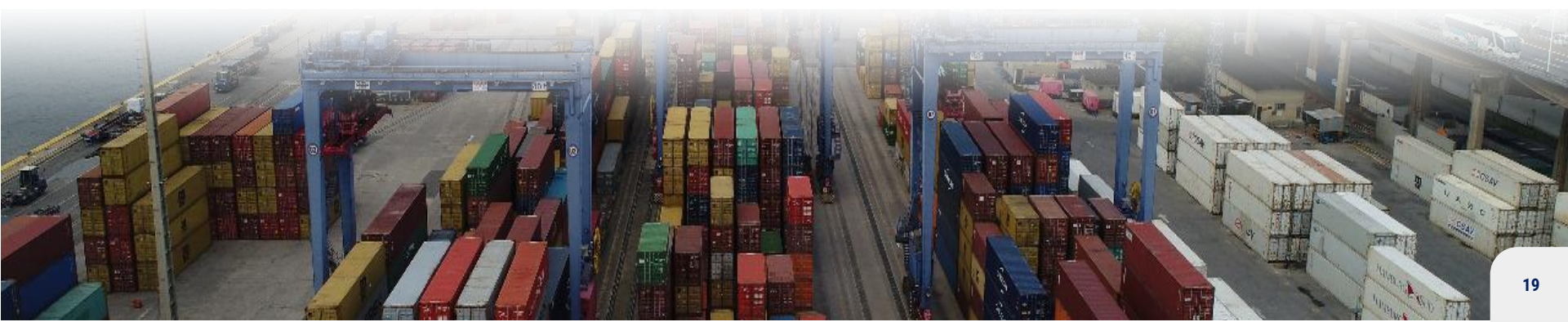
CDRJ - Porto de Itaguaí

De acordo com o relatório “Perspectivas Econômicas Globais 2021: América Latina e Caribe” do Banco Mundial, a situação econômica dos países vem melhorando desde o início de 2021. Todavia, o ingresso de investimentos externos reduziu. Depreciação cambial e aumento da inflação são alguns dos pontos, que demonstram que os efeitos da pandemia ainda continuam pairando sobre a economia, como por exemplo: alto índice de desemprego e perdas de receitas que agravaram a pobreza.

Ainda que haja reflexos negativos, quando se trata de previsão para o Produto Interno Bruto - PIB, o cenário se torna otimista para grande parte das economias, incluindo o Brasil.

PAÍS	2022	2023
Brasil	2,5%	2,3%
Argentina	1,7%	1,9%
Estados Unidos	4,2%	2,3%
China	5,4%	5,3%
Rússia	3,2%	2,3%
Zona Euro	4,4%	2,4%
América Latina e Central	2,9%	2,5%

Fonte: Banco Mundial. Perspectivas Econômicas Globais 2021.



Sem dúvidas, um dos setores mais afetados pela crise provocada pela Covid-19 foi o de turismo. Como reflexo dos impedimentos impostos pela Agência Nacional de Vigilância Sanitária - Anvisa, o mercado de cruzeiros teve sua temporada 2020-2021 cancelada no Brasil, causando assim enormes prejuízos de ordem econômica, restando quase nenhuma possibilidade de receita.

Como é uma atividade fortemente geradora de empregos em todas as faixas de renda no Brasil, principalmente, e em grande escala, nas áreas de menor grau de especialização, seu enxugamento trouxe consequências significativas para o país. Interrupções das viagens internacionais e recomendações de governos locais de isolamento social e fechamento das empresas, travaram completamente o mercado e sua produção.

O Ministério do Turismo divulgou em ampla rede nacional que a temporada 2021-2022 para cruzeiros foi liberada, tanto para embarque de brasileiros quanto de estrangeiros. Tal notícia trouxe um alento ao mercado que fora duramente atingido pela pandemia.

Segundo a pasta, os procedimentos de segurança a serem adotados já foram implementados em mais de 50 países, onde mais de 1,5 milhão de pessoas voltaram a fazer cruzeiros, em mais de 70 navios que estão em atividade.



Para a Associação Brasileira de Cruzeiros Marítimos - CLIA, “a indústria de cruzeiros é vital para a recuperação econômica nacional e global. A estimativa é de que a temporada deste ano gere um impacto de R\$ 2,5 bilhões na economia nacional - em 2019/2020 foi de R\$ 2,24 bilhões - além da geração de 35 mil empregos - em 2019/2020 foram 33.745”. No Porto do Rio de Janeiro, a expectativa para a temporada é de receber cerca de 25 navios, e mais de 170 mil turistas, o que deve sinalizar a retomada deste setor.

## Resultados Operacionais em 2021

Composto pelos Portos do Rio de Janeiro, Niterói, Itaguaí e Angra dos Reis, seu complexo portuário registrou no exercício de 2021 uma movimentação total de 62.053.189 toneladas, apresentando um aumento de 13,1%, comparada ao exercício anterior. A alta na movimentação de cargas é explicada pela recuperação na movimentação de granéis sólidos, com um crescimento de 13%. Essa natureza de carga representa 84% da movimentação total da Companhia.

No exercício de 2021, a CDRJ movimentou no Longo Curso 48.619.080 toneladas na exportação e 10.045.692 toneladas na importação; assim como na Cabotagem 1.095.369 toneladas na exportação e 2.293.048 toneladas na importação de Cabotagem.

O bom desempenho dos volumes movimentados em seus Portos, aliado à alta nas cotações do minério de ferro e na valorização do dólar frente ao real, conduziram o faturamento da CDRJ à histórica marca de R\$1,050 bilhão em 2021. O número representa um expressivo incremento de R\$402,6 milhões ou 62,1% em relação a 2020.

O faturamento de 2021 foi impulsionado tanto pelo crescimento na movimentação de cargas quanto pelas variáveis que atuam na composição da receita da principal carga movimentada pela CDRJ. Assim, a taxa de câmbio e o preço do minério de ferro no mercado internacional amplificaram as receitas oriundas da exportação da commodity contribuindo positivamente para o faturamento da CDRJ.



Estatística Portuária da CDRJ

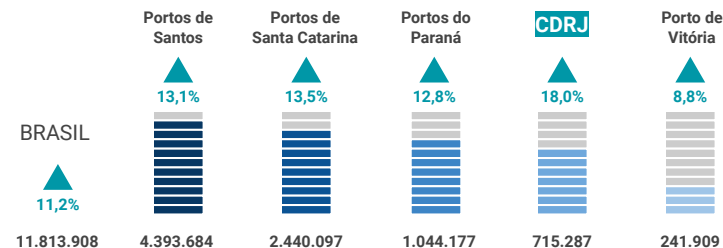
Em tonelada

NATUREZA DA CARGA	2020	2021	Δ %
Sólidos a granel	46.093.111	52.057.746	13
Líquidos a granel	599.163	732.955	22
Carga Geral	8.194.293	9.262.488	13
<b>TOTAL</b>	<b>54.886.567</b>	<b>62.053.189</b>	<b>13</b>

### Movimentação de Contêineres nos Portos da CDRJ

PORTO	2020		2021		Δ %	
	Unidade	TEU	Unidade	TEU	Unidade	TEU
Rio de Janeiro	252.161	371.419	326.606	476.386	30	28
Itaguaí	150.645	262.421	120.067	204.494	20	22
CDRJ	402.806	633.840	446.673	680.881	11	7

### Distribuição do mercado de contêineres (em TEUs) 2021 x 2020



Fonte: SDP. Antaq. Adaptado pela CDRJ.

An aerial photograph of a city harbor, likely Rio de Janeiro, showing a large bridge spanning the water, several ships, and a cityscape with buildings and cranes. The image is overlaid with a semi-transparent blue filter.

2

# GOVERNANÇA CORPORATIVA E GESTÃO DE RISCOS

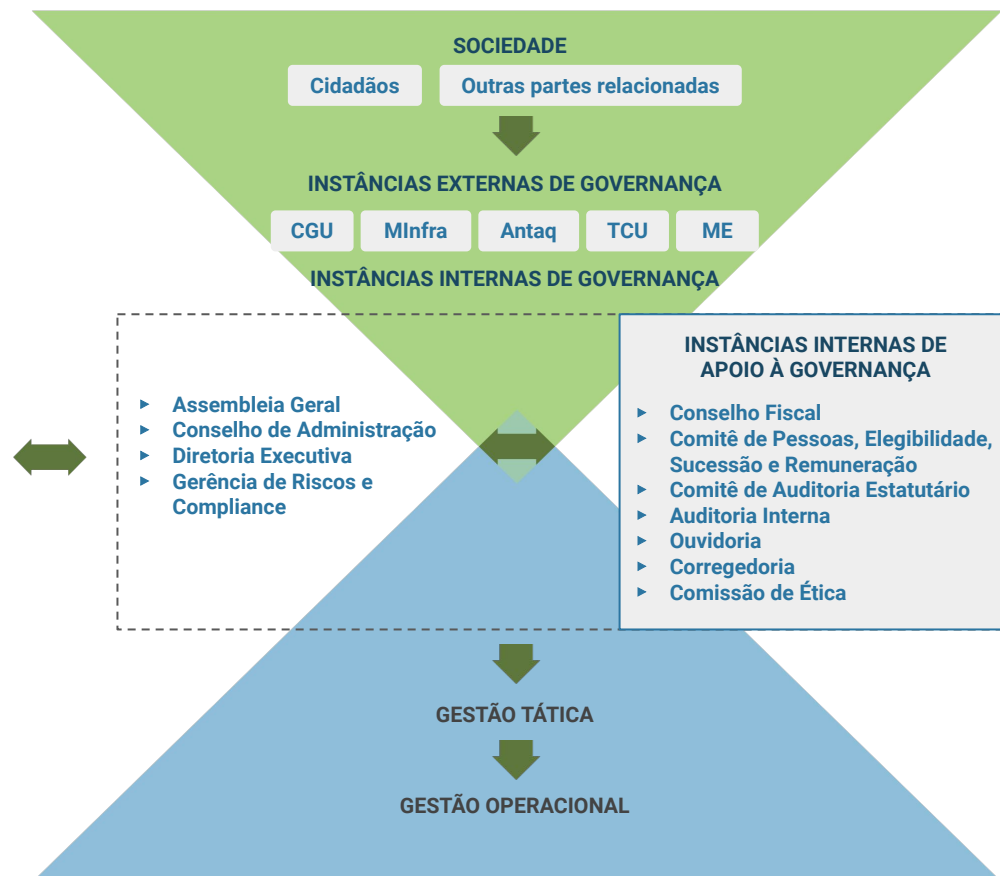
ESTRUTURA DE  
GOVERNANÇA

Política de Governança da CDRJ

INSTÂNCIAS EXTERNAS DE  
APOIO À GOVERNANÇA

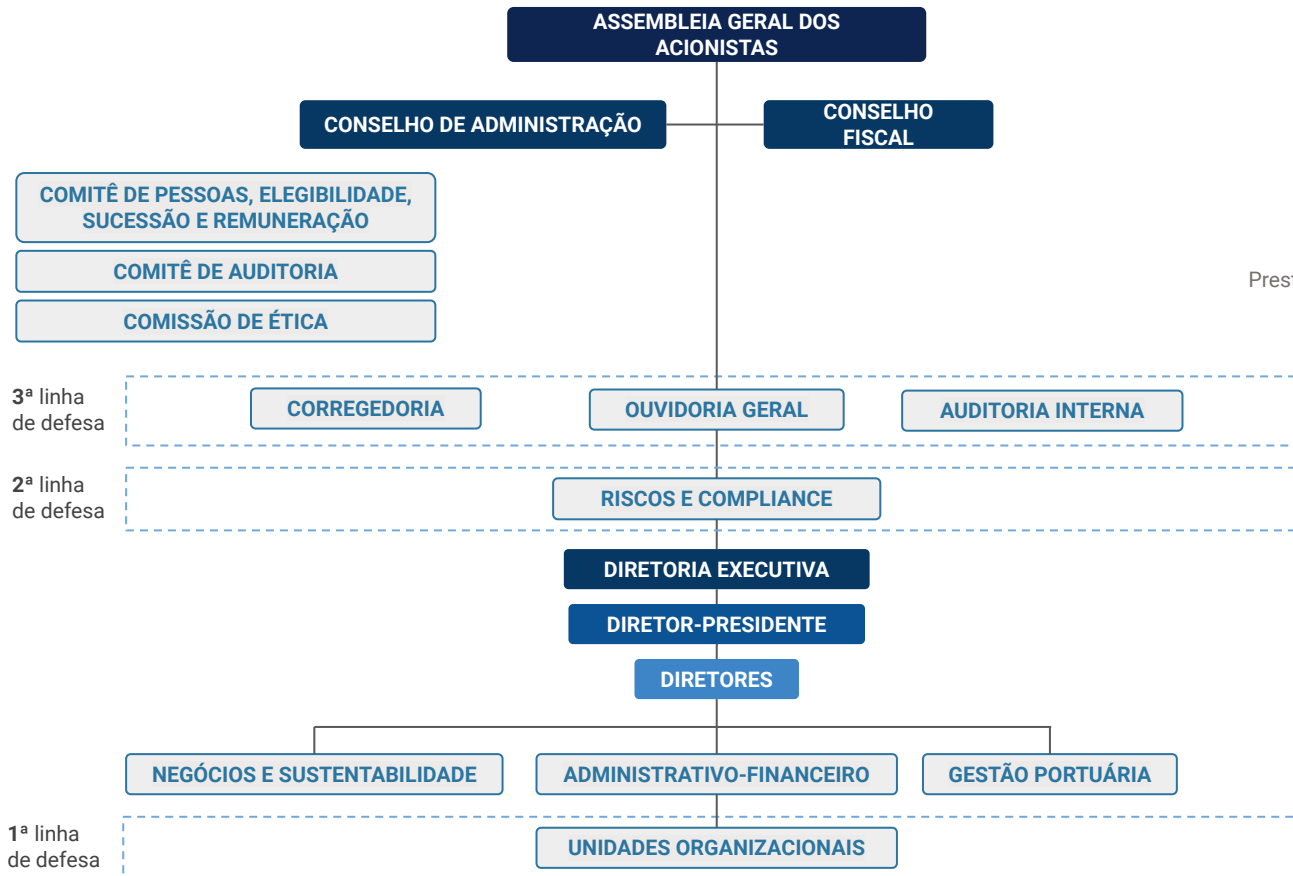
- ▶ Auditoria Independente

O Modelo de Governança Corporativo da CDRJ foi concebido com base nas referências de melhores práticas de governança e gestão, incluindo o Referencial Básico de Governança aplicável aos Órgãos e Entidades da Administração Pública, do TCU. Este modelo apresenta, de forma estruturada, os diversos atores que atuam nas funções de governança e gestão da CDRJ e como se relacionam para a realização da missão.



**LINHAS DE DEFESA**

**GOVERNANÇA**  
Direção e Monitoramento



**GESTÃO**  
Alinhamento e Prestação de Contas



## CONSELHOS E ÓRGÃOS COLEGIADOS


[Assembleia Geral](#)
[Conselho de Administração](#)
[Conselho Fiscal](#)

### Assembleia Geral

A Assembleia Geral, além das matérias previstas na Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, e no Decreto nº 1.091, de 21 de março de 1994, delibera sobre alienação, no todo ou em parte, de ações do capital social da Companhia ou, quando não competir ao Conselho de Administração, de suas controladas.

### Conselho de Administração

O Conselho de Administração - CONSAD é o órgão de deliberação estratégica da Companhia. O CONSAD da CDRJ é composto por 7 (sete) membros eleitos pela Assembleia Geral.

### Conselho Fiscal

O Conselho Fiscal - CONFIS é órgão permanente de fiscalização, de atuação colegiada e individual. O CONFIS é composto por 4 (quatro) membros efetivos e respectivos suplentes, eleitos pela Assembleia Geral.

3

ASSEMBLEIAS

3

ATAS

27

ATAS

7

CARTAS

166

DELIBERAÇÕES

15

ATAS

109

SOLICITAÇÕES/  
DECISÕES



Comitê de Auditoria Estatutário

Comitê de Pessoas, Elegibilidade, Sucessão e Remuneração

## Comitê de Auditoria Estatutário

O Comitê de Auditoria Estatutário - COAUD é órgão colegiado que se reporta ao Conselho de Administração e tem por finalidade assessorar o referido Conselho no que concerne ao exercício das suas funções de auditoria, supervisão e fiscalização. O COAUD, com prerrogativas, atribuições e encargos previstos na legislação e regulamento aplicáveis, será composto por 3 membros efetivos, todos independentes.

## Comitê de Pessoas, Elegibilidade, Sucessão e Remuneração

O Comitê de Pessoas, Elegibilidade, Sucessão e Remuneração visa assessorar os acionistas e o CONSAD nos processos de indicação, de avaliação, de sucessão e de remuneração dos administradores, conselheiros fiscais e demais membros de órgãos estatutários. O Comitê é constituído por 03 (três) membros, indicados pelo Conselho de Administração.

14

ATAS

45

SOLICITAÇÕES

11

ATAS





Diretoria Executiva - DIREXE

## Diretoria Executiva

A Diretoria-Executiva - DIREXE é o órgão executivo de administração e representação, cabendo-lhe assegurar o funcionamento regular da Companhia em conformidade com a orientação geral traçada pelo Conselho de Administração. A DIREXE, eleita pelo CONSAD, é composta pelo Presidente da Companhia e 03 (três) diretores-executivos.

61

ATAS

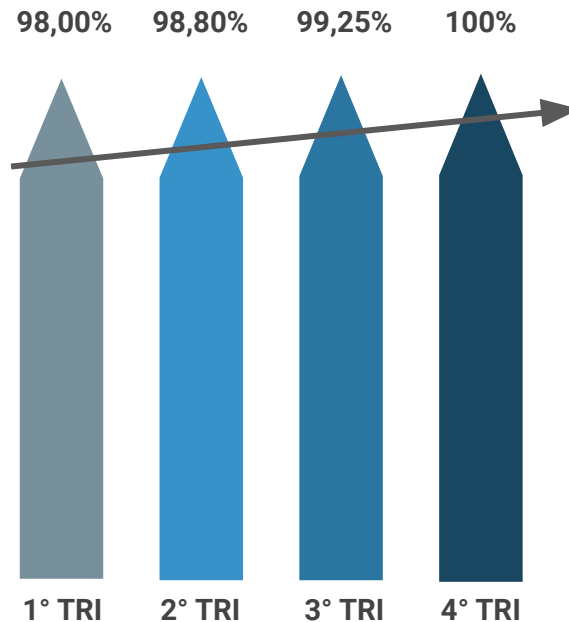
575

DECISÕES

## Metas de Gestão

Uma parcela da remuneração global dos Diretores está atrelada ao cumprimento de metas de gestão estabelecidas trimestralmente pela Secretaria Nacional de Portos e Transportes Aquaviários, do Ministério da Infraestrutura, e pelo Conselho de Administração da CDRJ.

Em 2021, a Superintendência de Gestão Estratégica realizou o acompanhamento dessas metas de gestão, que demonstrou o comprometimento da Diretoria Executiva na consecução dessas ações para a Companhia. O índice de cumprimento para cada trimestre de 2021 pode ser visualizado no gráfico ao lado.



## GESTÃO DE RISCOS E CONTROLES INTERNOS

A gestão de riscos e controles internos na CDRJ busca garantir a melhoria da eficiência, eficácia e efetividade operacional, permitindo a correta gestão das ameaças que podem impactar o sucesso do alcance de sua estratégia, traduzida em seus objetivos estratégicos.

Tem como princípio agregar valor e proteger o ambiente interno da Companhia, ser parte integrante dos processos organizacionais, subsidiar a tomada de decisões, ser sistemática, estruturada e oportuna, considerando os fatores humanos e culturais.

Seu objetivo é dar suporte à missão, à continuidade e à sustentabilidade institucional. Assegura que as informações produzidas sejam íntegras e confiáveis à tomada de decisões, ao cumprimento de obrigações de transparência e à prestação de contas, além de manter a CDRJ em conformidade com as leis e regulamentos aplicáveis, salvaguardando e protegendo seus bens, ativos e recursos públicos contra desperdício, perda, mau uso, dano, utilização não autorizada ou apropriação indevida.



### Política de Gestão de Riscos da CDRJ

O mapeamento de riscos na CDRJ é direcionado priorizando a materialidade e a relevância dos processos e sua exposição aos seguintes riscos:

**Operacionais:** Eventos que podem comprometer as atividades da CDRJ, normalmente associados à falha, deficiência ou inadequação de processos internos, pessoas e infraestrutura.

**Ambientais:** Eventos climáticos extremos que afetem a operação e/ou a infraestrutura portuária, ou acidentes/incidentes relacionados à operação, movimentação e armazenamento de cargas.

**Reputação/Imagem:** Eventos que podem comprometer a confiança da sociedade (ou de parceiros, de clientes ou de fornecedores) em relação à capacidade da CDRJ em cumprir sua missão institucional.

**Tecnológicos:** Eventos que podem comprometer as atividades da CDRJ, associados à falha, deficiência dos sistemas de gestão.

**Regulatórios:** Eventos derivados de alterações ou descumprimento de legislações ou normativas que podem comprometer as atividades da CDRJ.

**Financeiros:** Eventos que podem comprometer a capacidade da CDRJ de contar com os recursos orçamentários e financeiros necessários à realização de suas atividades, ou eventos que possam comprometer a própria execução orçamentária, como atrasos no cronograma de licitações.

**Integridade:** Eventos, ações ou omissões que possam favorecer a ocorrência de fraudes ou atos de corrupção

## OUVIDORIA



Ouvidoria

A Ouvidoria-Geral é o espaço estratégico e democrático de comunicação entre a organização e seu público, visando fortalecer os mecanismos de cidadania e qualificar a gestão a partir dos princípios da legalidade, impessoalidade, moralidade administrativa, publicidade e eficiência.

Temos como missão oferecer um canal de comunicação para apoiar a Companhia em seu objetivo de garantir a efetividade operacional dos seus portos com sustentabilidade, competitividade das operações e foco na satisfação dos usuários, como agente de desenvolvimento socioeconômico e ambiental.

Usamos a Plataforma Integrada de Ouvidoria e Acesso à Informação – Fala.BR, que permite que qualquer pessoa física ou jurídica registre e acompanhe os pedidos de acesso à informação, manifestações de ouvidoria e pedido de simplificação.

### Destaques do Ano

#### Transparência

De acordo com o TCU, a CDRJ **elevou o seu nível de transparência** saindo de 55% **para 74,86%**. Dentre as 55 empresas públicas avaliadas pelo órgão, a CDRJ ficou na **18ª posição**.

#### WhatsApp

Como mais um canal para aproximar e facilitar a comunicação com o nosso público, o atendimento via WhatsApp humanizou o acolhimento da manifestação e pedido de acesso à informação, gerando um aumento de mais de 200% no canal digital.

#### Leitura em Libras

O portal da CDRJ está mais acessível. Com o novo site foi possível incluir um assistente de tradução em libras. Um ícone com duas mãos está disponível no canto direito da tela do novo site.

#### Carta de Serviço

Publicação da carta de serviço ao usuário, versão 2021, no site da CDRJ.

#### Novo Portal da CDRJ

Criação da aba "Serviços Oferecidos" na página principal do portal da CDRJ, dedicada à divulgação dos serviços prestados pela CDRJ ao usuário externo.

#### Portal "GOV.BR"

Inclusão de TODOS os serviços prestados pela companhia no portal do governo federal.

#### Lei de Acesso à Informação

Atualização do Sistema de Transparência Ativa - STA na Plataforma Integrada de Ouvidoria e Acesso à Informação – Fala.BR.

## OUVIDORIA EM NÚMEROS

**386** TOTAL DE ATENDIMENTOS  
PESSOAS ATENDIDAS

**140** ATENDIMENTO HUMANIZADO  
UTILIZARAM O CANAL DE  
WHATSAPP

**+10 %** CRESCIMENTO  
AUMENTO DE ATENDIMENTOS EM  
RELAÇÃO AO ANO ANTERIOR (2020)

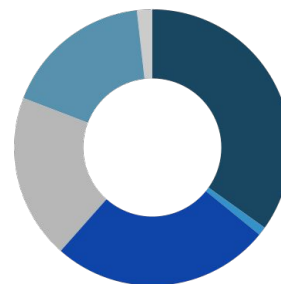
**84 %\*** CANAL DIGITAL  
O FALA.BR FOI CANAL MAIS  
ACESSADO PELO PÚBLICO

## MANIFESTAÇÕES DE OUVIDORIA

TIPO DE MANIFESTAÇÃO	2020	2021	VARIAÇÃO
Denúncia (Comunicação de irregularidade)	46	38	-17%
Elogio	3	2	-33%
Reclamação	35	19	-46%
Sugestão	2	1	-50%
Solicitação de providência	36	28	-22%
<b>SUBTOTAL DE MANIFESTAÇÕES</b>	<b>122</b>	<b>88</b>	<b>-28%</b>
Fora do âmbito	42	21	-50%
<b>TOTAL DE MANIFESTAÇÕES</b>	<b>164</b>	<b>109</b>	<b>-34%</b>

## DEMANDAS POR MANIFESTAÇÕES

- Denúncia - 34,9 %
- Sugestão - 1 %
- Solicitação de providência - 25,7 %
- Fora do âmbito - 19,3 %
- Reclamação - 17,4 %
- Elogio - 1,8 %



## IDENTIDADE DO MANIFESTANTE



**55 %**  
IDENTIFICADA  
(SEM RESTRIÇÃO)



**45 %**  
ANÔNIMA  
(COM RESTRIÇÃO)



## FORMAS DE ATENDIMENTO

## Manifestação

**85 %**  
PLATAFORMA  
FALA.BR

**6 %**  
TELEFONE /  
WHATSAPP

**6 %**  
EMAIL

**3 %**  
SISTEMA SEI

**14 DIAS**

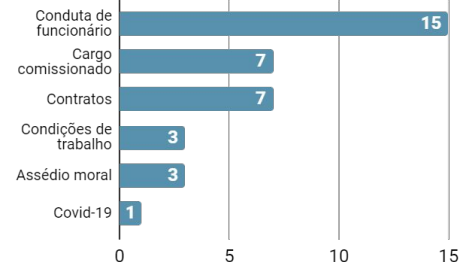
O **tempo médio** de resposta para as manifestações de ouvidoria em 2021 foi de **14 dias**. O prazo de resposta **por lei** é de **até 30 dias**, prorrogáveis por mais 30 dias, desde que seja justificado.

## ASSUNTOS FREQUENTES POR TIPO DE MANIFESTAÇÃO

**1** SUGESTÕES  
PARTICIPAÇÃO NOS LUCROS

**2** ELOGIOS  
GUARDA PORTUÁRIA

## Denúncias / Comunicação de irregularidade (Total: 38 \*\*)

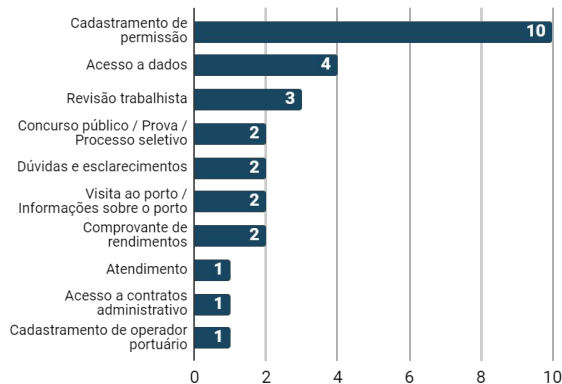


\* manifestação de ouvidoria + pedido de acesso à informação formação

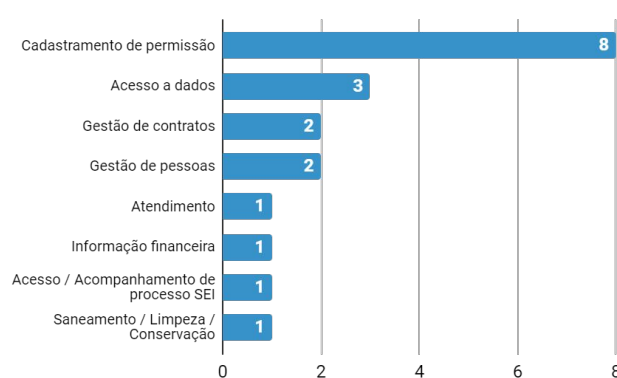
\*\* 2 denúncias não trouxeram elementos suficientes para classificação de assuntos.

ASSUNTOS FREQUENTES POR TIPO DE MANIFESTAÇÃO

Solicitação (Total: 28)



Reclamação (Total:19)



OUIDORIA E A LEI DE ACESSO À INFORMAÇÃO

**135**  
PEDIDOS DE ACESSO À  
INFORMAÇÃO EM 2021

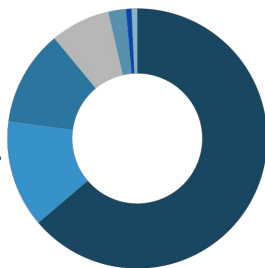
**+34 %**  
MAIS PARTICIPAÇÃO  
EM RELAÇÃO A 2020

**8 DIAS**

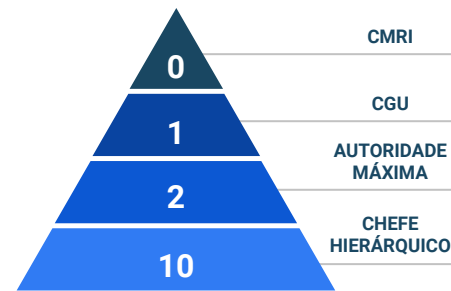
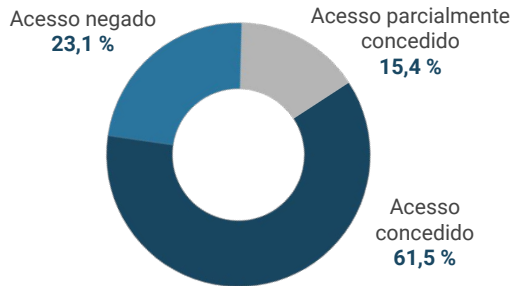
O tempo médio de resposta para os pedidos de acesso à informação em 2021 foi de **8 dias**. O prazo de resposta por lei é de **até 20 dias**, prorrogáveis por mais 10 dias, desde que seja justificado.

PEDIDOS POR TIPO DE ACESSO

- Acesso concedido - 63,7 %
- Acesso negado\* - 13,3 %
- Órgão não tem competência para responder sobre o assunto - 11,9 %
- Acesso parcialmente concedido - 7,4 %
- Perguntas duplicadas - 2,2 %
- Informação inexistente - 0,7 %
- Não se trata de solicitação de informação - 0,7 %



RECURSOS DE ACESSO À INFORMAÇÃO A INSTÂNCIAS SUPERIORES



## LEI GERAL DE PROTEÇÃO DE DADOS - LGPD

Em 2021, a Companhia Docas do Rio de Janeiro designou novo Encarregado de Proteção de Dados - EPD, função também conhecida como DPO (em inglês, Data Protection Officer). A função passou a ser exercida pelo Sr. Júlio Marcelo D'Avila Costa, através da Portaria Nº 463, de 19 de outubro de 2021.

Entre as atribuições do DPO, destacam-se: acolher e encaminhar reclamações e comunicações dos titulares, prestar esclarecimentos e adotar providências; receber e encaminhar comunicações da autoridade nacional, orientar os funcionários e os contratados da entidade a respeito das práticas a serem tomadas em relação à proteção de dados pessoais; e executar as demais atribuições determinadas pelo controlador ou estabelecidas em normas complementares.



Tratamento de dados pessoais



[encarregadolgpd@portosrio.gov.br](mailto:encarregadolgpd@portosrio.gov.br)

**LGPD**

Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais

BRASIL





## COMISSÃO DE ÉTICA

A **Comissão de Ética da CDRJ** foi criada no ano de 2005, em atenção ao Decreto nº 1.171/1994, com a missão de zelar pelo cumprimento do Código de Conduta da Alta Administração Federal - CCAAF. Objetivando promover facilidade de acesso aos empregados da companhia, estão disponíveis os e-mails funcionais e site para receber consultas e denúncias. Além disso, há os espaços da INTRANET e na INTERNET, onde constam discriminadas as competências da CET-CDRJ, as disponibilidades de consulta relativas à Comissão de Ética Pública da Presidência da República - CEP/PR, a composição da CET-CDRJ e os normativos internos que regem a ética na CDRJ.



Comissão de Ética da CDRJ



etica@portosrio.gov.br | etica.secretaria@portosrio.gov.br

### Código de Ética

O Código de Ética da empresa é um instrumento de orientação para todos aqueles que, de forma direta ou indireta, contribuem para o desenvolvimento da Companhia. Ele consolida os valores morais e princípios de conduta nas relações interpessoais, profissionais e sociais, sendo regido pela legislação em vigor, que dispõe sobre Ética e Conflito de Interesses, e pelas demais disposições normativas pertinentes.

14

REUNIÕES

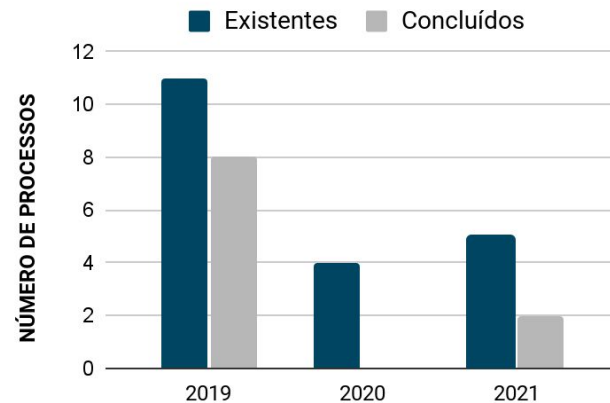
5

CONSULTAS  
RECEBIDAS

24

HORAS DE  
TREINAMENTO

Curso "Introdução à Gestão e Apuração da Ética Pública"



AUDITORIA  
INTERNA

Relatório Anual de Atividades de Auditoria Interna - RAINT

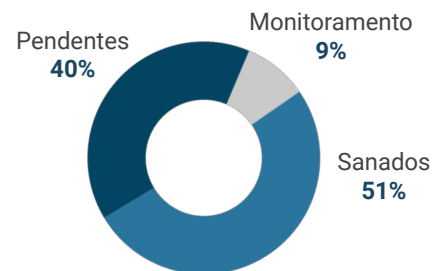
## Plano anual de atividades de auditoria Interna

No exercício de 2021, foram executadas 12 avaliações de auditoria, sendo emitidos 12 relatórios de auditoria interna. Estavam previstas, conforme planejamento contido no Plano Anual de Atividades da Auditoria Interna - PAINT/2021, 10 auditorias planejadas e no decorrer do exercício, ocorreram 02 auditorias especiais.

## Quantidade de horas planejadas x Quantidade de horas executadas pela equipe de auditoria

ATIVIDADES	HORAS PLANEJADAS	HORAS EXECUTADAS	%
Auditorias	3,904	5,316	136%
Assessoramento e Consultoria	1,680	720	43%
Fortalecimento da AUDINT	1,392	1,178	85%
<b>TOTAL</b>	<b>6,976</b>	<b>7,214</b>	<b>103%</b>

## HORAS DE TREINAMENTO

206  
HORASRecomendações Implementadas e Monitoramento das  
Recomendações não Implementadas 2021

2021

TOTAL DE  
12  
RELATÓRIOS

## CORREGEDORIA

**Conformidade Legal:** Decreto 5480/05, Instrução Normativa 14/2018 do Ministério da Transparência e Controladoria-Geral da União, Lei 12.846/13 dispõe sobre a responsabilização administrativa e civil de pessoas jurídicas pela prática de atos contra a administração pública e as Portarias CGU 1.043/07 e 1.196/17 que regulamentam a utilização dos Sistemas CGU-PAD e CGU-PJ.

## Principais resultados

	2020	2021
Instauração de Processos Investigativos (IP/SINVE)	10	22
Instauração de Processos Acusatórios (SSA/PAD/PAS)	11	9
Conclusão de Processos Investigativos (IP/SINVE)	17	11
Conclusão de Processos Acusatórios (SSA/PAD/PAS)	7	12

## Desafios e ações futuras

- Implantação da Corregedoria, e sua respectiva estruturação, para melhorar e adequar os procedimentos disciplinares aos ditames legais que permeiam o assunto. A Corregedoria foi aprovada e incluída na Estrutura Organizacional da Companhia.
- Capacitação dos empregados para atuarem, tanto nos processos investigativos com o intuito de melhorar a instrução processual, tornando-a mais robusta, quanto nos processos acusatórios com o fito de melhor administrarem os fatores de interferência externa, que muito permeiam os processos disciplinares.

## Dos processos concluídos em 2021

## INVESTIGATIVOS

5

ARQUIVADOS

6

NOVOS  
PROCESSOS

## ACUSATÓRIOS

5

ARQUIVADOS

7

PENALIDADES

## PENALIDADES

1

ADVERTÊNCIA

4

SUSPENSÕES

2

DEMISSÕES

## APOIO DA ESTRUTURA DE GOVERNANÇA

O resultado o Índice Integrado de Governança e Gestão Pública do Tribunal de Contas da União - IGG/TCU em 2021 reflete a maturidade da Governança Corporativa da CDRJ e corresponde a um crescimento de 48% na comparação com a avaliação anterior, realizada em 2018, e indica que a atual gestão da Autoridade Portuária vem aprimorando as boas práticas de governança.

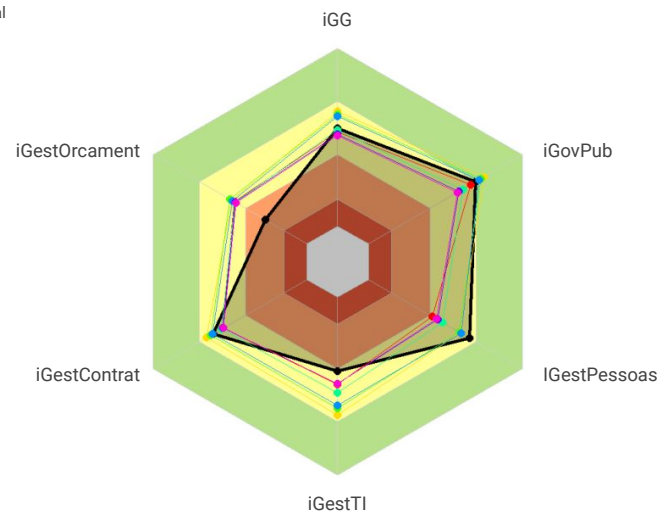
O desempenho alcançado nesse intervalo entre as avaliações de 2018 e 2021 materializa o esforço da gestão em buscar incessantemente a melhoria da eficiência, o aperfeiçoamento dos processos e a solidez do sistema de integridade adotado.

Nas avaliações temáticas, também comparando as notas obtidas em 2021 com as de 2018, destaca-se o aumento de 111% no resultado do IGG/Pessoas, 83% no resultado do IGG/Governança, 51% no resultado do IGG/Tecnologia da Informação e 38% no resultado do IGG/Gestão de Contratações, esse último atingindo a maior nota individual com 73,4 pontos.

- Companhia Docas do Rio de Janeiro
- Setor da Economia: Portuário
- Grupo econômico: Estatais não dependentes do Tesouro Nacional
- Universo das Estatais: SPE - Setor Produtivo Estatal
- Área temática: Outra
- Natureza jurídica: Sociedade de Economia Mista
- Administração: indireta
- Poder Estatal: Executivo

Faixas de classificação:

- APRimorado = 70 a 100%
- INTermediário = 40 % a 69,9 %
- INIcial = 15 a 39,9 %
- INExpressivo = 0 a 14,9 %





3

# ESTRATÉGIA E DESEMPENHO

## ESTRATÉGIA



CDRJ Planejamento Estratégico 2021-2025

## MAPA ESTRATÉGICO

2021 - 2025

O Planejamento Estratégico da CDRJ foi definido para o ciclo 2021-2025, sustentado num portfólio de projetos estratégicos, para que a empresa aproveite ao máximo as oportunidades que se apresentam no mercado, maximizando os resultados econômicos, atuando de forma eficiente e fundamentada no comprometimento aos valores corporativos, calçadas em sólidas diretrizes de sustentabilidade ambiental e direcionadas excelência de gestão.

O monitoramento dos resultados da análise da execução do Planejamento Estratégico ocorre por meio de um processo colaborativo envolvendo todas as áreas inseridas nos Projetos e Indicadores Estratégicos da Companhia.



## PERSPECTIVA FINANCEIRA

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS (OBJ)	PROJETOS/PROGRAMAS (P)	INDICADORES	DESCRIÇÃO	FÓRMULA	META
OBJ 1 - Maximizar Receitas OBJ 2 - Otimizar Custos OBJ 3 - Reduzir Despesas	P 1 - Custeio por Atividade	Índice de Eficiência Operacional	Relação entre as despesas totais de pessoal e as receitas obtidas com a atividade operacional da empresa.	Despesa Total com Pessoal / Receita Operacional Líquida	0,47
	P 2 - Nova Sede da CDRJ				
	P 3 - Estratégias de Desinvestimento	Índice de Eficiência Administrativa	Relação entre as despesas administrativas (excetuadas as despesas com pessoal próprio) e a Receita Operacional Líquida.	(Despesa Administrativa - Despesa de Pessoal Administrativo) / Receita Operacional Líquida	0,26
	P 4 - Exploração de áreas disponíveis (novos arrendamentos e cessões onerosas)	Autossuficiência Tarifária	Relação entre a Receita Tarifária e as Despesas Operacionais.	(Receita Tarifária / Despesa Operacional) * 100	21,56%
	P 5 - Maximizar remuneração dos contratos	Receita por Empregado	Relação entre a receita e a quantidade de empregados ativos (desconsiderados empregados cedidos ou que estejam licenciados).	Receita Operacional Líquida / Qtde. Empregados Ativos	R\$ 952.000
	P 6 - Regularização Trabalhista				

## PERSPECTIVA CLIENTES

\*Medição a partir de 2022

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS (OBJ)	PROJETOS/PROGRAMAS (P)	INDICADORES	DESCRIÇÃO	FÓRMULA	META
OBJ 1 - Atrair Cargas OBJ 2 - Desenvolver Novos Negócios OBJ 3 - Gerar Valor aos Clientes		Marketshare - Portos Públicos (volume)	Relação da movimentação física acumulada da CDRJ, em volume, e o total nacional acumulado nos Portos Públicos.	$(\text{Movimentação CDRJ} / \text{Total Movimentação dos Portos Públicos}) * 100$ (Fonte SDP-Antaq)	13,75%
	P 1 - Prática de ações que se alinhem com os objetivos de desenvolvimento sustentável (ODS) da agenda 2030 da ONU	Exploração de Áreas Disponíveis	Analisa entre as áreas disponíveis, operacionais e não operacionais, qual é a parcela explorada comercialmente, portanto, não ociosa.	$(\text{Áreas Exploradas} / \text{Áreas Disponíveis para Exploração}) * 100$	77%
	P 2 - Agenda Ambiental da CDRJ				
	P 3 - Atualizar PDZs e Poligonais	Consignação Média - Porto do Rio de Janeiro	Evolução da movimentação de carga sobre a capacidade útil de carga da embarcação, por perfil de carga.	$[(\text{Toneladas Movimentadas} / \text{Atracações no Período}) / (\text{Toneladas Movimentadas} / \text{Atracações no Ano anterior})] * 100$	8%
	P 4 - Promoção Comercial				
	P 5 - Nova Marca - Reposicionamento da CDRJ	Consignação Média - Porto de Itaguaí	Evolução da movimentação de carga sobre a capacidade útil de carga da embarcação, por perfil de carga.	$[(\text{Toneladas Movimentadas} / \text{Atracações no Período}) / (\text{Toneladas Movimentadas} / \text{Atracações no Ano anterior})] * 100$	8%
	P 6 - Articulação Institucional P 7 - Promover Acessos Seguros		Satisfação do Usuário*	Satisfação dos usuários do complexo portuário, por categoria: Arrendatários; Operadores Portuários; Transportadores; Agentes Marítimos; não exaustivo.	Questionário



## PERSPECTIVA PORTUÁRIA

\*Medição a partir de 2022

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS (OBJ)	PROJETOS/PROGRAMAS (P)	INDICADORES	DESCRIÇÃO	FÓRMULA	META
OBJ 1 - Prover Infraestrutura Competitiva	P 1 - Modernização e Adequação da Infraestrutura Terrestre do Porto do Rio de Janeiro	Frota sem Restrição de Calado	Percentual de atracações com as dimensões dos navios condizentes com os acessos aquaviários, permitindo operar com plena capacidade.	$(\text{Número total de atracações sem calado restrito} / \text{Número total de atracações}) * 100$	<b>88,87%</b>
	P 2 - Modernização e Adequação da Infraestrutura Aquaviária da Superintendência do Porto do Rio de Janeiro				
OBJ 2 - Aprimorar a Gestão Portuária	P 3 - Realfandegar o Cais Público do Porto do Rio de Janeiro	Evolução de Carga Movimentada	Evolução da movimentação de cargas no complexo portuário em comparação ao período anterior.	$(\text{Toneladas Movimentadas} / \text{Toneladas Movimentadas no Ano anterior}) * 100$	<b>10%</b>
	P 4 - Implantação do Calado Dinâmico	Taxa Média de Ocupação de Berços	Aproveitamento operacional da disponibilidade de berços de atracação do complexo portuário, indicando o nível de utilização das instalações	$(\text{Tempo Total Atracado} / \text{Tempo Total Disponível dos Berços}) * 100$	<b>35%</b>
P 5 - Implantação do VTMS no Porto do Rio de Janeiro					
	P 6 - Implementação do VTMS no Porto de Itaguaí	Consumo de Energia Limpa*	Relação entre a quantidade de energia limpa (de fontes renováveis) utilizada, sobre o total de energia consumida no complexo portuário.	$(\text{Quantidade de Energia Limpa Utilizada} / \text{Quantidade de Energia Consumida no Complexo Portuário}) * 100$	<b>5%</b>
	P 7 - Modernização das Instalações do Porto de Itaguaí				
	P 8 - Modernização e adequação da infraestrutura aquaviária da Superintendência do Porto de Itaguaí				



## PERSPECTIVA PROCESSOS

\*Medição a partir de 2022

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS (OBJ)	PROJETOS/PROGRAMAS (P)	INDICADORES	DESCRIÇÃO	FÓRMULA	META
OBJ 1 - Ter Processos Eficientes OBJ 2 - Gerar Informação Integrada OBJ 3 - Tornar-se um Porto Verde	P 1 - Aprimorar a Gestão Imobiliária	Resolução de Não Conformidades - Itaguaí	Relação das não conformidades sanadas em comparação às não conformidades identificadas no processo de fiscalização operacional.	$(\text{Qtde. de não Conformidade Sanadas} / \text{Qtde. não Conformidades Identificadas}) * 100$	90%
	P 2 - Regularidade Fiscal Municipal				
	P 3 - Implementação do Sistema de Gestão Portuária - SIGPORT	Resolução de Não Conformidades - Rio	Relação das não conformidades sanadas em comparação às não conformidades identificadas no processo de fiscalização operacional.	$(\text{Qtde. de não Conformidade Sanadas} / \text{Qtde. não Conformidades Identificadas}) * 100$	90%
	P 4 - Reorganização da Fiscalização Portuária				
	P 5 - Implementação da Gestão à Vista	Inconsistência nos Dados de Movimentação - Itaguaí	Proporção de inconsistências encontradas, pelo total de informações enviadas pelo operador.	$(\text{Dados incorretos informados pelos Operadores} / \text{Total de dados informados pelos Operadores}) * 100$	15%
	P 6 - Licenciamento Ambiental				
	P 7 - Implementação do Sistema Integrado de Gestão Ambiental - SIGA	Inconsistência nos Dados de Movimentação - Itaguaí	Proporção de inconsistências encontradas, pelo total de informações enviadas pelo operador.	$(\text{Dados incorretos informados pelos operadores} / \text{Total de dados informados pelos operadores}) * 100$	15%
	P 8 - Implementação do Port Community System - PCS				
	P 9 - Atendimento das Notificações da ANTAQ	Tempo de Respostas aos pedidos e-SIC	Demonstra o tempo médio utilizado para atender aos pedidos de informação recebidos via e-SIC.	$\text{Dias para resposta} / \text{Pedidos respondidos}$	9,03d
	P 10 - Implementação do ISPS-CODE no Porto de Itaguaí	Tempo Médio de Caminhões no Porto *	Organização na gestão das janelas dos acessos terrestres, bem como a eficiência e produtividade de carga/descarga dos terminais, demonstrado na relação entre entrada/saída do caminhão em comparação ao número total de caminhões dentro do complexo portuário.	$\text{Média (horário de saída do caminhão - horário de entrada do caminhão)}$	6h
	P 11 - Implementação do Sistema de Gerenciamento de Acessos - SGAD no Porto do Rio de Janeiro				

## PERSPECTIVA PESSOAS

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS (OBJ)	PROJETOS/PROGRAMAS (P)	INDICADORES	DESCRIÇÃO	FÓRMULA	META
OBJ 1 - Manter a Equipe Qualificada e Motivada	P 1 - Capital Humano - Organização e Reestruturação	Horas de Capacitação por Empregado	Demonstra a proporção entre as horas acumuladas de capacitação e o total efetivo de colaboradores.	Horas de capacitação acumuladas / Total de colaboradores efetivos	2,69h
	P 2 - Programa de Compartilhamento de Conhecimento	Efetividade das Capacitações	Se o treinamento recebido pelo empregado foi efetivo para a melhoria das tarefas.	Questionário	3



## RESULTADOS ALCANÇADOS: PERSPECTIVA FINANCEIRA



TEMA MATERIAL

### Principais realizações

#### EXPLORAÇÃO DE ÁREAS DISPONÍVEIS

- Termo de referência para cessão de uso onerosa (área de apoio operacional 1);
- Edital para cessão de uso onerosa (área de apoio operacional 1);
- Contrato de cessão onerosa Caju Multiuso 3;
- EVTEA do arrendamento TGS 2 e TGL ITG (em análise);
- Termo de referência para cessão de uso onerosa (antena de telefonia);
- Edital para cessão de uso onerosa (antena de telefonia).

#### CUSTEIO POR ATIVIDADE

- Definição da forma de custeio por atividade;
- Implementação do sistema de custeio por atividade (não automatizado);
- Estudo de viabilidade de implementação de sistema específico de Gestão de Custo.

#### REGULARIZAÇÃO TRABALHISTA

- Implementação do processo de controle das demandas trabalhistas.

INDICADORES E PRINCIPAIS RESULTADOS	ÍNDICE	META	REALIZADO	DESEMPENHO
	Eficiência Operacional	0,47	0,22	▲
	Eficiência Administrativa	0,26	0,09	▼
	Autossuficiência Tarifária	21,56%	34,56%	▲
	Receita por Empregado	R\$952.000	R\$1.440.117,90	▲

▲ Quanto maior, melhor e conforme planejado.

▼ Quanto menor, melhor e conforme planejado.

#### MAXIMIZAR REMUNERAÇÃO DOS CONTRATOS

- Assinatura do contrato e recebimento de valores do Porto Sudeste;
- Renovação de contratos e recebimento de valores da Tabela I e II da TPAR/SPLENDA, SEPETIBA TECON e CSN;
- Pedido ao Ministério de reequilíbrio financeiro dos contratos da CPBS, MULTICAR, MULTIRIO e ICTSI.

#### ESTRATÉGIAS DE DESINVESTIMENTO

- Encaminhamento do Termo de compromisso de compra e venda para Prefeitura de Niterói;
- Publicação de chamamento público (Desinvestimentos em Angra dos Reis).

#### NOVA SEDE DA CDRJ

- Anteprojeto – Retrofit Docas do Rio.

## RESULTADOS ALCANÇADOS: PERSPECTIVA CLIENTES



TEMA MATERIAL

### Principais realizações

#### PROMOÇÃO COMERCIAL

- Intermodal;
- ENAEX;
- SUPPLY CHAIN;
- EXPORT REGIONAL, NACIONAL E INTERNACIONAL;
- E-NAVEGATION;
- AAPA;
- Filiação a organismos internacionais (AAPA).

#### ARTICULAÇÃO INSTITUCIONAL

- Participação de Assembleia da FGV;
- Acompanhamento do Projeto de Lei 3657/2021;
- Acompanhamento do Projeto de Lei Complementar 41/2021;
- Acompanhamento do Projeto de Lei 4698/2021;
- Acompanhamento do Projeto de Lei 4870/2021;
- Acompanhamento do Projeto de Lei 5114/2021.

INDICADORES E PRINCIPAIS RESULTADOS	ÍNDICE	META	REALIZADO	DESEMPENHO
	Marketshare - Portos Públicos (volume)	13,75%	15,23%	
	Exploração de Áreas Disponíveis	77%	76,25%	
	Consignação Média - Porto do Rio de Janeiro	8%	29,22%	
	Consignação Média - Porto de Itaguaí	8%	6,79%	

Quanto maior, melhor e conforme planejado.

Quanto maior, melhor e requer atenção.

#### AGENDA AMBIENTAL DA CDRJ

- Divulgação da Agenda Ambiental.

#### NOVA MARCA – REPOSICIONAMENTO DA CDRJ

- Contratação de empresa especializada em desenvolvimento de identidade visual.




#### PRÁTICA DE AÇÕES QUE SE ALINHEM COM OS OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL (ODS) DA AGENDA 2020 DA ONU


- Adesão a Rede Brasil Pacto Global.


#### PDZs E POLIGONAIS

- Elaboração do PDZ e Poligonal do Porto de Niterói entregue à Secretaria para aprovação;
- Elaboração da proposta de PDZ do Porto de Angra dos Reis.

## RESULTADOS ALCANÇADOS: PERSPECTIVA PORTUÁRIA

INDICADORES E PRINCIPAIS RESULTADOS	ÍNDICE	META	REALIZADO	DESEMPENHO
	Frota sem Restrição de Calado	88,87%	83,31%	
	Evolução de Carga Movimentada	10%	14,31%	
	Taxa Média de Ocupação de Berços	35%	56,67%	

 Quanto maior, melhor e conforme planejado.

 Quanto maior, melhor e requer atenção.

### Principais realizações

#### MODERNIZAÇÃO E ADEQUAÇÃO DA INFRAESTRUTURA TERRESTRE DO PORTO DO RIO DE JANEIRO

- Licitação e assinatura do contrato da prestação dos serviços da obra de pavimentação do Cais da Gamboa;
- Inauguração do Portão 32;
- Licitação e assinatura do contrato da prestação dos serviços da obra de reforço do Cais da Gamboa;
- Licitação do estudo para o projeto de recuperação estrutural do canal do mangue;
- Documento de Oficialização de Demanda para o Sistema de Programação Ferroviária e Automatização dos Portões Ferroviários;
- Documento de Oficialização de Demanda do Sistema de Controle de Velocidade do Porto do Rio de Janeiro;
- Baixa do imóvel da antiga subestação principal para demolição;
- Venda de 3 guindastes e 1 sugador;
- Licitação da recuperação das linhas férreas do Cais do Caju.

#### IMPLANTAÇÃO DO CALADO DINÂMICO Canal Norte-Sul e Canal de Cotunduba

- Monitoramento dos dados batimétricos;
- Definição do stfw para cálculo/previsão da FDAQ;
- Monitoramento e armazenamento de dados ambientais;
- Realização de corridas de avaliação;
- Assinatura de Acordo de Cooperação Técnica (ACT) com os Terminais Arrendados para uso do stfw ReDRAFT;
- Elaboração de Instrução Normativa (IN) para regular o uso do Calado Dinâmico;
- Treinamento dos plantonistas da GERQUA no uso do stfw ReDRAFT.

#### Porto de Itaguaí

- Realização de corridas de avaliação.

## RESULTADOS ALCANÇADOS: PERSPECTIVA PORTUÁRIA

### MODERNIZAÇÃO E ADEQUAÇÃO DA INFRAESTRUTURA AQUAVIÁRIA DA SUPERINTENDÊNCIA DO PORTO DO RIO DE JANEIRO

- Assinatura do contrato dos serviços de levantamentos batimétricos periódicos nos acessos aquaviários dos Portos da CDRJ.

### REALFANDEGAR O CAIS PÚBLICO DO PORTO DO RIO DE JANEIRO

- Regularização das inconsistências apontadas na 1ª vistoria realizada pela Comissão de Alfandegamento 2020;
- Regularização das inconsistências verificadas no Sistema de Reconhecimento Ótico de Caracteres – OCR de leitura de placas de veículos.

### IMPLANTAÇÃO DO VTMIS NO PORTO DO RIO DE JANEIRO 1ª Fase: Implantar um Local Port Service

- Obtenção de dados das das boias meteo-oceanográficas do SIMCosta;
- Ativação do centro de controle operacional (CCO) com videowall, servidores e console para visualização;
- Instalação dos transceptores de VHF com cobertura nos canais de acesso;
- Obtenção de imagens de câmeras de CFTV de médio alcance para o monitoramento de tráfego aquaviário;
- Abertura de processo licitatório com vistas à implantação do Subsistema de Monitoramento Ambiental (SMA) da Baía da Guanabara.

### IMPLANTAÇÃO DO VTMIS NO PORTO DE ITAGUAÍ

- Instalação de novos transceptores de VHF com cobertura nos canais de acesso.

### MODERNIZAÇÃO E ADEQUAÇÃO DA INFRAESTRUTURA AQUAVIÁRIA DO PORTO DE ITAGUAÍ

- Assinatura do Termo de doação de derrocagem firmado entre o Porto Sudeste e a CDRJ;
- Derrocagem do canal de acesso;
- Demanda de contratação de projeto executivo para implantação do canal leve e da sinalização virtual em caráter temporário;
- Relatório de sondagem do canal derivativo;
- Projeto executivo de dragagem do canal derivativo.

### MODERNIZAÇÃO DAS INSTALAÇÕES DO PORTO DE ITAGUAÍ

- Obras de recuperação das vias rodoviárias;
- Sinalização horizontal e vertical nas vias internas;
- Definição das áreas para exploração do pátio de veículo de carga com serviços;
- Laudo de avaliação de área para exploração do pátio de veículo de carga com serviços;
- Edital de chamamento público da área para exploração como estacionamento de veículo de carga com serviços;
- Demanda com insumos para recuperação das linhas férreas;
- Edital RCE para contratação do projeto executivo para recuperação e implantação de banheiros, guarita e iluminação no pátio de serviços existente.

## RESULTADOS ALCANÇADOS: PERSPECTIVA PROCESSOS

INDICADORES E PRINCIPAIS RESULTADOS	ÍNDICE	META	REALIZADO	DESEMPENHO
	Resolução de Não Conformidades - Porto de Itaguaí	90%	85,89%	
	Resolução de Não Conformidades - Porto do Rio de Janeiro	90%	72,19%	
	Inconsistência nos Dados de Movimentação - Porto de Itaguaí	15%	15,30%	
	Inconsistência nos Dados de Movimentação - Porto do Rio de Janeiro	15%	18,73%	
	Tempo de Resposta aos pedidos e-SIC	9,03d	7,81d	

Quanto menor, melhor e conforme planejado.
 Quanto maior, melhor e requer atenção.
 Quanto menor, melhor e requer atenção.
 Quanto maior, melhor e requer providências.

### Principais realizações

#### APRIMORAR A GESTÃO IMOBILIÁRIA

- Reintegração do imóvel localizado na Alameda, 95 - Enseada de Santa Luzia, Lote 8 - Angra dos Reis (parte ocupada pela Angra Diesel);
- Reintegração do imóvel localizado na Av. Rodrigues Alves, 827 - Santo Cristo - Rio de Janeiro;
- Reintegração do imóvel localizado na Av. Rodrigues Alves, 829/831 - Santo Cristo - Rio de Janeiro;
- Reintegração do imóvel localizado na Av. Governador Roberto Silveira, 3500 - Barreto - Niterói (parte ocupada pela EMUSA/Pref. De Niterói);
- Reintegração do imóvel localizado na Praia do Caju, 420 - Caju - Rio de Janeiro;
- Reintegração do imóvel localizado na Praia do Caju, 544 - Caju - Rio de Janeiro;
- Imunidade IPTU reconhecida em 1º e 2º grau, Município do Rio de Janeiro;
- Imunidade de IPTU concedida em 1º grau, Município de Niterói;
- Imunidade de IPTU concedida aos imóveis do Porto de Angra dos Reis.

#### IMPLEMENTAÇÃO DO SISTEMA DE GESTÃO PORTUÁRIA - SIGPORT

- Termo de Referência para contratação da atualização e customização do SIGPORT.

#### IMPLEMENTAÇÃO DA GESTÃO À VISTA

- Contratação de plataforma corporativa.

#### NOTIFICAÇÕES ANTAQ

- Relatório de acompanhamento dos processos pendentes de correções.



## RESULTADOS ALCANÇADOS: PERSPECTIVA PROCESSOS

### NOTIFICAÇÕES ANTAQ

- Documento de Oficialização de Demanda para Implementação do ISPS-CODE em Itaguaí.

### REORGANIZAÇÃO DA FISCALIZAÇÃO PORTUÁRIA

- Regulamento de Exploração dos Portos do Rio de Janeiro, Niterói, Itaguaí e Angra dos Reis;
- Diagnóstico situacional da fiscalização da operação;
- Pesquisa sobre transformação digital;
- Definição de metodologia de redimensionamento;
- Dimensionamento da operação da fiscalização do Porto do Rio de Janeiro.

### LICENCIAMENTO AMBIENTAL

- Licença de operação do Porto de Niterói;
- Entrega das auditorias ambientais 2019/2020 do Porto de Itaguaí;
- Entrega das auditorias ambientais 2019/2020 do Porto de Angra dos Reis;
- Entrega das auditorias ambientais 2019/2020 do Porto do Rio de Janeiro.

### REGULARIZAÇÃO FISCAL MUNICIPAL

- Certidão Negativa de regularidade fiscal do Porto de Angra dos Reis.


### SISTEMA INTEGRADO DE GESTÃO AMBIENTAL - SIGA


- Contratação de empresa para elaboração do Projeto Executivo de combate à incêndio do Porto do Rio e prédio da SUPRIO;
- Protocolo do Projeto Executivo do Porto do Rio e prédio da SUPRIO no CBMERJ;
- Contratação de empresa para elaboração do Projeto Executivo de combate à incêndio do Porto de Itaguaí;
- Projeto Arquitetônico de combate à incêndio do Porto de Itaguaí;
- Contratação de empresa para elaboração do Plano de Gerenciamento de áreas contaminadas no Porto do Rio de Janeiro;
- Cronograma de fiscalização integrada QSMS das operações e condicionantes ambiental;
- Contratação de empresa para elaboração do Plano de Gerenciamento de Resíduos Sólidos no Porto do Rio de Janeiro e Itaguaí;
- Elaboração do Plano de Ajuda Mútua;
- Assinatura do Termo Aditivo do Gerenciamento de Riscos Ocupacionais e Programa de Gerenciamento de Riscos.

### IMPLEMENTAÇÃO DO SISTEMA DE GERENCIAMENTO DE ACESSO DOCAS – SGAD NO PORTO DO RIO DE JANEIRO

- Cadastramento das permissões de entrada no Porto 100% automatizadas;
- Implementar Canal de Atendimento;
- Contratação de empresa para prestar suporte ao sistema.

## RESULTADOS ALCANÇADOS: PERSPECTIVA PESSOAS

INDICADORES E PRINCIPAIS RESULTADOS	ÍNDICE	META	REALIZADO	DESEMPENHO
	Horas de Capacitação por Empregado	2,69h	11,89h	

 Quanto maior, melhor e conforme planejado.

### Principais realizações

#### CAPITAL HUMANO – ORGANIZAÇÃO E REESTRUTURAÇÃO

- Planejamento orçamentário de todas as contratações (mapeamento de competências, pesquisa de clima organizacional, treinamentos, etc);
- Implantação do Sistema de RH Benner - RH Web.



## PROVISÃO DE INFRAESTRUTURA TERRESTRE

Obras nas vias internas do Porto do Rio recuperam as condições de trafegabilidade, garantindo melhor segurança.



Obras no Porto de Itaguaí recuperam as vias internas e modernizam a sinalização e iluminação viária.



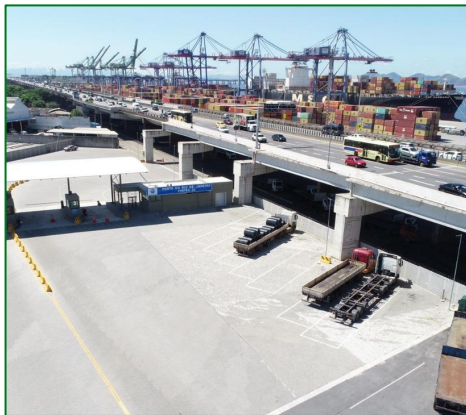
Foi licitada a obra para recuperação das vias ferroviárias internas do Porto do Rio de Janeiro.



Recuperação dos cabeços avariados ao longo do Cais da Gamboa no Porto do Rio de Janeiro, restabelecendo totalmente a necessidade operacional do paramento.



Licitação para ampliação e modernização do Cais da Gamboa, no Porto do Rio de Janeiro, obra que irá proporcionar a dragagem para -13,5 metros de profundidade, possibilitando assim condições para receber os navios de classe Panamax. Foi licitada a obra da pavimentação do Cais da Gamboa para restabelecer as vias internas do Porto do Rio de Janeiro, reduzindo assim o custo de manutenção das mesmas.



Inauguração do novo Portão 32, principal acesso ao Porto do Rio de Janeiro que está sendo ligado diretamente a Av. Brasil, com exclusividade através da Av. Portuária, dimensionado para um fluxo de 2.600 veículos por dia.



## PROVISÃO DE INFRAESTRUTURA AQUAVIÁRIA

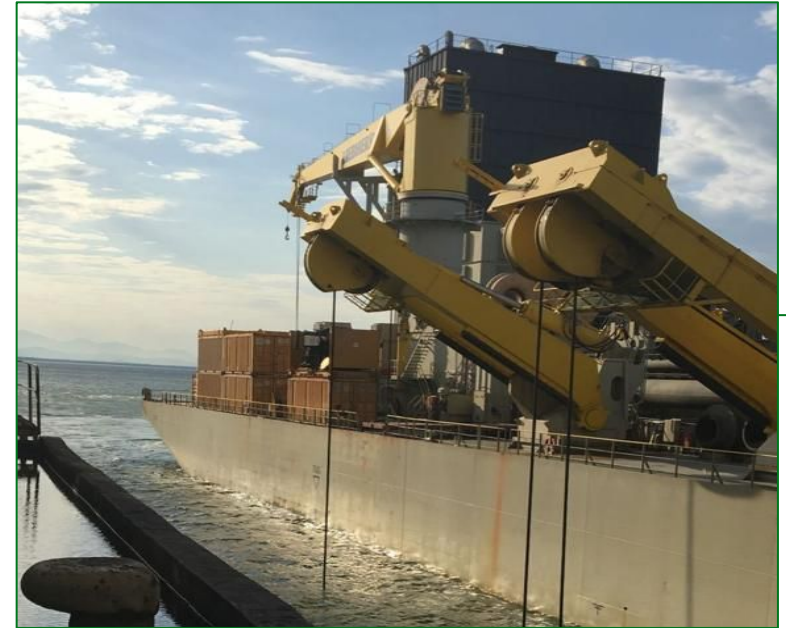
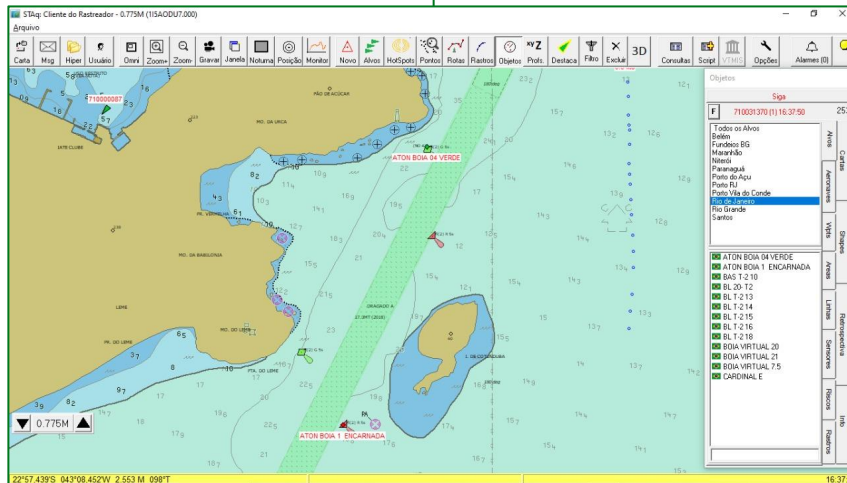
Avança a derrocagem no canal principal do Porto de Itaguaí, com retirada de 1000 m<sup>3</sup> de rocha sã.



Foram compradas boias articuladas (BA) com auxílios eletrônicos à navegação (AIS Aton) para melhoria do sistema de sinalização náutica possibilitando a navegação noturna no Canal de Cotunduba.

## PROVISÃO DE INFRAESTRUTURA AQUAVIÁRIA

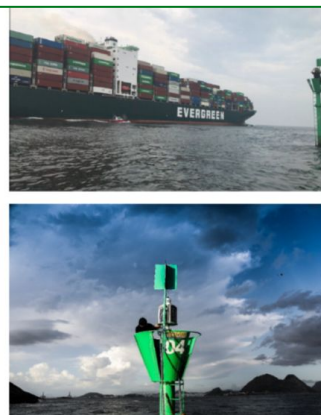
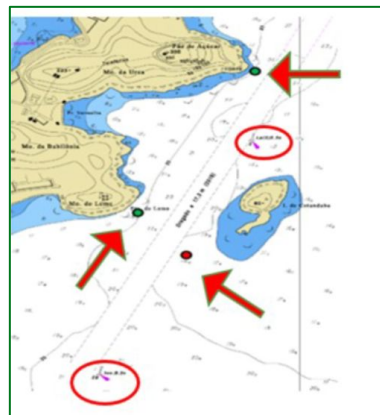
Concluída a contratação de empresa para estudar as possibilidades de implantação da sinalização virtual temporária em substituição ao sinal físico que esteja com problema.



Iniciada as obras de dragagem do TECAR-CSN, visando adequar o terminal para operar com dois berços de minério, ou seja, duas linhas de embarque com dois carregadores de navios, visando aumentar a movimentação de 45 milhões de toneladas para 60 milhões.

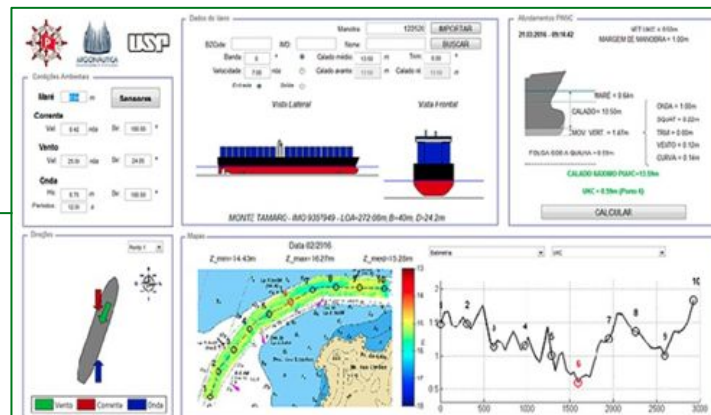
## GESTÃO DA OPERAÇÃO PORTUÁRIA

A CDRJ adquire câmeras de VTMS para monitoramento do tráfego aquaviário dos portos.



Navegação noturna Canal de Cotunduba: conclusão do ramp up das manobras experimentais noturnas no Canal da Cotunduba, para os navios contêineres de até 335m de LOA.

Implantação do calado dinâmico: a CDRJ iniciou os trabalhos para implantar no Porto do Rio de Janeiro o software de calado dinâmico ReDRAFT.





Sistema de Gerenciamento de Acesso Docas - SGAD

Portal de Agendamento Rodoviário - Porto do Rio de Janeiro

A CDRJ desenvolveu um Portal de Agendamento Rodoviário para o Porto do Rio de Janeiro, com vistas ao atendimento das carretas que demandam o cais público e, ainda, aos arrendatários que não possuem seu próprio sistema.



Informatização do controle de acesso terrestre do Porto do Rio de Janeiro.



PROMOÇÃO  
COMERCIAL

Eventos

A CDRJ foi anfitriã do Fórum Regional de Logística e Infraestrutura Portuária - Sudeste Export 2021.

Participou do Brasil Export 2021, Fórum Nacional de Logística e Infraestrutura Portuária.

Apresentou projetos para os portos no Fórum Internacional Supply Chain.



**Mário Povia**  
Diretor de Gestão Portuária



**Francisco Laranjeira**  
Diretor-Presidente



**Jean Paulo**  
Diretor de Negócios e Sustentabilidade



Esteve presente no 40º Encontro Nacional de Comércio Exterior - ENAEX e divulgou os projetos para os nossos portos.

Apresentou oportunidades de investimentos nos portos, na Missão Internacional do Brasil Export, na Expo 2020, em Dubai.

Participou do XXIX Congresso Latino-Americano de Portos - AAPA Latino 2021, em Cartagena, na Colômbia e, na ocasião, recebeu o certificado de filiação à Associação Americana de Autoridades Portuárias - AAPA.



## GESTÃO DE PESSOAS

**Conformidade Legal:** A Companhia Docas do Rio de Janeiro - CDRJ, empresa pública, vinculada ao Ministério da Infraestrutura, tem seu regime de contratação baseado na Consolidação das Leis do Trabalho – CLT. Está submetida, ainda, à Lei nº 13.303, de 30 de junho de 2016 - Leis das Estatais, à Portaria DEST/SE/MP nº 27, de 12 de dezembro de 2012, às Resoluções CGPAR, dentre outras. O limite do efetivo máximo é de 782 vagas, sendo 751 do quadro permanente e 31 do quadro temporário de anistiados, tendo sido esses números estabelecidos pela Portaria SEST/SEDDM/ME Nº 11.671, de 28 de setembro de 2021.

As atividades regimentais voltadas à gestão de pessoas na CDRJ são realizadas pela Superintendência de Recursos Humanos – SUPREC, Gerência de Administração de Pessoal – GERARH, Gerência de Gestão de Carreira – GERCAR e Supervisão de Benefícios – SUBENE, estando subordinadas à Diretoria de Administração e Finanças – DIRAFI.

Os conceitos, práticas e metodologias aplicadas à administração e gestão do capital humano estão alinhados ao planejamento estratégico da Companhia, buscando de forma sustentável e constante, desenvolver as pessoas, em suas competências técnicas e comportamentais,

maximizando o seu potencial. Certa de que as pessoas são a base fundamental de seu sucesso, a CDRJ investe na melhoria contínua, dos conhecimentos, habilidades e atitudes de seus empregados, atuando de maneira interdisciplinar e integrada.

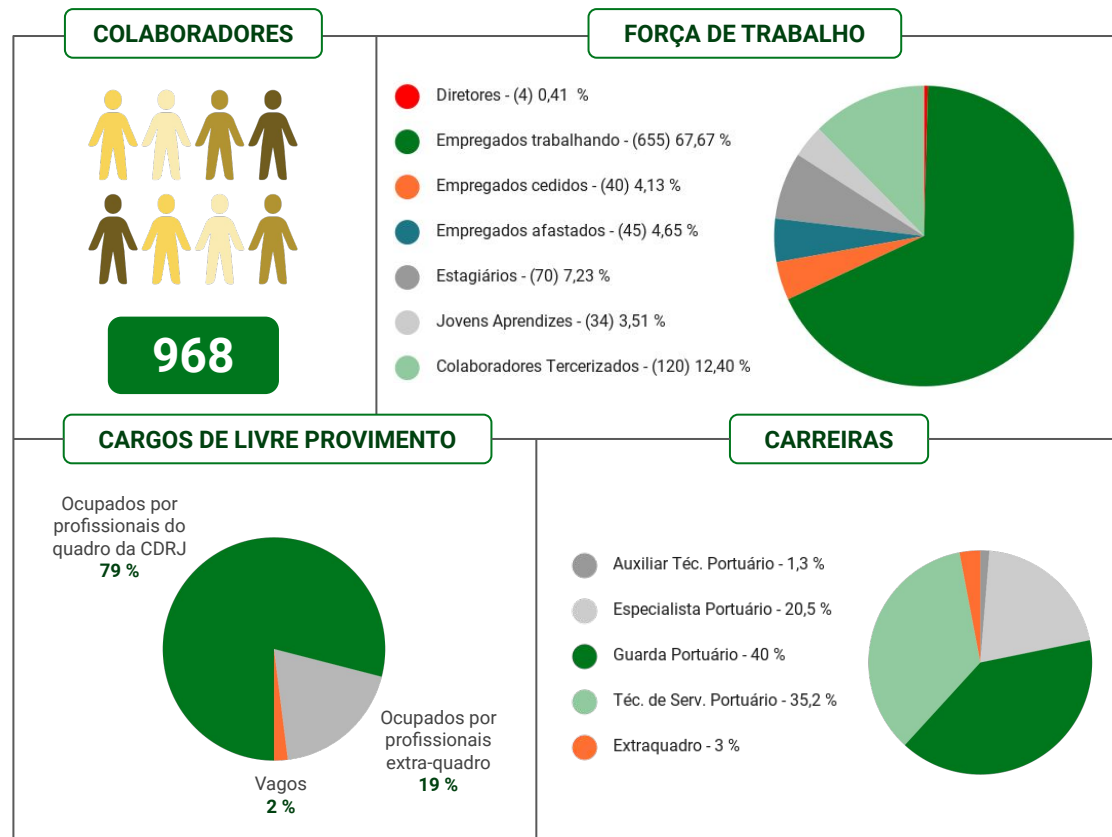
Sob a premissa de uma prestação de serviços de excelência, frente às demandas dos arrendatários, do mercado exterior e dos órgãos de controle governamentais, percebe-se que a gestão estratégica de pessoas exerce papel fundamental para o atendimento às Leis e Normativos que regem o negócio portuário.



## Avaliação da Força de Trabalho

O quadro de pessoal da Companhia Docas do Rio de Janeiro, devido à evolução da legislação que regimenta sua competência organizacional e seu papel institucional, é bastante diversificado e de alta complexidade quanto aos perfis profissionais necessários à composição da força de trabalho. Seu quadro é composto por 04 (quatro) carreiras, distribuídas no Plano de Carreiras, Empregos e Salários – PCES.

A Companhia fechou o ano de 2021 com o total de 724 empregados de carreira, 16 (dezesesseis) empregados extraquadro, sendo estes últimos regidos pelo Plano de Cargos Comissionados e Funções de Confiança – PCCFC. A CDRJ possui 91 cargos de livre provimento, conforme autorização da Secretaria de Coordenação e Governança das Estatais – SEST, divididos em 62 cargos comissionados e 29 funções de confiança, sendo que, as funções de confiança devem ser ocupadas exclusivamente por pessoal do quadro efetivo da CDRJ.



## Diversidade

A CDRJ vem buscando estruturar políticas internas que contemplem a diversidade e a pluralidade, buscando a erradicação da desigualdade e de discriminação, aplicando ainda medidas para incentivar o acesso feminino a cargos de liderança.



### CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO



### CONSELHO FISCAL



### COMITÊ DE AUDITORIA ESTATUTÁRIA



### COMITÊ DE PESSOAS, ELEGIBILIDADE, REMUNERAÇÃO E SUCESSÃO



### DIRETORIA EXECUTIVA



### ASSESSORIA



### SUPERINTENDÊNCIAS



### GERÊNCIAS



### SUPERVISÕES / SECRETARIAS

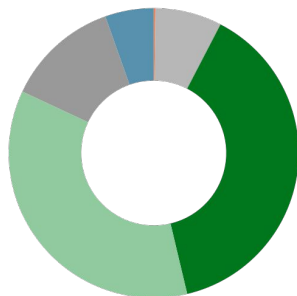


### ASSISTENTES



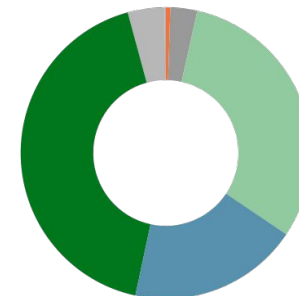
SALÁRIOS

- Até R\$ 2.000,0 - 0,16 %
- De R\$ 2.001,00 a R\$ 5.000,0 - 7,46 %
- De R\$ 5.001,00 a R\$ 10.000,0 - 38,67 %
- De R\$ 10.001,00 a R\$ 20.000,0 - 35,68 %
- De R\$ 20.001,00 a R\$ 30.000,0 - 12,61 %
- acima de R\$ 30.001,00 - 5,4 %



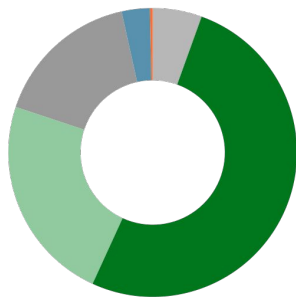
IDADE

- Até 30 anos - 0,4 %
- 30 a 40 anos - 22,4 %
- 40 a 50 anos - 24,8 %
- 50 a 60 anos - 15,2 %
- 60 a 70 anos - 34,0 %
- 70 a 80 anos - 3,3 %
- Acima de 80 anos - 0,0 %

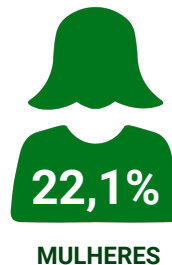
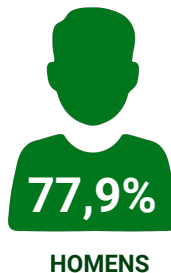


ESCOLARIDADE

- Fundamental - 5,4 %
- Médio - 50,3 %
- Superior - 22,8 %
- Pós-Graduação - 16,1 %
- Mestrado - 3,1 %
- Doutorado - 0,3 %

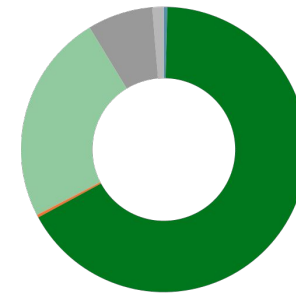


SEXO



RAÇA

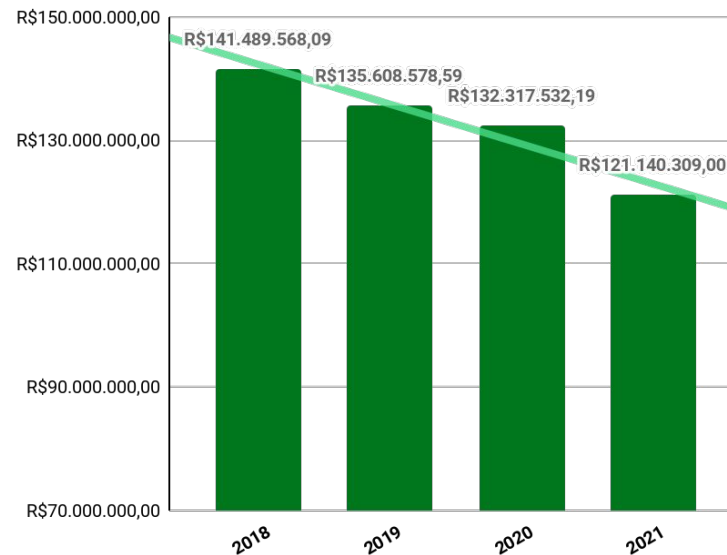
- Amarela - 0,4 %
- Branca - 66,7 %
- Indígena - 0,3 %
- Parda - 23,9 %
- Preta - 7,4 %
- S/I - 1,3 %



## Investimento na folha de pagamento dos empregados

EVOLUÇÃO DA FOLHA - 2021	
Janeiro 2021	R\$9.834.593,37
Fevereiro 2021	R\$9.797.395,44
Março 2021	R\$9.125.699,16
Abril 2021	R\$9.001.039,03
Mai 2021	R\$9.111.163,63
Junho 2021	R\$9.014.962,08
Julho 2021	R\$9.124.410,25
Agosto 2021	R\$9.360.161,69
Setembro 2021	R\$9.153.747,12
Outubro 2021	R\$9.360.161,69
Novembro 2021	R\$9.617.226,01
Dezembro 2021	R\$10.113.209,65
13° salário	R\$8.526.539,88

## Evolução da folha de pagamento



## ESTAGIÁRIOS



## JOVEM APRENDIZ



## EMPREGADOS TERCEIRIZADOS

EMPRESA TERCEIRIZADA	LOCAL ATUAÇÃO	QUANTIDADE EMPREGADOS
Brigada de incêndio	GERIQS	17
Coefer (manutenção viária)	GERMAP	10
Total Utility (ar condicionado)	GERMAP	7
Araújo Abreu (manutenção predial)	GERMAP	22
Monitore (vigilantes)	GERSEG	16
Missisipi (motoristas)	GERSEG	6
Segil (copa; recepção; contínuo)	GERSEG	9
Cardeal (limpeza)	GERSEG	29
Mindtek (service desk)	GERSOL	4
<b>TOTAL DE COLABORADORES</b>		<b>120</b>

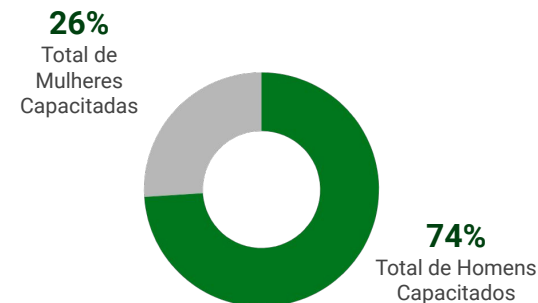
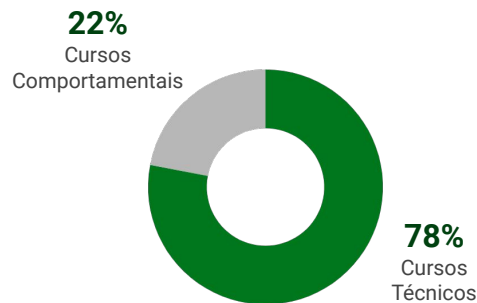
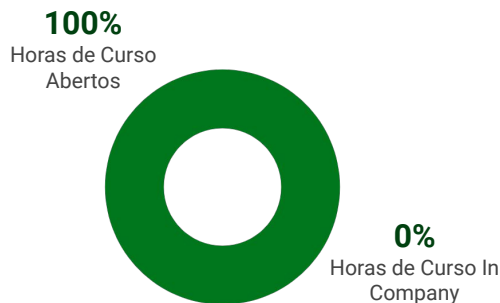


## Educação Corporativa

A administração e execução das ações de capacitação, treinamento e desenvolvimento da força de trabalho da CDRJ está alinhada ao seu planejamento estratégico, permitindo que seus empregados tenham à disposição os recursos mais modernos e adequados à realização de suas atividades de trabalho.

Em 2021, a CDRJ promoveu um total de 9.172 horas/aula, por meio da inscrição de 735 empregados em cursos abertos presenciais ou na modalidade EAD.

PRINCIPAIS CURSOS REALIZADOS EM 2021	EMPREGADOS CAPACITADOS
2º Seminário Nacional de Estatais	7
Aprimoramento em Governança para Administradores e Conselheiros - Lei 13.303/16	16
Formação de Fiel Depositário Modal Marinho - Normas e Procedimentos	30
Fundamentos da LGPD	293
Gestão de Crises e Plano de Emergências - PAE	20
Governança de TIC no Contexto da Transformação Digital	11
Programa de Capacitação no Código de Conduta e Integridade da CDRJ - Lei 13.303/16	437



## Avaliação de desempenho

As avaliações de desempenho – exercício 2021, foram tramitadas através de 658 processos SEI, com objetivo de permitir aos gestores de cada unidade organizacional da CDRJ, avaliar o desempenho de seus empregados subordinados. A progressão ou promoção por mérito ocorre anualmente, no mês de abril do ano subsequente à avaliação, desde que o empregado atenda aos requisitos exigidos em Instrução Normativa, estando limitada a dois níveis por ano. Para efetuar as promoções e progressões de seus empregados por mérito, a CDRJ destina dotação orçamentária e financeira equivalente a 0,8 % (zero vírgula oito por cento) das despesas realizadas com pessoal no mês de março do ano corrente.

## Política de Remuneração dos Administradores e Membros do Colegiado

A Política de remuneração dos administradores e membros do colegiado é aprovada pela Assembleia Geral Ordinária (AGO), que delibera acerca das previsões das remunerações dos diretores, conselheiros e membros do comitê de auditoria. A deliberação da AGO é precedida da emissão de Nota Técnica da Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais, pela qual se manifesta quanto à aprovação da proposta de remuneração. A divulgação dos valores é restrita de acordo com o parágrafo 2º do art. 5º do Decreto nº 7.724/12.

## Recrutamento e alocação de pessoas

O recrutamento dos empregados efetivos é realizado por intermédio de abertura de Edital de Concurso Público. Para os ocupantes dos cargos de livre nomeação e livre exoneração (cargos comissionados), a Gerência de Gestão de Carreira é responsável por avaliar os candidatos e emitir parecer sobre a adequação dos mesmos aos requisitos mínimos de experiência e escolaridade definidos no PCCFC, submetendo-os à deliberação da Diretoria Executiva. O Turnover da CDRJ em 2021 ficou registrado em 1,75%.

## Principais desafios e ações futuras

- Realizar o dimensionamento da força de trabalho, considerando o cenário pós-pandemia, considerando a necessidade de adequação às modalidades de trabalho híbrida e home office;
- Realizar o mapeamento das competências da força de trabalho;
- Adequação do novo sistema de gestão de recursos humanos às demandas e rotinas de solicitação de relatórios, gestão de treinamento, avaliação de desempenho e outras atividades sob responsabilidade do RH;
- Planejar nova metodologia para a avaliação de desempenho dos empregados;
- Contratação de mão de obra para atendimento às solicitações de pessoal, realizadas pelas unidades organizacionais da CDRJ;
- Realizar Pesquisa de Clima Organizacional.

## GESTÃO DE LICITAÇÕES E CONTRATOS

### Conformidade Legal:

- Pregão Eletrônico: Lei nº 10.520/2002 e Decreto nº 10.024/2019
- Dispensa de Licitação em razão do valor: art. 29, I e II, Lei nº 13.303/2016
- Inexigibilidade de Licitação: art. 30, Lei nº 13.303/2016
- Obras e serviços de engenharia: Lei nº 13.303/2016
- Regulamento de Licitações e Contratos da CDRJ (IN.GECOMP.06.001)

### DETALHAMENTO DO FUNCIONAMENTO ADMINISTRATIVO

Energia e água	R\$ 7.784.732
Vigilância patrimonial	R\$ 660.840
Recepção, contínuo e copeiragem	R\$ 347.225
Limpeza	R\$ 1.654.790
Manutenção das instalações (predial, ar-condicionado e elevadores)	R\$ 11.678.533
Locação de veículos, combustível e motoristas	R\$ 1.031.305
Passagens Aéreas	R\$ 156.016
Transporte de Pessoal	R\$ 1.839.466
Outros (telefonia fixa e móvel, material de consumo, demais serviços)	R\$ 14.440.346

### Processo de Contratação 2021

9

#### OUTRAS MODALIDADES

(OBRAS E SERVIÇOS DE ENGENHARIA NÃO  
COMUNS)

39

#### CONTRATAÇÕES

(DISPENSA E INEXIGIBILIDADE)

28

#### PREGÕES



Licitações e Contratos

## Gastos por finalidade

<b>TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO</b>	<b>FUNCIONAMENTO ADMINISTRATIVO</b>	<b>OUTROS (despesas finalísticas, imobilizado, publicidade e institucional)</b>
R\$ 12.056.044	R\$ 39.593.253	R\$ 19.009.245

## Principais tipos de contratação direta

<b>FINALIDADE</b>	Dada a necessidade contínua, nesta CDRJ, de realização de trabalhos referentes à Assistência Técnica Contábil e Cálculos Judiciais nos processos estratégicos de naturezas cíveis/tributárias e trabalhistas. Logo, o serviço se reveste de absoluta importância para o regular funcionamento da defesa judicial da CDRJ nas demandas trabalhistas e cíveis.	<b>FINALIDADE</b>	Etapa necessária para que a CDRJ conseguisse, junto ao INEA, a Licença Ambiental do Porto do Rio de Janeiro.
<b>OBJETO</b>	Prestação dos serviços de elaboração e revisão de cálculos judiciais nas esferas trabalhista e cível/tributária em processos estratégicos.	<b>OBJETO</b>	Prestação dos serviços de revisão e atualização do estudo preliminar de passivo ambiental realizado em 2013 no Cais do Porto do Rio de Janeiro
<b>CONTRATADA</b>	CESAR AMARAL ASSESSORIA E PERÍCIA CONTÁBIL - SOCIEDADE SIMPLES - LTDA	<b>CONTRATADA</b>	CONTROLLAB ESTUDOS AMBIENTAIS LTDA
<b>VALOR:</b> R\$ 716.500,00		<b>VALOR:</b> R\$ 86.000,00	

## Contratações mais relevantes

Na área operacional, destacamos a finalização do certame para a realização das obras de extração e instalação de cabeços de amarração no Cais comercial do Porto do Rio de Janeiro. Essa demanda decorre da necessidade de substituição dos cabeços avariados, bem como objetiva o atendimento à Resolução Normativa nº 02-ANTAQ de 13/02/2015.

Ainda na área operacional, ressaltamos a contratação de empresa para a realização dos serviços de levantamentos batimétricos periódicos nos acessos aquaviários dos Portos da CDRJ.

Na parte comercial/planejamento, destacamos a significativa contratação de consultoria especializada para elaboração e análise de EVTEA bem como atualização de PDZ e de poligonais.

Por fim, merece destaque também as contratações da área jurídica, mais precisamente a contratação de escritório de advocacia trabalhista, bem como a prestação dos serviços de recuperação de créditos decorrentes de depósitos recursais.

## Justificativas referentes às contratações



Oferecer infraestrutura física adequada ao funcionamento da atividade portuária



Otimizar recursos e gerar receitas



Garantir apoio administrativo e jurídico adequado às atividades da Companhia

## Desafios, fraquezas e riscos

- O detalhamento da especificação com o estabelecimento dos requisitos mínimos aceitáveis e exigíveis, juntamente com sua precificação de mercado constituem-se como grandes desafios já que norteiam todas as fases subsequentes da contratação.
- Além disso, a questão da precificação da demanda através de uma cesta de preços aceitável, ainda se constitui um grande desafio para o gestor público.

## GESTÃO PATRIMONIAL E INFRAESTRUTURA

A Gerência de Gestão de Ativos Imobiliários e Patrimônio da CDRJ tem como atribuições principais na gestão do patrimônio, o gerenciamento dos bens móveis e imóveis próprios e da União Federal que estão sob seu uso e guarda; o acompanhamento das comissões de avaliação para baixa; a elaboração de procedimentos e condições de venda de bens inservíveis por meio de leilão; o controle e instrução dos pagamentos de encargos relativos à imóveis e veículos, notadamente, o Imposto Predial sobre Território Urbano - IPTU, o Aforamento/Taxa de Ocupação, a Taxa de Prevenção e Extinção de Incêndios e o Imposto sobre Propriedades de Veículos Automotores - IPVA; o controle dos registros de identificação física e contábil do ativo imobilizado; a instrução pela contratação de seguros patrimonial, de veículos, de responsabilidade civil D&O e de Operador Portuário, bem como o acompanhamento das apólices, dos pagamentos de prêmios e sinistros, dos recebimentos de indenizações, dos endossos (alterações) entre outros.

Os contratos de apoio administrativo são de responsabilidade da Gerência de Serviços Gerais, que atua nos contratos de Serviços Gerais, principalmente, nos que contam com mão de obra em dedicação exclusiva, como: limpeza, recepção, motoristas, copeiragem, contínuo e vigilância. Além destes, a GERSEG promove a gestão dos serviços locação de frota, passagens aéreas, abastecimento e transporte de empregados.

**Conformidade Legal:** A conformidade da gestão patrimonial se dá pelos Instrumentos Normativos 17.001 - Gerir Patrimônio e 17.002 - Gerir Almoarifado norteados pelas orientações:

- Decreto-Lei Nº 200, de 25/12/1967, que dispõe sobre a organização da Administração Federal, estabelece diretrizes para a Reforma Administrativa e dá outras providências;
- Decreto Nº 9.373 de 11/05/2018, que Dispõe sobre a alienação, a cessão, a transferência e a disposição final ambientalmente adequadas de bens móveis no âmbito da administração pública federal direta, autárquica e fundacional;
- Resolução ANTAQ Nº 29, de 20/05/2019, que dispõe sobre a desincorporação e transferência de bens da União sob a guarda e responsabilidade das Administrações Portuárias e dos Arrendatários de áreas e instalações Portuárias;
- Instrução Normativa Nº 205, de 08/04/1988, que tem como objetivo de racionalizar com minimização de custos o uso de material no âmbito do SISG através de técnicas modernas que atualizam e enriquecem essa gestão com as desejáveis condições de operacionalidade, no emprego do material nas diversas atividades. 4.5. Lei Nº 13.303, de 30/06/2016. Dispõe sobre o estatuto jurídico da empresa pública, da sociedade de economia mista e de suas subsidiárias, no âmbito da União, dos Estados, do Distrito Federal e dos Municípios.

## Adaptação COVID-19

Com a Pandemia do COVID-19, surgiram muitos desafios para o mundo corporativo. Vimos as mudanças nos modelos de trabalho que se sucederam ao longo dos meses e, graças à flexibilidade do trabalho instituído na empresa, pudemos ajudar a Companhia a se adaptar ao trabalho híbrido/home office, algo jamais imaginado antes da pandemia.

O trabalho híbrido é hoje uma das maiores realidades do mundo corporativo. No entanto, adaptar a CDRJ para um novo modelo de trabalho foi, e tem sido, um desafio complexo que envolve um grande esforço conjunto, transformações na cultura organizacional e uma remodelagem dos espaços de trabalho.

Nessa jornada, com toda dificuldade imposta pelo COVID-19, conseguimos desempenhar nossas atividades de apoio com excelente qualidade durante toda a pandemia. Com a redução da atuação presencial em nossas dependências, os serviços terceirizados ficaram limitados ao atendimento das atividades consideradas essenciais, em patamar mínimo para a manutenção das atividades, a exemplo de segurança patrimonial, recepção, limpeza, contínuo e motorista.

Com as medidas propostas pela CDRJ e com as reuniões de forma remota, tivemos uma economia no contrato de fornecimento de passagens aéreas em 2021 no valor de R\$525.550,00, em comparação ao valor aprovado para o exercício que foi de R\$681.566,00. Portanto, houve uma economia de 77,11%. Sobre o contrato de fornecimento de combustíveis, mesmo com a escalada, este, teve uma economia de 16,63%, representando o valor de R\$54.485,00 de economia anual.

## Licitações realizadas na área patrimonial

CONTRATOS	CUSTOS
Seguro de Veículos	R\$ 23.501,31
Seguro Operador Portuário	R\$ 39.500,00
Seguro de Responsabilidade Civil - D&O	R\$ 467.592,59
Transporte de Cargas*	R\$ 88.373, 70
Contratação de Leiloeiro Oficial**	Sem custo
<b>Total</b>	<b>R\$ 618.967,60</b>

\*Serviço cobrado sob demanda, sendo o valor apresentado o limite máximo de gastos.

\*\* A remuneração do leiloeiro é de 5% do valor arrematado, pago pelo comprador.

## Administração Predial e Imobiliária

### CUSTOS:



## Investimento de Capital

**R\$ 4,4 milhões** investidos em ativos permanentes

## Reintegração de Posse

A Gerência de Gestão de Ativos Imobiliários e Patrimônio, com apoio jurídico, logrou êxito na retomada de posse de alguns imóveis que se encontravam indisponíveis para a companhia, seja ela por permanência ao fim da relação contratual, como foi o caso do imóvel Praia do Caju 544, ocupado irregularmente pela Distribuidora de Papeis São Nicolau e do imóvel localizado na Enseada de Santa Luzia, no lote 8, ocupado irregularmente pelo Estaleiro Angra Diesel Luzia, como também no desfazimento de permuta com o Jornal do Brasil sendo retomada a posse do imóvel Av. Rodrigues Alves 827, 829/831, no município do Rio de Janeiro ou por invasão, ocorrida em parte do Imóvel Av. do Contorno 3500 no município de Niterói.



## Encargos Imobiliários

A CDRJ avançou nas ações de imunidade tributária de IPTU nos municípios de Angra dos Reis e Rio de Janeiro, com decisões favoráveis a Companhia, aguardando apenas o trânsito em julgado das ações

Já em relação ao Foro e Taxa de Ocupação em 2021, ocorreram várias tratativas junto à Superintendência de Patrimônio da União - SPU quanto ao pleito da mudança do Regime Jurídico dos imóveis da CDRJ. Sem lograr êxito, em dezembro de 2019, a Companhia ingressou com ação judicial contra a União. Atualmente, as cobranças estão suspensas visando o acordo judicial entre as partes.

ENCARGOS IMOBILIÁRIOS			
Município	IPTU	Foro/Ocupação	CBMERJ
Angra dos Reis	R\$ 661.493,27*	suspensão	R\$ 11.951,41
Itaguaí	R\$ 2.470.552,17	suspensão	
Niterói	R\$ 62.488,50	suspensão	R\$ 1.741,05
Rio de Janeiro	R\$ 5.050.368,00*	suspensão	R\$ 51.813,66
Total	R\$ 8.244.901,94	suspensão	R\$ 65.506,12
<b>TOTAL DE ENCARGOS IMOBILIÁRIOS</b>			<b>R\$ 8.310.408,06</b>

## Principais Desafios

- Realizar novos leilões de bens inservíveis, notadamente os equipamentos de grande porte localizados nos Portos do Rio de Janeiro e Itaguaí;
- Regularização Imobiliária para subsidiar o Projeto de Desinvestimento;
- Desocupação de ocupações irregulares para novos arrendamentos;
- Reconhecimento da imunidade tributária de IPTU pelos Municípios de Itaguaí e Niterói;
- Reconhecimento do domínio pleno dos imóveis integralizados ao capital social pela União Federal e consequente cancelamento de cobranças de encargos de cobranças de encargos federais.
- Cancelar os tombamentos de guindastes e do Armazém 6, declarados de utilidade pública;
- Revisar a Instrução Normativa Vigente I.N GERAIP nº17001 – Gerir Patrimônio buscando dar mais celeridade as ações administrativas visando otimizar os processos.

## GESTÃO DA TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

**Conformidade Legal:** Visando assegurar a conformidade legal relacionada a área de Tecnologia da Informação, a CDRJ segue as leis e diretrizes estabelecidas pelo Governo Federal e Tribunal de Contas da União. No tocante às contratações, a IN GERCOS 10.003, fundamentada na IN SGD/ME nº 1, de 4 de abril de 2019, passou a reger as licitações da área de tecnologia desde sua entrada em vigor, em novembro de 21.

### Modelo de Governança de TI

O modelo de governança de Tecnologia da Informação da CDRJ tem como principal instrumento o Comitê Gestor de TI, estabelecido pela IN 65/2017. Auxilia ainda na condução da governança de TI, o comitê operacional – Portaria DIRPRE 350/2017, criado para atender a determinação do Acórdão TCU 822/2017.

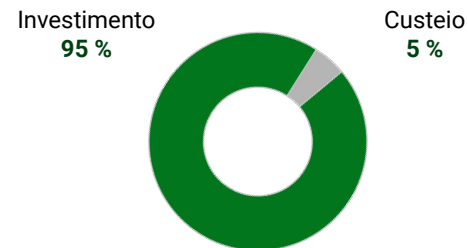
### Montantes de recursos aplicados em TI

**Visão geral:** no exercício de 2021, foram previstos R\$20.641.738,11 para a área de TI, entre verbas de custeio e investimento, com predominância para a contratação e manutenção de serviços.

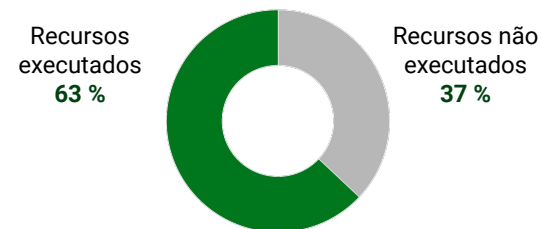
**Montantes aplicados:** Devido ao atraso ocorrido em diversos projetos, decorrentes da pandemia de COVID-19, a Superintendência de Tecnologia da Informação - SUPTIN concentrou seus esforços no prosseguimento das ações iniciadas do ano anterior e na manutenção de serviços continuados, acarretando a execução de R\$ 13.034.642,17, o que equivale a cerca de 63% do orçamento previsto.

Do orçamento executado, apenas 5% foi aplicado na aquisição de ativos de tecnologia, o que traduz uma maior tendência à contratação de serviços que, em muitos casos, inclui o fornecimento e a manutenção de hardware e software.

### ORÇAMENTO EXECUTADO



### ORÇAMENTO DEFINIDO



## Orçamento de custeio x orçamento de investimento

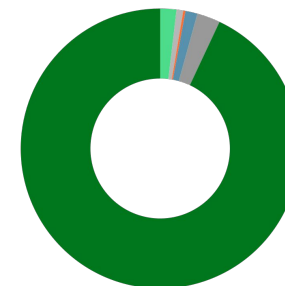
Dos R\$16.005.771,96 previstos no orçamento de custeio, cerca de 70,21% foi utilizado no pagamento de contratos pré-existentes. No quadro abaixo pode-se verificar os valores aplicados por segmento:

SEGMENTO	DOTAÇÃO EXECUTADA	CONTRATOS EXISTENTES	% DE EXECUÇÃO
Infraestrutura	R\$ 8.909.875,37	R\$ 8.601.783,00	65,99%
Software	R\$ 1.507.087,16	R\$ 834.750,70	6,40%
Suporte ao usuário	R\$ 728.661,05	R\$ 728.661,05	5,59%
Telecomunicações	R\$ 1.294.446,18	R\$ 1.072.844,23	8,23%
<b>TOTAL</b>	<b>R\$ 12.440.069,76</b>	<b>R\$ 11.238.038,98</b>	<b>86,22%</b>

Em relação às novas contratações, a verba de custeio foi empregada na modernização de serviços de radiocomunicação, consultoria em LGPD, segurança e aplicações em nuvem, além de peças e componentes necessários ao suporte diário do ambiente tecnológico da CDRJ.

### CUSTEIO: % GASTO EM NOVAS CONTRATAÇÕES

- Infraestrutura - 1,88%
- Seg. Info - 0,78%
- LGPD - 0,25%
- Telecomunicações - 1,40%
- Cloud - 2,69%
- Orçamento de custeio - 93%



Para o exercício de 2021 foi previsto um investimento total de R\$4.635.966,15, entre recursos de hardware e software, visando modernizar e ampliar o datacenter da Companhia, além de renovar, no parque tecnológico, os ativos que se encontravam obsoletos. Entretanto, a continuidade da pandemia de COVID-19 trouxe nova percepção à área de TI em relação ao modelo de infraestrutura empregado no ambiente computacional da CDRJ.

Com a manutenção do home office, foi necessário priorizar esforços nos aspectos de portabilidade, disponibilidade e segurança dos dados e aplicações, deixando para um segundo momento a aquisição de equipamentos. Softwares de diversos fabricantes foram descontinuados no conceito “on premise” e disponibilizados apenas no modelo SaaS, o que justificou um maior direcionamento para os serviços de cloud computing.

Nesse cenário, foram contratadas as soluções de e-mail e ferramentas de colaboração on-line, além de softwares para área jurídica e de planejamento, ambas seguindo o modelo SaaS.

Esse conceito, a longo prazo, tende a direcionar o orçamento da TI para as fontes de custeio, reduzindo gradativamente a utilização de verbas de investimento em ativos de hardware e software.

## Contratações mais relevantes relacionadas a área de TI



**Sistema de RH:** os recursos de investimento empregados, destaca-se a aquisição do novo sistema de recursos humanos, a partir do contrato CDRJ nº 28/2020. Em funcionamento desde junho/21, o software conta com integrações nativas com o controle de frequência, contabilidade e a disponibilização de um portal web, onde cada empregado consegue acessar informações referentes aos seus benefícios e direitos, garantindo maior eficiência na prestação dos serviços da área de RH e transparência aos colaboradores em geral.



**Novo sistema de radiocomunicação:** O novo sistema de radiocomunicação da CDRJ conta com tecnologia 100% digital, o que proporciona qualidade superior do sinal, com comunicação limpa, sem ruídos e com recursos de mapeamento e rastreamento, via GPS. Disponibilizado com 98 rádios – incluindo para uso marítimo –, o serviço de comunicação funciona em rede criptografada, sendo impossível de ser interceptado por pessoas não autorizadas.

## Contratações mais relevantes relacionadas a área de TI



**Ferramentas de colaboração on-line:** A contratação do Office 365 trouxe um leque de aplicativos e funcionalidades em nuvem que permitiu a CDRJ executar suas atividades administrativas e gerenciais mesmo nas condições de isolamento impostas pela pandemia. Com recursos de e-mail corporativo, ferramentas de escritório, chat, videoconferência, etc., a contratação proporcionou aos colaboradores um ambiente colaborativo, aumentando a eficiência e a produtividade no dia a dia da Companhia.



**Fábrica de Software:** Com o corpo técnico reduzido e uma vasta gama de demandas ligadas à área de sistemas, a contratação da fábrica de software foi um grande marco para a área de TI em 2021. Contratado em novembro/2021, o serviço contempla a manutenção de sistemas legados e o desenvolvimento de novas aplicações, o que permitirá a CDRJ uma maior automatização dos seus processos e integração de suas informações.

## Principais Iniciativas: sistemas, projetos e resultados na área de TI

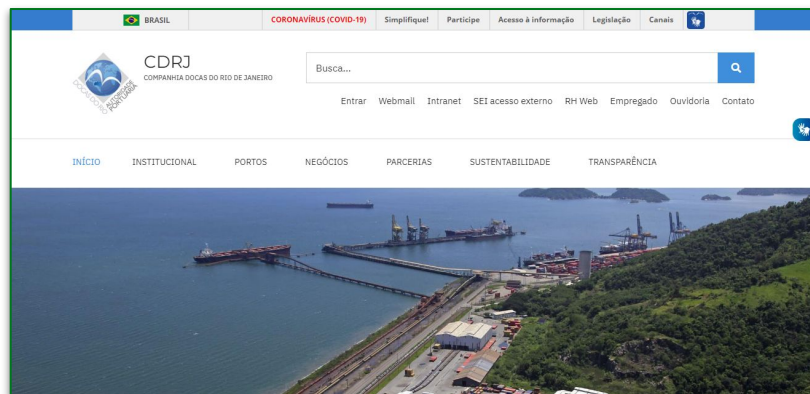


**Implementação da LGPD:** Buscando estar em compliance com a **Lei Geral de Proteção de Dados - LGPD** – Lei 13.709/2018, a CDRJ decidiu contratar uma consultoria para orientar na adequação da Companhia à Lei. Em janeiro de 2021 iniciou-se o contrato que abrangeu as fases de Avaliação e Diagnóstico, Elaboração do Programa de Governança e a Implantação das ações em si. Foram realizadas entrevistas e workshops com todas as áreas da empresa, especialmente as relacionadas ao tratamento de dados pessoais. Além disso, foi realizado levantamento de aderência à Lei junto a fornecedores e clientes, adequação dos contratos, implementação de políticas voltadas ao tema, dentre outros. Ao término do contrato, a CDRJ recebeu um Plano de Ação, com atividades que devem ser executadas para manutenção da conformidade à Lei.

## Principais Iniciativas: sistemas, projetos e resultados na área de TI



**Novo site:** Após 12 anos, a CDRJ desenvolveu um site mais ágil, interativo e fácil de navegar, com uma interface renovada e funcionalidades diretas e simplificadas. Desenvolvido internamente, a nova plataforma conta com recursos modernos de gerenciamento de conteúdo, garantindo maior flexibilidade e segurança. Uma das principais características do novo site é a responsividade, ou seja, o site se adapta automaticamente às telas de qualquer dispositivo do usuário, seja um computador, tablet ou smartphone. Além de atender às orientações do Ministério da Infraestrutura, ao qual a Companhia é subordinada, e às normas técnicas estabelecidas pelo Ministério das Comunicações.



## Segurança da informação

Durante o exercício de 2021, diversas ações foram iniciadas no intuito de dotar a CDRJ de recursos mais eficientes para a proteção da rede corporativa, dentre as quais destacam-se:



**Atualização da suíte de proteção de endpoints e servidores:** Baseada no modelo de subscrição, as novas licenças incluem recursos de EDR, XDR e anti-ransomware, assegurando maior proteção às máquinas servidoras e clientes da CDRJ.



**Contratação de serviço de monitoramento e suporte a incidentes:** Além de softwares com recursos sofisticados de proteção, faz-se necessário que as ferramentas contratadas sejam plenamente configuradas e constantemente monitoradas, evitando que as tentativas de ataques sejam bem sucedidas. Para isso, foi contratado o serviço de monitoramento e suporte a incidentes que atua diretamente no ambiente computacional da CDRJ nas atividades de identificação, detecção e intervenção, em casos de incidente cibernético.



## Melhorias na qualidade do serviço de suporte ao usuário

A contratação do serviço de suporte ao usuário em 2020, a Superintendência de Tecnologia da Informação elevou consideravelmente os níveis de qualidade no atendimento ao usuário final da Companhia em 2021. Com atendimento centralizado e metodologia baseada nos frameworks mais conceituados do segmento, a equipe de suporte atua no suporte preventivo e corretivo, proporcionando agilidade e assertividade no atendimento.



4913

chamados atendidos

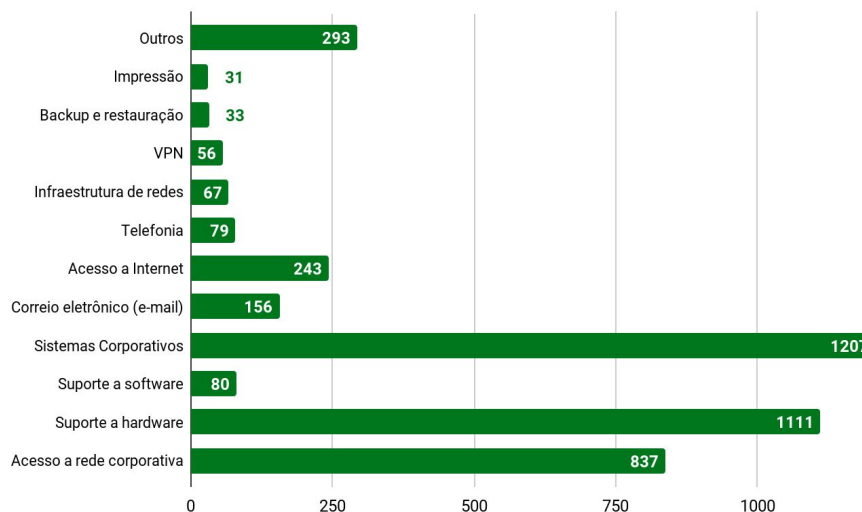
98,6 %

chamados solucionados

93,2 %

de satisfação do cliente

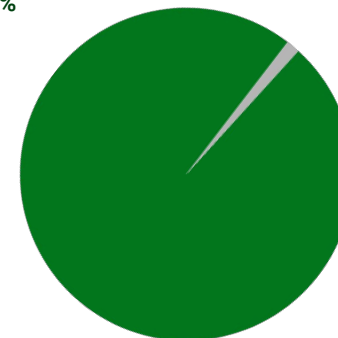
### CHAMADOS POR CATEGORIA



### % DE CHAMADOS ATENDIDOS

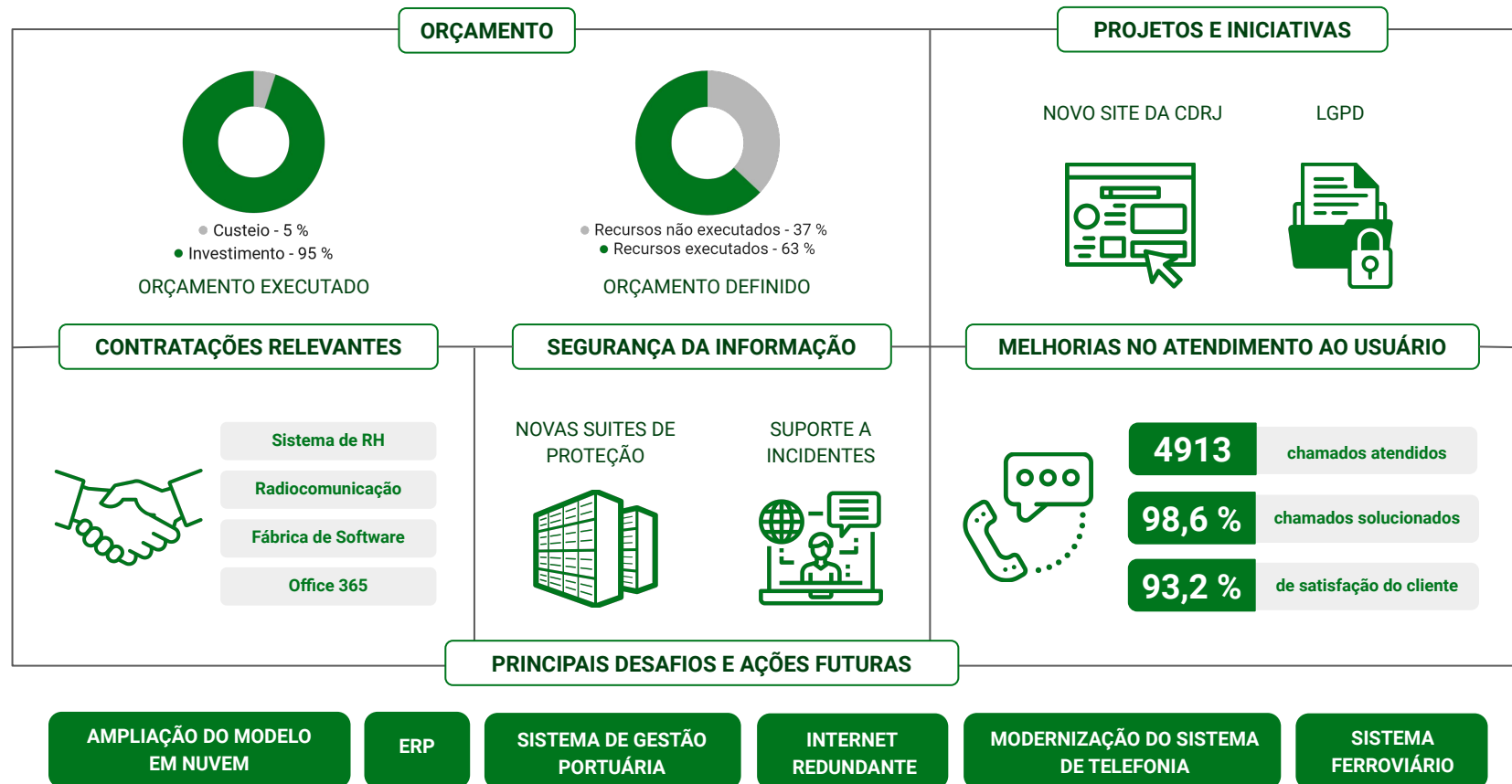
Chamados fechados  
98,64%

Chamados abertos  
1,36%





Quadro geral



## SEGURANÇA PORTUÁRIA

A Superintendência da Guarda Portuária da CDRJ tem a missão de implementar, executar e controlar as ações, medidas e procedimentos de competência da Administração Portuária, dispostos no Plano de Segurança Portuária, das normas da CONPORTOS e das deliberações da CESPRTOS/RJ, prover as atividades de controle e fiscalização de trânsito, preservação da ordem e da segurança nos limites da poligonal portuária, assim como atuar de forma integrada com as demais autoridades que atuam nos Portos da CDRJ.

### Principais desafios e ações futuras

- Elevado número de guardas em final de carreira;
- Padronização dos procedimentos de segurança nos Portos administrados pela CDRJ, tendo em vista as diferentes empresas que compartilham o espaço, cada uma com sua cultura organizacional própria;
- Aperfeiçoar os processos internos para atender a demanda por velocidade da cadeia logística com a necessidade da realização dos cadastros e checagens de segurança (security).

248

HORAS DE  
TREINAMENTO

6

OPERAÇÕES  
CONJUNTAS

### CRENCIAMENTO E ANÁLISE DOCUMENTAL

Análise de documentos	157.159
Empresas cadastradas	3.905
Pessoas cadastradas	34.191
Veículos cadastrados	38.572



AÇÕES DE  
COMUNICAÇÃO

A Companhia Docas do Rio de Janeiro busca se posicionar estrategicamente no mercado com ações de infraestrutura, de sustentabilidade e de viabilização das operações portuárias com segurança e eficiência. Como parte deste processo, a CDRJ fortalece a sua marca a partir da renovação e atualização dos seus canais de comunicação com zelo pela sua reputação institucional. No ano de 2021, as ações voltadas para clientes internos e externos repercutiram,

- Docas do Rio bate recorde histórico de faturamento
- Docas do Rio sanitiza Puerto de Itaguaí y Puerto de Río de Janeiro
- Porto do Rio de Janeiro ativa transceptores das boias de sinalização do Canal de Cotunduba
- Docas do Rio é classificada pela ANTAQ com perfil de baixo risco infracional
- Avenida Portuária é inaugurada no Porto do Rio
- Portuários são vacinados contra a Covid-19 no Porto do Rio
- Docas do Rio registra mayor movimiento de carga mensual en 2021
- CDRJ atinge lucro de 179,1 milhões no 1º semestre
- Docas do Rio sobe 48% no Índice de Governança do TCU

positivamente, na imagem da Companhia. Como resultado do esforço do trabalho da Assessoria de Comunicação e de Relações Públicas, a CDRJ conseguiu propagar os valores, conquistas e avanços através da mídia espontânea sem custos para a Companhia. Nesse período, foram redigidos 113 releases que alcançaram divulgação na mídia local, nacional e internacional, provocando, 625 notícias sobre os portos da CDRJ. Dentre as matérias divulgadas, tiveram grande destaque na imprensa:

### Porto de Niterói bate recorde e espera nova arrecadação histórica para 2021; mercado de offshore impulsiona setor



### Docas do Rio cierra el 3er trimestre con un aumento del 81,9% en las ventas del año a la fecha

PortalPortuario

### Faturamento da Docas do Rio supera marca de R\$1 bilhão em 2021



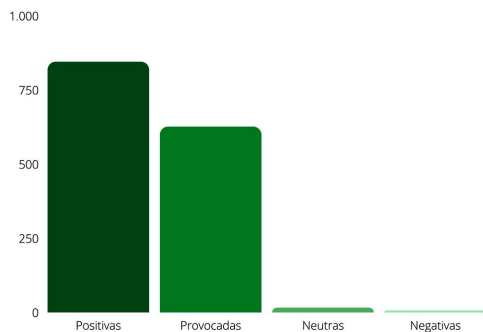
A disseminação dos resultados e das campanhas foi realizada a partir do relacionamento proativo com a imprensa e da expansão do uso da rede social pela CDRJ. A estratégia da CDRJ junto à mídia espontânea é medida internamente pela área de Comunicação pelo indicador de Favorabilidade de Mídia. A Favorabilidade de Mídia mede a proporção entre as notícias favoráveis positivas e as publicadas.

No ano de 2021, foram divulgadas, aproximadamente, 867 matérias sobre a CDRJ e sobre os portos, sendo 625 provocadas pelo envio do *press-release*. O indicador Favorabilidade de Mídia fechou 2021 em 97%, resultado influenciado pela ampla divulgação dos recordes de faturamento e movimentação. Em comparação aos anos anteriores, houve redução na quantidade de notícias negativas na imprensa.

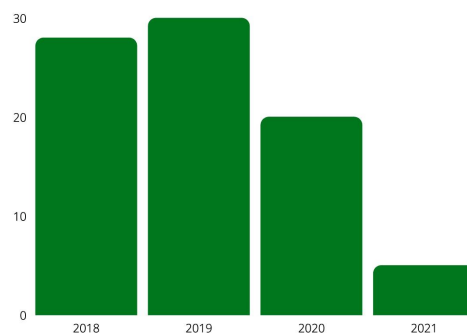
## Redes sociais

O uso contínuo da rede social Twitter trouxe um retorno positivo, criando um canal democrático e transparente de comunicação entre a Companhia e o público externo. A CDRJ utilizou a rede social como canal de comunicação com os diversos públicos, visando aproximar os nossos portos das pessoas. Os meses de janeiro e dezembro registraram os maiores números de visitas ao perfil. Em 2021, foram 441 publicações com inúmeras fotos. Tivemos um acréscimo de 368 seguidores.

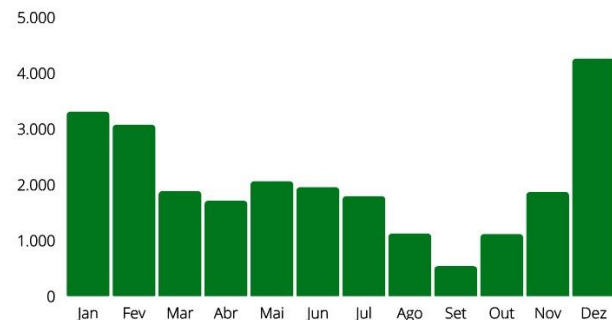
### NOTÍCIAS EM 2021



### MATÉRIAS NEGATIVAS



### VISITAS AO PERFIL



Apesar da crise sanitária da Covid-19 e da necessidade de evitar aglomerações e contágio social, a Assessoria de Comunicação intensificou ações de comunicação por meio de novas formas de interagir e informar seus públicos interno e externo. Dentre elas, podemos destacar:

- Divulgação de vídeos com medidas de prevenção da Covid-19;
- Atualização da Cartilha com orientações para o ambiente de trabalho em tempos de Covid-19;
- Apoio à Superintendência de Tecnologia da Informação para atualização do site;
- Campanha de vacinação contra a Covid-19;
- Em parceria com a Assessoria Técnica da Presidência e com a Comissão de Qualidade de Vida da CDRJ, foram realizadas campanhas Outubro Rosa e Novembro Azul para a conscientização da importância da prevenção e do diagnóstico precoce do câncer de mama e próstata;
- 31 demandas de imprensa.

**Parabéns, Porto do Rio de Janeiro!**  
20/07/2021  
Parabéns Porto do Rio de Janeiro!

**Dia Mundial de Combate ao Câncer de Próstata**  
17/11/2021  
Dia Mundial de Combate ao Câncer de Próstata  
17 de novembro  
CULTIVAR HÁBITOS SAUDÁVEIS E A MELHOR PREVENÇÃO

**ATENÇÃO PORTU**  
A VACINAÇÃO DOS TRABALHADORES...  
02/06 (quarta-feira) no Porto do  
Vacina: AstraZeneca/Oxford  
59% a 35 ANOS  
2 34  
CATEGORIAS QUANTAS  
CATEGORIAS QUANTAS  
TODAS  
Se você faz parte desses grupos,  
leia o comunicado para saber mais sobre o teste, o  
questionário que compõe a avaliação e a  
resposta necessária para a local de vacinação  
LOCAL DE  
Atividade III do COVID-19  
Atividade III do COVID-19  
Tema: A Próxima  
Rocio RU

**COVID-19: Vídeo - Como higienizar o celular**  
03/02/2021  
O celular também é foco de contaminação e, por isso, é importante higienizá-lo corretamente.  
COVID-19:  
Como higienizar seu celular!

**Outubro Rosa**  
27/10/2021  
O mês de Outubro está terminando, mas é importante que a prevenção seja contínua. É fundamental a realização de exames preventivos de contribuir para redução da incidência e mortalidade pela doença.  
Para concluir nossa Campanha, uma colega aposentada, que com mais um ano de vida hoje, fez questão de deixar uma mensagem a as mulheres.  
Clique na imagem para assistir a mensagem da nossa colega Cílea S...



4

**SUSTENTABILIDADE**

## SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL



A gestão socioambiental é composta por um conjunto de programas, práticas administrativas e operacionais voltados à proteção do ambiente e à preservação da saúde e segurança de trabalhadores, usuários e comunidade que integram os 04 portos da CDRJ.

O reposicionamento estratégico do Núcleo Ambiental da CDRJ foi aprovado em Dezembro/2020 pela Diretoria Executiva e publicado na Ata nº 761 da reunião do Conselho de Administração da CDRJ, de 3 de fevereiro de 2021, reforçando o esforço institucional da CDRJ em realizar uma gestão estratégica da sustentabilidade, com o intuito de tornar este o seu diferencial competitivo perante o mercado e, um dos principais atrativos de novos negócios, visando ser referência regional no tema e no seu segmento de atuação.

O Planejamento Estratégico 2021-2025 da Companhia foi totalmente alinhado aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), da Agenda 2030 da ONU.

### MAPA ESTRATÉGICO



[Política de Sustentabilidade](#)

Em 2021, a CDRJ redefiniu sua Política de Sustentabilidade, pautando suas Diretrizes nos objetivos no desenvolvimento sustentável e na gestão de atividades, operações, instalações, processos e obras portuárias:

**Melhorar** continuamente seu desempenho ambiental

**Incentivar** programas de eficiência energética e de redução de impactos ao meio ambiente

**Nortear** práticas socioambientais que impactem positivamente os ecossistemas no entorno dos portos

**Estabelecer** e fortalecer a relação Porto-Cidade e com a comunidade inserida nas áreas sob influência das atividades portuárias



**Atender** à legislação ambiental pertinente e demais normativos relacionados

**Buscar** a eficiência na prestação de serviços portuários, tendo como norte o desenvolvimento sustentável

**Estimular** a parceria com a comunidade científica, promovendo a inovação tecnológica na busca pela excelência do desempenho ambiental

**Tecer** e disseminar os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da ONU em todos os setores da empresa



## Adesão da CDRJ à Rede Brasil Pacto Global (Agenda 2030)

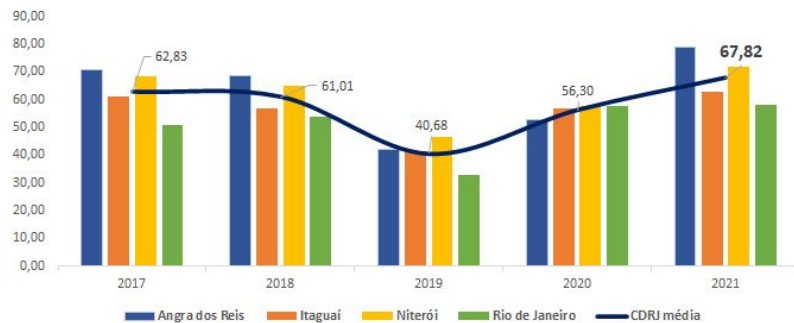
- Em 2021, foi realizada a adesão da CDRJ à Rede Brasil Pacto Global, oficializando o compromisso da Companhia com a Agenda 2030 e os conceitos de ESG;
- A CDRJ está alinhada com os princípios de desenvolvimento sustentável e suas ações visam uma abordagem holística e integrada, de respeito ao meio ambiente e de desenvolvimento socioeconômico no seu entorno;
- A Rede Brasil do Pacto Global é a terceira maior rede do mundo. Em 2020, segundo levantamento realizado pela Época Negócios, o Pacto Global foi considerado, pelas empresas que atuam no Brasil, a principal iniciativa de sustentabilidade corporativa do País.



**Pacto Global**  
Rede Brasil



Todos os projetos contidos no Planejamento Estratégico 2021-2025, contribuem para a melhoria do desempenho socioambiental da Companhia, medido pelo Índice de Desempenho Ambiental - IDA da Agência Nacional de Transportes Aquaviários - ANTAQ, mostrando o nosso comprometimento com os aspectos ambientais.



O Porto de Angra dos Reis foi destaque do Prêmio ANTAQ 2021 ao ser premiado em segundo lugar na categoria Desempenho Ambiental na modalidade “Maior Evolução Anual do Índice de Desempenho Ambiental-IDA 2020 dos Portos Públicos” o que demonstra a responsabilidade da gestão da CDRJ e evidencia o esforço da gestão em atender aos padrões estabelecidos como referência na área de sustentabilidade ambiental, estimulando seus arrendatários a perseguir esse objetivo.



## RELAÇÃO PORTO CIDADE



REDE DE SUSTENTABILIDADE  
**RECICLAPORTO RIO**

A CDRJ integra a rede RECICLAPORTO, uma rede de apoio institucional, em conjunto com outros órgãos federais do entorno do Porto do Rio, criada com a finalidade de promover o intercâmbio de experiências e informações, por meio da implantação de ações conjuntas e de apoio mútuo, fomentando programas e ações interinstitucionais de sustentabilidade e de responsabilidade socioambiental. Entre outras iniciativas, destacamos a continuidade ao Convênio de Cooperação assinado com uma Cooperativa de recicladores de lixo, para destinação adequada de resíduos recicláveis advindos da coleta seletiva nas dependências do Porto do Rio de Janeiro.

A Companhia Docas do Rio de Janeiro, em parceria com a Prefeitura do Rio de Janeiro e arrendatários, promoveu campanha para os trabalhadores portuários do Porto do Rio contra a gripe (H1N1).





Iniciativa desenvolvida nos portos brasileiros pelo Ministério da Infraestrutura, por meio da Secretaria Nacional de Portos e Transportes Aquaviários (SNPTA) e pelo Serviço Social do Transporte (SEST/SENAT). As ações voltadas para a comunidade portuária disponibilizam suporte psicológico, assistência médica, orientação nutricional, instrução sobre higiene bucal, entre outros.

#### Porto de Itaguaí - 27 a 30 de Abril - Campanha Nacional Saúde nos Portos, 2021

- 482 profissionais atendidos;
- 3200 procedimentos/orientações de saúde realizados;
- 454 testes de glicemia realizados;
- 270 Profissionais impactados pela palestra de Segurança no Trabalho.

#### Porto do Rio de Janeiro - 18 e 19 de Maio - Campanha Nacional Saúde nos Portos, 2021

- 577 participantes;
- 4039 procedimentos/orientações de saúde realizados;
- 630 vacinas contra a H1N1 (gripe) aplicadas.





**Vacinação Covid-19:** Um total de 7.434 trabalhadores portuários foram vacinados contra a Covid-19, entre os dias 02 e 07 de junho, no Porto do Rio de Janeiro com a primeira dose da vacina AstraZeneca/Oxford. A ação, da Prefeitura do Rio de Janeiro, foi possível com o apoio e liderança da Companhia Docas do Rio de Janeiro, das empresas arrendatárias dos terminais portuários e do OGMO. O esquema de vacinação da Secretaria Municipal de Saúde - SMS para este público ocorreu com base em critérios pré estabelecidos após liberação das doses pelo Ministério da Saúde, visando imunizar uma maior quantidade de público em menos tempo e não aumentando a demanda nos postos de saúde.



## QSMS: TREINAMENTOS E FISCALIZAÇÕES

A Companhia Docas do Rio de Janeiro possui **Plano de Controle de Emergência - PCE**, **Plano de Emergências Individual - PEI** para o Porto do Rio e **Plano Anual de Fiscalização - PAF** para seu 4 portos. Estes planos norteiam a execução das fiscalizações e dos exercícios simulados de emergência, visando abranger todos os cenários nele apontados. Ao longo do ano, diversos treinamentos/simulações foram realizados.



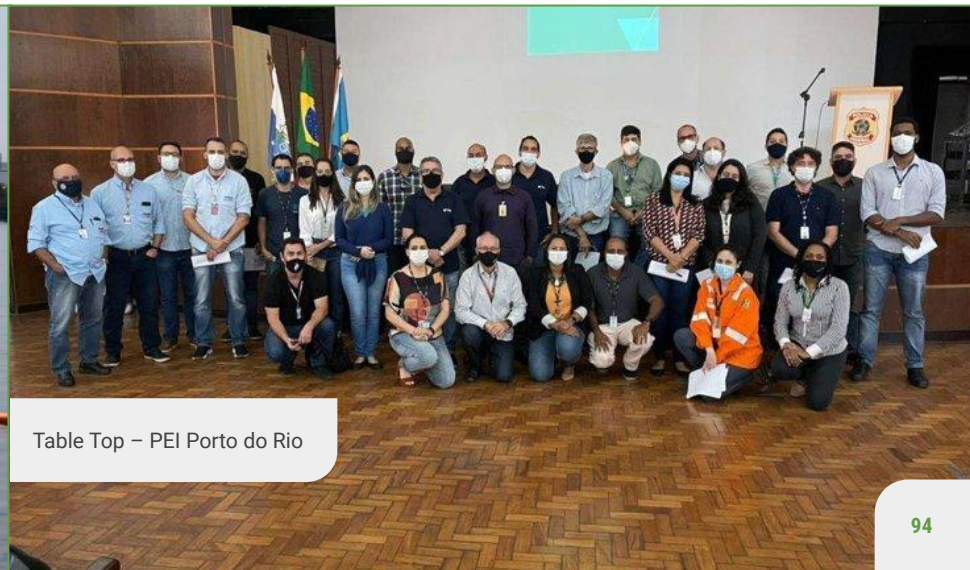
Plano de Controle de Emergência - PCE



Plano de Emergências Individual - PEI



Plano Anual de Fiscalização - PAF





1



2



3



4



5

- 1 CENÁRIO PCE - ACIONAMENTO VIA TOTEM PELO VIGIA
- 2 CENÁRIO PCE - MODO DE ATUAÇÃO NO COMBATE A INCÊNDIO NA SUBESTAÇÃO PRINCIPAL
- 3 CENÁRIO PCE - ACIDENTE COM RESGATE EM ALTURA (OGMO)
- 4 ATENDIMENTO PRÉ-HOSPITALAR (OGMO)
- 5 SIPAT PORTUÁRIA COMPARTILHADA VIRTUAL

## LICENCIAMENTO AMBIENTAL



TEMA MATERIAL



A Companhia Docas do Rio de Janeiro concluiu, junto ao Instituto Estadual de Ambiente - INEA, o processo de renovação do licenciamento ambiental da Licença de Operação - LO para o **Porto de Niterói**, que se encontrava em análise desde 2017. A nova LO possui validade até o ano de 2027.

O processo de renovação do licenciamento ambiental para o **Porto de Itaguaí**, que se encontrava em análise desde 2007 foi concluído em 2021. A nova LO possui validade até o ano de 2028 e está adequada à legislação ambiental e portuárias vigentes.





An aerial view of a port area with several large cruise ships docked at a long pier. The scene is overlaid with a semi-transparent green filter. In the foreground, there are modern buildings and a paved walkway with some greenery. The sky is clear with a few clouds.

5

# INFORMAÇÕES ORÇAMENTÁRIAS, FINANCEIRAS E CONTÁBEIS

GESTÃO  
ORÇAMENTÁRIA

TEMA MATERIAL



Execução Orçamentária

O decreto nº 10.560/2020 aprovou o Programa de Dispêndios Globais – PDG/2021, alterado pela Portaria do Ministério da Economia nº 13.997/2021. O Orçamento de investimentos (total das despesas de capital) foi aprovado pela lei nº 14.114/2021 (LOA/2021) e está contido no PDG.

Nos quadros a seguir, estão apresentados os resumos das receitas e das despesas aprovadas e executadas.

em mil R\$

2021 – PROGRAMADO	Receitas	Despesas
Próprias	1.044.602	943.335
Participação da União no Capital (Investimentos)	16.356	127.331
<b>TOTAL</b>	<b>1.060.958</b>	<b>1.070.666</b>

em mil R\$

2021 – REALIZADO	Receitas	Despesas
Próprias	1.066.421	772.392
Participação da União no Capital (Investimentos)	88.440	9.874
<b>TOTAL</b>	<b>1.154.861</b>	<b>782.266</b>

## Receitas Correntes – Análise do Faturamento

A execução da Receita Corrente Operacional corresponde a um faturamento de R\$1.054,7 milhões, atingindo 103,0% do valor programado para o exercício, além de R\$11,7 milhões referentes ao ressarcimento de despesas com pessoal cedido a outros órgãos, perfazendo uma Receita Total de R\$1.066,4 milhões.

O aumento mais relevante aconteceu no Porto de Itaguaí, com um crescimento de 84% em relação a 2020. A alta foi ocasionada pelo aumento na movimentação de cargas, contribuída pela alta do preço do minério de ferro e do dólar. No quadro a seguir, são apresentadas as receitas totais faturadas por Porto.

em mil R\$

PORTOS	2020	2021	Diferença	Varição
Rio de Janeiro	223.779	257.239	33.460	<b>14,90%</b>
Niterói	7.819	8.736	920	<b>11,70%</b>
Angra dos Reis	4.380	5.150	770	<b>17,60%</b>
Itaguaí	426.502	783.606	357.104	<b>83,70%</b>
<b>RECEITA CORRENTE OPERACIONAL</b>	<b>662.480</b>	<b>1.054.730</b>	<b>392.250</b>	<b>59,20%</b>

## Evolução da Execução das Despesas - 2017-2021

Prosseguindo no aperfeiçoamento do planejamento financeiro e o equilíbrio das contas, a empresa priorizou os pagamentos de condenações judiciais, o que reduziu os bloqueios em conta, principal causador de desequilíbrio financeiro.

Em 2021, foram honrados todos os parcelamentos de dívidas tributárias e dos contratos de cessão de créditos, regularizados em 2020, apesar das altas dos principais indicadores de atualização das parcelas - SELIC, IGP-M e IPCA.

em mil R\$

	2017	2018	2019	2020	2021
Correntes	435.361	465.504	459.364	539.116	765.789
Capital	28.122	26.297	18.838	6.777	16.477
<b>TOTAL</b>	<b>463.483</b>	<b>491.801</b>	<b>478.202</b>	<b>545.893</b>	<b>782.266</b>

## Execução 2021 – Por Grupo de Despesas Correntes

As Despesas com Pessoal executaram 82% do valor programado para 2021, com uma redução de 10% em relação a 2020, reflexo da redução de pessoal ocorrida com o Programa de Demissão Voluntária de 2020. Nos grupos de Materiais e Produtos e Serviços de Terceiros verifica-se um aumento de despesas de 16% ocasionado, principalmente, pelas atualizações/reajustes contratuais pelos índices de inflação.

Os Tributos acompanharam o crescimento da receita operacional, já que os impostos vinculados a receita e ao resultado são os mais relevantes nesse grupo – PIS, COFINS, IRPJ e CSLL. Outras Despesas Correntes tiveram crescimento relevante seguindo a estratégia das regularizações das condenações judiciais, dívidas ativas e cessão de créditos.

GRUPOS DE DESPESA	REALIZADO 2020	PROGRAMADO 2021	REALIZADO 2021	%
Pessoal	323.955.757	354.523.379	291.186.729	82,1
Dirigentes	1.912.329	2.820.173	1.803.839	64
Conselhos e Comitês Estatutários	564.956	863.494	527.542	61,1
Materiais e Produtos	248.648	3.469.424	642.799	18,5
Serviços de Terceiros	24.304.032	43.936.832	28.335.835	64,5
Tributos	81.894.540	265.284.879	227.547.522	85,8
Outras Despesas Correntes	106.235.880	272.437.297	215.744.968	79,2
<b>TOTAL DE DISPÊNDIOS CORRENTES</b>	<b>539.116.141</b>	<b>943.335.479</b>	<b>765.789.234</b>	<b>81,2</b>

### Resultado Orçamentário Corrente – 2020/2021

Os quadros ao lado apresentam o resultado orçamentário entre as receitas correntes (geração própria) e as despesas correntes e de investimentos com recursos próprios. Os investimentos realizados pela União não são apresentados nos quadros.

### Desempenho Orçamentário – Análise da Execução

A execução orçamentária de 2021 demonstrou uma performance de crescimento do faturamento com conseqüente elevação dos gastos vinculados à receita e ao resultado. Seguiu a tendência de redução dos custos fixos em gastos com pessoal, decorrentes dos planos de reestruturação financeira e de redução de despesas, oportunizando as regularizações de dívidas tributárias, judiciais e contratuais. Com isso, os gastos totais aumentaram de cerca de 43% em relação a 2020.

As receitas correntes totais cresceram 56%, impulsionadas pelo aumento na movimentação de cargas nos portos e pela continuidade do preço elevado do minério de ferro no mercado internacional e a desvalorização do Real frente ao Dólar, fatores que impactaram com mais relevância as receitas do Porto de Itaguaí, que representou 75% das receitas totais da CDRJ. A CDRJ fechou o exercício com um resultado orçamentário de R\$294,0 milhões.

2020	
RECEITAS FATURADAS	R\$680.894.077
DESPESAS PRÓPRIAS	- R\$541.069.346
<b>RESULTADO ORÇAMENTÁRIO</b>	<b>R\$139.824.731</b>

2021	
RECEITAS FATURADAS	R\$1.066.421.148
DESPESAS PRÓPRIAS	- R\$772.391.690
<b>RESULTADO ORÇAMENTÁRIO</b>	<b>R\$294.029.458</b>



## Receitas e Despesas

## Orçamento de Investimentos – Ações e Projetos

O Orçamento de Investimentos da CDRJ é dividido em dois programas constantes no Plano Plurianual 2020-2023: Programa 2086 – Transporte Aquaviário e Programa 0807 – Gestão e Manutenção de Infraestrutura de Empresas Estatais Federais.

O Programa 2086 executou R\$9,9 milhões em 2021 com a Implantação dos Sistemas de Apoio e Gestão de Tráfego de Navios - VTMS (em andamento), Recuperação da pavimentação asfáltica no Porto Itaguaí, Aquisição de boias de sinalização náutica e Estudos para o Planejamento do Setor Portuário, principalmente.

O Programa 0807, que executou R\$6,5 milhões em 2021, inclui investimentos continuados para a manutenção de bens móveis e imóveis, inclusive de TI. A principal obra realizada foi a implantação do novo portão 32 no Porto do Rio de Janeiro.

## Desafios e ações futuras

- Aperfeiçoar a gestão orçamentária e financeira na CDRJ, modernizando e integrando os sistemas de planejamento, registro e controle dos dados contábeis.
- Implementar a modelagem de custeio baseado em atividades portuárias.

Programa Transporte Aquaviário (2086)	Aprovado	Executado
Recursos Próprios	R\$18.548.892	R\$106.654
Recursos do Tesouro	R\$94.640.720	R\$9.747.080
<b>TOTAL (R\$)</b>	<b>R\$113.189.612</b>	<b>R\$9.853.734</b>

Programa de Gestão e Manutenção de Infraestrutura de Empresas Estatais Federais (0807)	Aprovado	Executado
Recursos Próprios	R\$14.141.641	R\$6.495.803
<b>TOTAL (R\$)</b>	<b>R\$14.141.641</b>	<b>R\$6.495.803</b>

## INFORMAÇÕES CONTÁBEIS



TEMA MATERIAL

As Demonstrações Financeiras de 2021 apresentam os saldos descritos na tabela ao lado. A Receita Operacional Líquida apresentou crescimento aproximado de 61% (sessenta e um por cento), ocasionado, principalmente, no Porto de Itaguaí, pelo aumento do dólar e do preço das commodities no mercado externo, visto que o principal produto de exportação é o minério de ferro.

As Demonstrações Financeiras foram elaboradas de acordo com a Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976 (Lei das S/A) e com os Pronunciamentos Contábeis, do Comitê de Pronunciamentos Contábeis, criado pela Resolução nº 1.055/05 do Conselho Federal de Contabilidade. A responsabilidade dos dados contábeis é da Gerência de Contabilidade, comandada pelo contador Eduardo Pires Soares, cuja atuação compreende o período de 13 de junho de 2018 até a presente data.

	2021	2020
Ativo Circulante	408.277	139.796
Ativo Não Circulante	1.786.714	1.783.591
Passivo Circulante	262.496	308.696
Passivo Não Circulante	2.747.031	2.315.063
Patrimônio Líquido	(814.536)	(700.372)
Receita Operacional Líquida	951.078	590.519
Resultado Operacional	(737.713)	(301.253)
Resultado Financeiro	(124.268)	(175.287)
Resultado Líquido	(165.722)	(14.253)



A equipe da Gerência de Contabilidade, além do contador responsável, conta com sete outros contadores e um técnico em contabilidade. Em 2021, o cargo de contador responsável substituído era ocupado pelo contador Reginaldo Gomes de Lima.

O relatório da auditoria independente, acerca das Demonstrações Financeiras de 2021, concluiu que, exceto pela ressalva apontada, as demonstrações apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia, o desempenho de suas operações e os fluxos de caixa para o exercício, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

A seguir, transcrição da única ressalva no relatório da auditoria independente, quanto às Demonstrações Financeiras de 2021:

#### *2.1 Contas a Receber de Partes Relacionadas*

*Conforme nota explicativa nº 12, a Companhia possui contabilizado em contas a receber de partes relacionadas, no ativo não circulante, o montante de R\$ 293,215 milhões. Este valor teve origem em um aumento de capital realizado pelo acionista controlador, para fazer frente a obras do PAC (Programa de Aceleração do Crescimento) que por fim não foram realizadas. Por solicitação, a administração da companhia fez devolver esse valor ao acionista controlador, que teve sua contrapartida contabilizada indevidamente em contas a receber, quando deveria ter sido baixado do capital social do acionista controlador. Consequentemente o ativo e o patrimônio líquido da companhia estão superavaliados em R\$ 293,215 milhões.*

Para sanar a ressalva, a Assembleia de Acionistas deverá homologar a redução do capital social, relativo ao montante devolvido, após edição de decreto presidencial. A CDRJ protocolou no Ministério da Infraestrutura, em 15 de setembro de 2020, toda a documentação necessária à redução do capital, incluindo a minuta de exposição de motivos e do decreto presidencial. A auditoria foi realizada pela empresa Audimec – Auditores Independentes S/S – EPP, nos termos do Contrato CDRJ nº 032/2020.

A íntegra das Demonstrações Financeiras e das Notas Explicativas podem ser acessadas na página eletrônica da CDRJ.



Demonstrações financeiras



An aerial photograph of a large cargo ship docked at a pier. A long, narrow conveyor belt structure extends from the pier into the water, leading to the ship's deck. The ship has several large rectangular hatches on its deck. The background shows a body of water, a forested area, and some industrial buildings.

6

# ANEXOS, LINKS E APÊNDICES

## LISTA DE SIGLAS E ABREVIações

AAPA - Americana de Autoridades Portuárias	CLT - Consolidação das Leis do Trabalho	GERAIP - Gerência de Gestão de Ativos Imobiliários e Patrimônio
ACT - Acordo de Cooperação Técnica	CMRI - Comissão Mista de Reavaliação de Informações	GERARH - Gerência de Administração de Pessoal
AGO - Assembleia Geral Ordinária	COAUD - Comitê de Auditoria	GERCAR - Gerência de Gestão de Carreira
ANTAQ - Agência Nacional de Transportes Aquaviários	COFINS - Conselho Fiscal	GERIQS - Gerência de Riscos de QSMS
ANVISA - Agência Nacional de Vigilância Sanitária	CONPORTOS - Comissão Nacional de Segurança Pública nos Portos, Terminais e Vias Navegáveis	GERMAP - Gerência de Manutenção Portuária e Predial
AUDINT - Superintendência de Auditoria Interna	CONRAD - Conselho de Administração	GERSEG - Gerência de Serviços Gerais
BACEN - Banco Central	DEST - Departamento de Coordenação e Controle das Empresas Estatais (atualmente SEST)	GERSOL - Gerência de Operação de Soluções
CBMERJ - Corpo de Bombeiros Militar do Estado do Rio de Janeiro	DIRAFI - Diretoria Administrativo-Financeira	GPS - Sistema de Posicionamento Global
CCAAF - Código de Conduta da Alta Administração Federal	DIREXE - Diretoria-Executiva	IDA - Índice de Desempenho Ambiental
CCO - Centro de Controle Operacional	DIRPRE - Diretoria da Presidência	IGG - Índice de Desempenho na Gestão Governamental
CDRJ - Companhia Docas do Rio de Janeiro	DPO - Data Protection Officer	IGP-M - Índice Geral de Preços-Mercado
CEP/PR - Comissão de Ética Pública da Presidência da República	EAD - Educação a distância	IIRC - Conselho Internacional para Relato Integrado
CESPORTOS/RJ - Comissão Estadual de Segurança Pública nos Portos, Terminais e Vias Navegáveis no Rio de Janeiro	ENAE - Encontro Nacional de Comércio Exterior	IN - Instrumento Normativo
CET-CDRJ - Comissão de Ética da Companhia Docas do Rio de Janeiro	EDR - Endpoint Detection and Response	IN SDG - Instrução Normativa da Secretaria Especial de Desburocratização, Gestão e Governo Digital
CFTV - Circuito Fechado de TV	EPD - Encarregado de Proteção de Dados	IN TCU - Instrução Normativa do Tribunal de Contas da União
CGPAR - Comissão Interministerial de Governança Corporativa e de Administração de Participações Societárias da União	EPP - Endpoint Protection Platform	INEA - Instituto Estadual de Ambiente
CGU - Controladoria-Geral da União	ESG - "environmental, social and governance" (ambiental, social e governança, em português)	IP - Investigação Preliminar
CLIA - Associação Brasileira de Cruzeiros Marítimos	EVTEA - Estudo de Viabilidade Técnica, Econômica e Ambiental	IPCA - Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo
	FGV - Fundação Getúlio Vargas	IPTU - Imposto Predial sobre Território Urbano
	GECOMP - Gerência de Compras	IPVA - Imposto sobre Propriedades de Veículos Automotores
	GERCOS - Gerência de Estruturação e Construção de Soluções	IRPJ - Imposto sobre a Renda das Pessoas Jurídicas
		ISPS-CODE (Sigla em Inglês) - Código Internacional para Segurança de Navios e Instalações Portuárias

ISS - Imposto Sobre Serviço	PCS - Port Community System	SIGA - Sistema Integrado de Gestão Ambiental
LGPD - Lei de Proteção de Dados	PDG - Programa de Dispendios Globais	SIGPORT - Sistema de Gestão Portuária
LO - Licença de Operação	PDZ - Plano de Desenvolvimento e Zoneamento	SINVE - Sindicância Investigativa
LOA - Lei Orçamentária Anual	PEI - Plano de Emergências Individual	SIPAT - Semana Interna de Prevenção de Acidentes de Trabalho
ME - Ministério da Economia	PIB - Produto Interno Bruto	SMA - Subsistema de Monitoramento Ambiental
MInfra - Ministério da Infraestrutura	PIS - Programa de Integração Social	SMS - Secretaria Municipal de Saúde
MP - Ministério Público do Rio de Janeiro	PNLP - Plano Nacional de Logística Portuária	SNPTA - Secretaria Nacional de Portos e Transportes Aquaviários
OBJ - Objetivos Estratégicos	QSMS - Qualidade, Segurança, Meio Ambiente e Saúde	SPU - Superintendência de Patrimônio da União
OCR - Reconhecimento Ótico de Caracteres	RAINT - Relatório Anual de Atividades de Auditoria Interna	SSA - Sindicância Sumária Acusatória
ODS - Objetivos de Desenvolvimento Sustentável	RCE - Regime de Contratação das Estatais	STA - Sistema de Transparência Ativa
OGMO - Órgão Gestor de Mão-de-Obra do Rio de Janeiro	RH - Recursos Humanos	SUBENE - Supervisão de Benefícios
ONU - Organização das Nações Unidas	SaaS - Software as a Service	SUPREC - Superintendência de Recursos Humanos
PAC - Programa de Aceleração do Crescimento	SDP - Sistema de Desenvolvimento Portuário - ANTAQ	SUPRIO - Superintendência de Gestão Portuária do Rio de Janeiro e Niterói
PAD - Processo Administrativo Disciplinar	SEDDM - Secretaria Especial de Desestatização, Desinvestimento e Mercados	SUPTIN - Superintendência de Tecnologia da Informação
PAE - Plano de Emergências	SEI - Sistema Eletrônico de Informações	TCU - Tribunal de Contas da União
PAF - Plano Anual de Fiscalização	SELIC - Sistema Especial de Liquidação e Custódia	TEU - Twenty Foot Equivalent Unit
PAINT - Plano Anual de Atividades da Auditoria Interna	SENAT - Serviço Nacional de Aprendizagem do Transporte	TI - Tecnologia da Informação
PAS - Processo Administrativo Sancionador	SEST - Secretaria de Coordenação e Governança das Estatais	TIC - Tecnologias da Informação e Comunicação
PCCFC - Plano de Cargos Comissionados e Funções de Confiança	SGAD - Sistema de Gerenciamento de Acesso Docas	VHF - Very High Frequency
PCE - Plano de Controle de Emergência	SIC - Serviço de Informação ao Cidadão	VTMIS - Vessel Traffic Management Information System
PCES - Plano de Carreiras Empregos e Salários		XDR - Extended Detection and Response

## LISTA DE LINKS

ATAS ASSEMBLEIA GERAL:

<https://www.portosrio.gov.br/pt-br/transparencia/participacao-social/conselhos-e-orgaos-colegiados/acionistas-atas-de-reuniao>

ATAS COMITÊ DE AUDITORIA ESTATUTÁRIO:

<https://www.portosrio.gov.br/pt-br/transparencia/participacao-social/conselhos-e-orgaos-colegiados/coaud-atas-de-reuniao>

ATAS COMITÊ DE PESSOAS, ELEGIBILIDADE, SUCESSÃO E REMUNERAÇÃO:

<https://www.portosrio.gov.br/pt-br/transparencia/participacao-social/conselhos-e-orgaos-colegiados/comite-de-elegibilidade-atas-de-reuniao>

ATAS CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO:

<https://www.portosrio.gov.br/pt-br/transparencia/participacao-social/conselhos-e-orgaos-colegiados/consad-atas-de-reuniao>

ATAS CONSELHO FISCAL:

<https://www.portosrio.gov.br/pt-br/transparencia/participacao-social/conselhos-e-orgaos-colegiados/confis-atas-de-reuniao>

ATAS DIRETORIA EXECUTIVA: <https://www.portosrio.gov.br/pt-br/transparencia/participacao-social/conselhos-e-orgaos-colegiados/direxe-atas-de-reuniao>

COMISSÃO DE ÉTICA: <https://www.portosrio.gov.br/pt-br/institucional/instrumentos-de-governanca/etica>

CURRÍCULO DIRETOR ADMINISTRATIVO-FINANCEIRO:

<https://www.portosrio.gov.br/sites/default/files/inline-files/DIRAFI%20-%20DALECIO%20CASTILHO%20VILLA%20ALVAREZ.docx>

CURRÍCULO DIRETOR DE GESTÃO PORTUÁRIA: <https://www.portosrio.gov.br/sites/default/files/inline-files/DIRGEP%20-%20MARIO%20POVIA.docx>

CURRÍCULO DIRETOR DE NEGÓCIOS E SUSTENTABILIDADE:

<https://www.portosrio.gov.br/sites/default/files/inline-files/DIRNES%20-%20JEAN%20PAULO%20SILVA.docx>

CURRÍCULO DIRETOR-PRESIDENTE:

<https://portosrio.gov.br/sites/default/files/2022-05/Alte%20Laranjeira2.docx>

## DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS:

<https://www.portosrio.gov.br/pt-br/institucional/instrumentos-de-governanca/demonstracoes-financeiras/detalhamento-2021>

## ESTATÍSTICA PORTUÁRIA DA CDRJ:

<https://www.portosrio.gov.br/pt-br/negocios/estatistica>

## EVENTOS:

<https://portosrio.gov.br/pt-br/negocios/eventos?page=0>

## EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA:

<https://www.portosrio.gov.br/pt-br/transparencia/receitas-e-despesas>

## MAIS INFORMAÇÕES/ QUEM É QUEM:

<https://www.portosrio.gov.br/pt-br/institucional/quem-e-quem>

## ORGANOGRAMA:

<https://www.portosrio.gov.br/sites/default/files/inline-files/organograma-cdrj.pdf>

## OUVIDORIA:

<https://portosrio.gov.br/pt-br/ouvidoria>

## PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO:

[https://www.portosrio.gov.br/sites/default/files/inline-files/PE\\_2021-2025\\_resumo-publicacao-externa.pdf](https://www.portosrio.gov.br/sites/default/files/inline-files/PE_2021-2025_resumo-publicacao-externa.pdf)

## PLANO ANUAL DE FISCALIZAÇÃO:

<https://portosrio.gov.br/pt-br/institucional/instrumentos-de-governanca/paf>

## PLANO DE CONTROLE DE EMERGÊNCIA:

[https://portosrio.gov.br/sites/default/files/inline-files/PCE\\_Porto\\_do\\_Rio\\_de\\_Janeiro.pdf](https://portosrio.gov.br/sites/default/files/inline-files/PCE_Porto_do_Rio_de_Janeiro.pdf)

PLANO DE EMERGÊNCIA INDIVIDUAL:

<https://portosrio.gov.br/pt-br/sustentabilidade/instrumentos-de-gestao-ambiental/pei>

POLÍTICA DE GESTÃO DE RISCOS:

[https://www.portosrio.gov.br/sites/default/files/inline-files/Politica\\_de\\_Gestao\\_de\\_Riscos-publicar\\_0.pdf](https://www.portosrio.gov.br/sites/default/files/inline-files/Politica_de_Gestao_de_Riscos-publicar_0.pdf)

POLÍTICA DE GOVERNANÇA:

<https://www.portosrio.gov.br/sites/default/files/inline-files/politica-de-governanca.pdf>

POLÍTICA DE SUSTENTABILIDADE:

[https://portosrio.gov.br/sites/default/files/inline-files/Politica\\_de\\_Sustentabilidade\\_Ambiental\\_CDRJ\\_0.pdf](https://portosrio.gov.br/sites/default/files/inline-files/Politica_de_Sustentabilidade_Ambiental_CDRJ_0.pdf)

PORTAL DE AGENDAMENTO RODOVIÁRIO - PORTO DO RIO DE JANEIRO:

<https://www.portosrio.gov.br/pt-br/agendamento-rodoviario>

RECEITAS E DESPESAS:

<https://www.portosrio.gov.br/pt-br/transparencia/receitas-e-despesas>

RELATÓRIO ANUAL DE ATIVIDADES AUDITORIA INTERNA:

[https://www.portosrio.gov.br/sites/default/files/inline-files/RAINT%202021%20-%20VF\\_0.pdf](https://www.portosrio.gov.br/sites/default/files/inline-files/RAINT%202021%20-%20VF_0.pdf)

SISTEMA DE GERENCIAMENTO DE ACESSO DOCAS: <https://sgad.portosrio.gov.br/login.aspx>

SITE DA CDRJ: <https://www.portosrio.gov.br/>

SUSTENTABILIDADE AMBIENTAL: <https://portosrio.gov.br/pt-br/sustentabilidade>

TRATAMENTO DE DADOS PESSOAIS: <https://portosrio.gov.br/pt-br/transparencia/tratamento-de-dados-pessoais>

**CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

Dino Antunes Dias Batista – Presidente  
 Carlos Roberto Fortner  
 Rafael Magalhães Furtado  
 Berith José Citro Lourenço Marques Santana  
 Jesualdo Conceição da Silva  
 Rui Gomes da Silva Junior  
 Cláudio de Jesus Marques

**DIRETORIA EXECUTIVA**

Francisco Antonio de Magalhães Laranjeira  
*Diretor-Presidente*  
 Mário Povia  
*Diretor de Gestão Portuária*  
 Jean Paulo Silva  
*Diretor de Negócios e Sustentabilidade*  
 Indalecio Castilho Villa Alvarez  
*Diretor Administrativo-Financeiro*



Para mais informações, consulte a seção **QUEM É QUEM**

**Responsável pelo relatório:****Superintendência de Gestão Estratégica**

Luis Cesar Fonseca

**Elaboração:****Superintendência de Gestão Estratégica**

Luis Cesar Fonseca

**Gerência de Planejamento Estratégico e Projetos**

Helene Bloomfield

**Diagramação:****Estagiárias**

Ana Ferreira

Yasmin Martins

**Fotos:**

NOBRUDRONE

SEST/SENAT (fotos saúde nos Portos)

**Assessoria de Comunicação**

Elisiany Moreira

**Superintendência da Guarda Portuária**

José Tadeu Diniz da Paixão

**Supervisão de Promoção Comercial**

Cláudio Goulart



Companhia Docas do Rio de Janeiro  
 Sede Administrativa  
 Rua Dom Gerardo 35, 10º andar,  
 Centro, Rio de Janeiro - RJ  
 CEP: 20090-030



Tel: (21) 2219-8600 (Geral)  
 Atendimento admin.: 8-17h 2ª a 6ª feira  
 Atendimento operacional: 24/7  
 Ouvidoria: [www.portosrio.gov.br/ouvidoria](http://www.portosrio.gov.br/ouvidoria)



Site: [www.portosrio.gov.br](http://www.portosrio.gov.br)  
 Instagram: @docasdorío  
 Twitter: @docasdorío