

 <small>DOCAS DO RIO DE JANEIRO</small> <small>AUTORIDADE PORTUÁRIA</small>	COMPANHIA DOCAS DO RIO DE JANEIRO			
	Instrumento Normativo		Código: 02.004	
	Diretoria Responsável: DIRPRE	Gerência Responsável: GERPEP		Elaboração: GERPEP
	Data de criação: 19/10/2020	Início da vigência: 14/01/2021	Próxima revisão: 14/01/2023	Validação: DIRPRE
Assunto: Planejamento Estratégico da Companhia Docas do Rio de Janeiro			Versão: 2.0.0	

Planejamento Estratégico da Companhia Docas do Rio De Janeiro

	COMPANHIA DOCAS DO RIO DE JANEIRO		
	Instrumento Normativo		Código: 02.004
	Diretoria Responsável: DIRPRE	Gerência Responsável: GERPEP	
	Data de criação: 19/10/2020	Início da vigência: 14/01/2021	Próxima revisão: 14/01/2023
Assunto: Planejamento Estratégico da Companhia Docas do Rio de Janeiro			Versão: 2.0.0

SUMÁRIO

1. OBJETIVO	3
2. ABRANGÊNCIA.....	3
3. DEFINIÇÕES.....	3
4. POLÍTICAS.....	5
5. DIRETRIZES	6
6. PAPÉIS E RESPONSABILIDADES.....	7
7. DOCUMENTOS DE REFERÊNCIA.....	8
8. NOTAS EXPLICATIVAS.....	8
ANEXOS	9

	COMPANHIA DOCAS DO RIO DE JANEIRO		
	Instrumento Normativo		Código: 02.004
	Diretoria Responsável: DIRPRE	Gerência Responsável: GERPEP	
	Data de criação: 19/10/2020	Início da vigência: 14/01/2021	Próxima revisão: 14/01/2023
Assunto: Planejamento Estratégico da Companhia Docas do Rio de Janeiro			Versão: 2.0.0

1. OBJETIVO

Orientar o gestor da Área de Planejamento Estratégico, acerca das diretrizes, dos procedimentos e da Instrução de Trabalho, estabelecendo a abrangência, as definições, as políticas, bem como, os papéis e as responsabilidades dos participantes do macroprocesso Instrumento de Planejamento.

2. ABRANGÊNCIA

Esta norma abrange todos os envolvidos no macroprocesso Planejamento Estratégico e, em geral, todas as áreas da Companhia Docas do Rio de Janeiro – CDRJ.

3. DEFINIÇÕES

Termo	Descrição
Mapa Estratégico	É a representação visual da estratégia, mostrando como os seus objetivos relacionam-se entre si através de vínculos de Causa – Efeito. Em sua representação gráfica são traduzidos os objetivos que a empresa pretende alcançar.
Meta	É o que necessitamos fazer operacionalmente dentro do nível de desempenho esperado. Mede a taxa de cada indicador e o que necessita ser feito no dia a dia em cada área.
Missão	A missão é a razão de ser da Companhia e serve para delimitar seu campo de atuação.
Negócio	É a abrangência de atuação da empresa.
Objetivos Estratégicos	São os resultados que a empresa pretende realizar.
Direcionamento Estratégico	O Direcionamento Estratégico consubstancia, de maneira racional e sistematizada, a sua rota voltada para a atuação e catalisador do desenvolvimento econômico e social, mediante um conjunto de ações e estratégias.
Valores	São os princípios, filosofias e crenças que expressam as características de comportamento ou mostram o “caráter” da Companhia.

	COMPANHIA DOCAS DO RIO DE JANEIRO		
	Instrumento Normativo		Código: 02.004
	Diretoria Responsável: DIRPRE	Gerência Responsável: GERPEP	
	Data de criação: 19/10/2020	Início da vigência: 14/01/2021	Próxima revisão: 14/01/2023
Assunto: Planejamento Estratégico da Companhia Docas do Rio de Janeiro			Versão: 2.0.0

Termo	Descrição
Visão	A visão é a declaração responsável por nortear a Companhia, e permite definir os objetivos de médio e longo prazo da organização.
Cadeia de Valor	Representa o conjunto de atividades desempenhadas por uma organização desde as relações com os fornecedores e ciclos de produção e de venda até à fase da distribuição final.
Análise SWOT	É uma ferramenta de gestão baseada na análise de ambiente no qual o negócio está inserido, a cerca dos pontos fortes e fracos (ambiente interno), oportunidades e ameaças (ambiente externo) de uma organização.
Balanced Scorecard (BSC)	O <i>Balanced Scorecard</i> (BSC) é uma ferramenta empresarial que traduz a missão e a estratégia da organização em um conjunto de medidas de desempenho para propiciar a formação de uma estrutura de medição estratégica e de um sistema de gestão eficiente.
Indicadores de Gestão	É a representação quantitativa dos objetivos estratégicos, como será medido e acompanhado o sucesso de cada objetivo.
Iniciativas estratégicas	São proposições de iniciativas desdobradas e organizadas na forma de projetos que fazem a Companhia alcançar os resultados pretendidos.

	COMPANHIA DOCAS DO RIO DE JANEIRO			
	Instrumento Normativo		Código: 02.004	
	Diretoria Responsável: DIRPRE	Gerência Responsável: GERPEP		Elaboração: GERPEP
	Data de criação: 19/10/2020	Início da vigência: 14/01/2021	Próxima revisão: 14/01/2023	Validação: DIRPRE
Assunto: Planejamento Estratégico da Companhia Docas do Rio de Janeiro			Versão: 2.0.0	

4. POLÍTICAS

A Companhia Docas do Rio de Janeiro adota todas as políticas inseridas no quadro abaixo em conformidade com o alinhamento do macroprocesso Instrumento de Planejamento promovendo o alinhamento entre (02.001 – Gerir Plano Mestre e 02.002 – Gerir Plano de Desenvolvimento e Zoneamento Portuário - PDZ) e as orientações das normas legais.

Leis, Normas, Ofícios, Instrumentos Normativos e Resoluções	Data	Assunto
Lei nº 13.303/2016 Art. 23 § 1º, inciso II, §2º e §3º	30/06/2016	Dispõe sobre o estatuto jurídico da empresa pública, da sociedade de economia mista e de suas subsidiárias, no âmbito da União, dos Estados, do Distrito Federal e dos Municípios
Plano Mestre	-	Relatório que contempla desde a descrição das instalações atuais até a indicação das ações requeridas para que o porto venha a atender, com elevado padrão de serviço, à demanda de movimentação de cargas projetada para até 2030. No relatório encontram-se
PDZ	-	Plano de Desenvolvimento e Zoneamento Portuário atualizado

	COMPANHIA DOCAS DO RIO DE JANEIRO		
	Instrumento Normativo		Código: 02.004
	Diretoria Responsável: DIRPRE	Gerência Responsável: GERPEP	
	Data de criação: 19/10/2020	Início da vigência: 14/01/2021	Próxima revisão: 14/01/2023
Assunto: Planejamento Estratégico da Companhia Docas do Rio de Janeiro			Validação: DIRPRE
			Versão: 2.0.0

5. DIRETRIZES

5.1. Orientações

DIRETRIZES	
1	Seguir as diretrizes e normativos dos órgãos superiores: Secretaria Nacional de Portos e Transportes Aquaviários (poder concedente), a Agência Nacional de Transportes Aquaviários - ANTAQ, e a Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais - SEST/MP.
2	Realizar reuniões de alinhamento com as Superintendências visando realizar workshop para Implantação e elaboração do planejamento estratégico
3	Definir Missão, Visão e Valores
4	Definir objetivos Estratégicos
5	Atualizar Análise SWOT do ambiente externo e interno
6	Definir metas e indicadores
7	Elaborar fichas de desdobramento por nível organizacional
8	Definir Ações
9	Consolidar o Planejamento Estratégico e encaminhar para a DIREXE
10	Enviar o Planejamento Estratégico para aprovação do CONSAD
11	Aprovado pelo CONSAD, o PE será divulgado por toda a Companhia através da Intranet ou outros meios eletrônicos
12	Necessário que o acompanhamento da evolução das atividades seja periódico e que a manutenção das metas e objetivos seja constante para que as ações sejam sempre condizentes com a Estratégia da Companhia devendo ser revisitada a cada dois anos dois anos.
13	Consolidar material para reunião de monitoramento (Relatórios de indicadores de gestão e outros documentos)
14	Consolidar material para reunião de monitoramento (Relatórios de indicadores de gestão e outros documentos)
15	Elaborar Ata e divulgar boletim informativo dos assuntos discutidos na reunião de monitoramento
16	Realizar um plano para acompanhamento dos objetivos propostos, onde a Direção da Companhia e o corpo administrativo possam discutir as metas definidas, o acompanhamento das mesmas, resultados obtidos, solução de problemas, correção de rumos, entre outras ações que devem ser tomadas para que os objetivos sejam alcançados.

	COMPANHIA DOCAS DO RIO DE JANEIRO		
	Instrumento Normativo		Código: 02.004
	Diretoria Responsável: DIRPRE	Gerência Responsável: GERPEP	
	Data de criação: 19/10/2020	Início da vigência: 14/01/2021	Próxima revisão: 14/01/2023
Assunto: Planejamento Estratégico da Companhia Docas do Rio de Janeiro			Versão: 2.0.0

17	Propor ao CONSAD ajustes no direcionamento e nas metas, com base no acompanhamento periódico.
18	Promover anualmente análise e atualização de atendimento das metas e resultados do Planejamento Estratégico para envio ao Congresso Nacional e Tribunal de Contas da União conforme Art. 23 § 2º da Lei nº 13.303/2016

6. PAPÉIS E RESPONSABILIDADES

6.1. Conselho de Administração

6.1.1. Aprova o Planejamento Estratégico da Companhia.

6.2. Diretor-Presidente

6.2.1. O Diretor-Presidente assegura o planejamento estratégico, conduzindo as reuniões de acompanhamento.

	COMPANHIA DOCAS DO RIO DE JANEIRO		
	Instrumento Normativo		Código: 02.004
	Diretoria Responsável: DIRPRE	Gerência Responsável: GERPEP	
	Data de criação: 19/10/2020	Início da vigência: 14/01/2021	Próxima revisão: 14/01/2023
Assunto: Planejamento Estratégico da Companhia Docas do Rio de Janeiro			Versão: 2.0.0

6.3. Diretoria Executiva

6.3.1. Os diretores terão a responsabilidade de divulgar e monitorar a execução do Planejamento Estratégico no âmbito de suas diretorias.

6.4. **Superintendência de Gestão Estratégica e Compliance** – Responsável pela condução do processo de Planejamento Estratégico.

6.5. **Superintendências** – Responsável pelo cumprimento da Circular Normativa DIRPRE nº 06/2016 e seus anexos.

6.6. **Gerência de Planejamento Estratégico e Projetos** – Responsável pela elaboração e consolidação do processo de Planejamento Estratégico, definindo a metodologia e as ferramentas utilizadas.

6.7. **Assessoria de Comunicação Social** – Responsável pela comunicação e divulgação do Planejamento Estratégico.

6.8. **Gerência de Processos e Indicadores** – Responsável pelas atividades de acompanhamento e apuração mensal dos indicadores.

7. DOCUMENTOS DE REFERÊNCIA

7.1– Planejamento Estratégico 2021-2025

8. NOTAS EXPLICATIVAS

Não se aplica.

 <small>DOCAS DO RIO DE JANEIRO</small> <small>AUTORIDADE PORTUÁRIA</small>	COMPANHIA DOCAS DO RIO DE JANEIRO			
	Instrumento Normativo			Código: 02.004
	Diretoria Responsável: DIRPRE	Gerência Responsável: GERPEP		Elaboração: GERPEP
	Data de criação: 19/10/2020	Início da vigência: 14/01/2021	Próxima revisão: 14/01/2023	Validação: DIRPRE
Assunto: Planejamento Estratégico da Companhia Docas do Rio de Janeiro			Versão: 2.0.0	

ANEXOS