



ANÁLISE DA EXECUÇÃO
PLANEJAMENTO
ESTRATÉGICO 2021 - 2025

1º SEMESTRE DE 2022

VERSÃO RESUMIDA

SUMÁRIO

Sobre a Análise

1. DIRECIONAMENTO ESTRATÉGICO

- Quem Somos
- Objetivos Estratégicos

2. INDICADORES DE DESEMPENHO

- Introdução
- Indicadores

3. PROJETOS

- Introdução
- Monitoramento e Avaliação
- Destaques dos Projetos
- Gestão Portuária
- Promoção Comercial
- Agenda Ambiental
- QSMS: Simulados
- Relação Porto Cidade
- Governança

4. CONSIDERAÇÕES FINAIS

- Considerações Finais

SOBRE A ANÁLISE

O Planejamento Estratégico da CDRJ foi definido para o ciclo 2021-2025, sustentado num portfólio de projetos estratégicos, para que a empresa aproveite ao máximo as oportunidades que se apresentam no mercado, maximizando os resultados econômicos, atuando de forma eficiente e fundamentada no comprometimento aos valores corporativos, calçadas em sólidas diretrizes de sustentabilidade ambiental e direcionadas à excelência de gestão.

A Superintendência de Gestão Estratégica e a Gerência de Planejamento Estratégico e Projetos apresentam a seguir o relatório de execução do 1º semestre de 2022, com a análise e o status dos indicadores de desempenho e portfólio de projetos.

Esse relatório reflete o acompanhamento, participação e engajamento dos gestores e empregados da Companhia numa nova maneira de organizar o trabalho e aproximar os processos de governança com a realidade operacional.





1

DIRECIONAMENTO ESTRATÉGICO



QUEM SOMOS

A CDRJ, vinculada ao Ministério da Infraestrutura, é uma empresa pública, sob a forma de sociedade anônima, de capital fechado, controlada pela União que, no exercício da função de Autoridade Portuária no Complexo Portuário do Estado do Rio de Janeiro, abrange os Portos do Rio de Janeiro, de Itaguaí, de Niterói e de Angra dos Reis, tendo por competência fundamental o desenvolvimento da cadeia logística e do transporte marítimo. As atividades desenvolvidas pela Companhia Docas do Rio de Janeiro impactam na infraestrutura nacional e no desenvolvimento econômico do país e estão em conformidade com o Plano Nacional de Logística Portuária - PNLP, e em atendimento à Lei 12.815/13 (Lei dos Portos) e ao Decreto 8.033/13, que a regulamenta.

Nosso capital social atual é de R\$2.455.536.905,71 (dois bilhões, quatrocentos e cinquenta e cinco milhões, quinhentos e trinta e seis mil, novecentos e cinco reais e setenta e um centavos), com a seguinte composição acionária: 99,99 % União e 0,01 % Estado do Rio de Janeiro.

MISSÃO



Prover infraestrutura e serviços comuns ao complexo portuário administrado, com excelência, **sustentabilidade** e segurança, a fim de assegurar a **competitividade** dos seus portos, contribuindo com o **desenvolvimento socioeconômico** de sua área de influência.

VISÃO



Ser reconhecida como a **autoridade portuária de excelência** no que tange à gestão portuária e agregação de valor ao usuário, com **sustentabilidade econômico-financeira e ambiental**.

VALORES



ADAPTABILIDADE às mudanças de cenário, **PROATIVIDADE** e transparência nas decisões, **RESPONSABILIDADE** com os resultados, **ORIENTAÇÃO** ao mercado e aos clientes, **ATITUDE** ética e desconfortável ao erro, **RESPEITO** às pessoas e ao ambiente.

Significado de **APROAR**: Levar a proa de uma embarcação ao seu objetivo.

ESTRATÉGIA



CDRJ Planejamento Estratégico 2021-2025

MAPA ESTRATÉGICO

2021 - 2025

O Planejamento Estratégico da CDRJ foi definido para o ciclo 2021-2025, sustentado num portfólio de projetos estratégicos, para que a empresa aproveite ao máximo as oportunidades que se apresentam no mercado, maximizando os resultados econômicos, atuando de forma eficiente e fundamentada no comprometimento aos valores corporativos, calçadas em sólidas diretrizes de sustentabilidade ambiental e direcionadas excelência de gestão.

O monitoramento dos resultados da análise da execução do Planejamento Estratégico ocorre por meio de um processo colaborativo envolvendo todas as áreas inseridas nos Projetos e Indicadores Estratégicos da Companhia.



OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

	PERSPECTIVA FINANCEIRA →	Maximizar Receitas	Otimizar Custos	Reduzir Despesas
	PERSPECTIVA CLIENTE →	Atrair Cargas	Desenvolver Novos Negócios	Gerar Valor aos Clientes
	PERSPECTIVA PORTUÁRIA →	Prover Infraestrutura Competitiva	Aprimorar a Gestão Portuária	
	PERSPECTIVA PROCESSOS →	Ter Processos Eficientes	Gerar Informação Integrada	Tornar-se um Porto Verde
	PERSPECTIVA PESSOAS →	Manter a Equipe Qualificada e Motivada	Gerir Competências e Equipes	

PERSPECTIVA FINANCEIRA

O Balanced Scorecard deve transparecer a estratégia, iniciando com os objetivos financeiros de longo prazo. A perspectiva financeira demonstra se a execução da estratégia contribuiu para a melhoria do desempenho financeiro. Nesta perspectiva, consideramos os objetivos que impactam diretamente no retorno financeiro.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS (OBJ)	PROJETOS/PROGRAMAS (P)	INDICADORES	DESCRIÇÃO	FÓRMULA	META 2022
OBJ 1 - Maximizar Receitas OBJ 2 - Otimizar Custos OBJ 3 - Reduzir Despesas	P 1 - Custeio por Atividade	Índice de Eficiência Operacional	Relação entre as despesas totais de pessoal e as receitas obtidas com a atividade operacional da empresa.	Despesa Total com Pessoal / Receita Operacional Líquida	0,21
	P 2 - Nova Sede da CDRJ	Índice de Eficiência Administrativa	Relação entre as despesas administrativas (excetuadas as despesas com pessoal próprio) e a Receita Operacional Líquida.	(Despesa Administrativa - Despesa de Pessoal Administrativo) / Receita Operacional Líquida	0,08
	P 3 - Estratégias de Desinvestimento				
	P 4 - Exploração de áreas disponíveis (novos arrendamentos e cessões onerosas)	Autossuficiência Tarifária	Relação entre a Receita Tarifária e as Despesas Operacionais.	(Receita Tarifária / Despesa Operacional) * 100	38,65%
	P 5 - Maximizar remuneração dos contratos	Receita por Empregado	Relação entre a receita e a quantidade de empregados ativos (desconsiderados empregados cedidos ou que estejam licenciados).	Receita Operacional Líquida / Qtde. Empregados Ativos	R\$ 1.325.850
	P 6 - Regularização Trabalhista				

PERSPECTIVA CLIENTE

A perspectiva cliente avalia a proposta de valor aos clientes da Companhia, por meio de resultados esperados em termos de satisfação do cliente, captação de novos clientes, retenção de clientes, conquista de novos clientes, lucratividade de clientes e participação de mercado.

*Medição a partir de 2022

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS (OBJ)	PROJETOS/PROGRAMAS (P)	INDICADORES	DESCRIÇÃO	FÓRMULA	META 2022
OBJ 1 - Atrair Cargas OBJ 2 - Desenvolver Novos Negócios OBJ 3 - Gerar Valor aos Clientes	P 1 - Prática de ações que se alinham com os objetivos de desenvolvimento sustentável (ODS) da agenda 2030 da ONU P 2 - Agenda Ambiental da CDRJ	Marketshare - Portos Públicos (volume)	Relação da movimentação física acumulada da CDRJ, em volume, e o total nacional acumulado nos Portos Públicos.	$(\text{Movimentação CDRJ} / \text{Total Movimentação dos Portos Públicos}) * 100$ (Fonte SDP-Antaq)	15,6%
		Exploração de Áreas Disponíveis	Análise entre as áreas disponíveis, operacionais e não operacionais, qual é a parcela explorada comercialmente, portanto, não ociosa.	$(\text{Áreas Exploradas} / \text{Áreas Disponíveis para Exploração}) * 100$	77%
	P 3 - Atualizar PDZs e Poligonais	Consignação Média - Porto do Rio de Janeiro	Evolução da movimentação de carga sobre a capacidade útil de carga da embarcação, por perfil de carga.	$[(\text{Toneladas Movimentadas} / \text{Atracações no Período}) / (\text{Toneladas Movimentadas} / \text{Atracações no Ano anterior})] * 100$	8%
	P 4 - Promoção Comercial				
	P 5 - Nova Marca - Reposicionamento da CDRJ	Consignação Média - Porto de Itaguaí	Evolução da movimentação de carga sobre a capacidade útil de carga da embarcação, por perfil de carga.	$[(\text{Toneladas Movimentadas} / \text{Atracações no Período}) / (\text{Toneladas Movimentadas} / \text{Atracações no Ano anterior})] * 100$	8%
	P 6 - Articulação Institucional				
	P 7 - Promover Acessos Seguros				
		Satisfação do Usuário*	Satisfação dos usuários do complexo portuário, por categoria: Arrendatários; Operadores Portuários; Transportadores; Agentes Marítimos; não exaustivo.	Questionário	60%

PERSPECTIVA PORTUÁRIA

A perspectiva portuária define os principais processos de negócios finalísticos da cadeia de valor, identificando se estes processos estão contribuindo para a geração de valor aos clientes e para o atingimento dos objetivos financeiros da organização.

*Medição a partir de 2022

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS (OBJ)	PROJETOS/PROGRAMAS (P)	INDICADORES	DESCRIÇÃO	FÓRMULA	META 2022
OBJ 1 - Prover Infraestrutura Competitiva OBJ 2 - Aprimorar a Gestão Portuária	P 1 - Modernização e Adequação da Infraestrutura Terrestre do Porto do Rio de Janeiro	Frota sem Restrição de Calado	Percentual de atracções com as dimensões dos navios condizentes com os acessos aquaviários, permitindo operar com plena capacidade.	(Número total de atracções sem calado restrito / Número total de atracções) * 100	90%
	P 2 - Modernização e Adequação da Infraestrutura Aquaviária da Superintendência do Porto do Rio de Janeiro				
	P 3 - Realfundegar o Cais Público do Porto do Rio de Janeiro	Evolução de Carga Movimentada	Evolução da movimentação de cargas no complexo portuário em comparação ao período anterior.	(Toneladas Movimentadas / Toneladas Movimentadas no Ano anterior) * 100	10%
	P 4 - Implantação do Calado Dinâmico				
	P 5 - Implantação do VTMS no Porto do Rio de Janeiro	Taxa Média de Ocupação de Berços	Aproveitamento operacional da disponibilidade de berços de atracção do complexo portuário, indicando o nível de utilização das instalações	(Tempo Total Atracado / Tempo Total Disponível dos Berços) * 100	35%
	P 6 - Implementação do VTMS no Porto de Itaguaí				
	P 7 - Modernização das Instalações do Porto de Itaguaí	Consumo de Energia Limpa*	Relação entre a quantidade de energia limpa (de fontes renováveis) utilizada, sobre o total de energia consumida no complexo portuário.	(Quantidade de Energia Limpa Utilizada / Quantidade de Energia Consumida no Complexo Portuário) * 100	5%
	P 8 - Modernização e adequação da infraestrutura aquaviária da Superintendência do Porto de Itaguaí				

PERSPECTIVA PROCESSOS

Da mesma forma que a perspectiva portuária, esta perspectiva define os principais processos de negócios da cadeia de valor, identificando se estes processos estão contribuindo para a geração de valor aos clientes e para o atingimento dos objetivos financeiros da organização.

*Medição a partir de 2022

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS (OBJ)	PROJETOS/PROGRAMAS (P)	INDICADORES	DESCRIÇÃO	FÓRMULA	META 2022
OBJ 1 - Ter Processos Eficientes OBJ 2 - Gerar Informação Integrada OBJ 3 - Tornar-se um Porto Verde	P 1 - Aprimorar a Gestão Imobiliária	Resolução de Não Conformidades - Itaguai	Relação das não conformidades sanadas em comparação às não conformidades identificadas no processo de fiscalização operacional.	$(\text{Qtde. de não Conformidade Sanadas} / \text{Qtde. não Conformidades Identificadas}) * 100$	90%
	P 2 - Regularidade Fiscal Municipal				
	P 3 - Implementação do Sistema de Gestão Portuária - SIGPORT	Resolução de Não Conformidades - Rio	Relação das não conformidades sanadas em comparação às não conformidades identificadas no processo de fiscalização operacional.	$(\text{Qtde. de não Conformidade Sanadas} / \text{Qtde. não Conformidades Identificadas}) * 100$	90%
	P 4 - Reorganização da Fiscalização Portuária				
	P 5 - Implementação da Gestão à Vista	Inconsistência nos Dados de Movimentação - Itaguai	Proporção de inconsistências encontradas, pelo total de informações enviadas pelo operador.	$(\text{Dados incorretos informados pelos Operadores} / \text{Total de dados informados pelos Operadores}) * 100$	15%
	P 6 - Licenciamento Ambiental				
	P 7 - Implementação do Sistema Integrado de Gestão Ambiental - SIGA	Inconsistência nos Dados de Movimentação - Itaguai	Proporção de inconsistências encontradas, pelo total de informações enviadas pelo operador.	$(\text{Dados incorretos informados pelos operadores} / \text{Total de dados informados pelos operadores}) * 100$	15%
	P 8 - Implementação do Port Community System - PCS				
	P 9 - Atendimento das Notificações da ANTAQ	Tempo de Respostas aos pedidos e-SIC	Demonstra o tempo médio utilizado para atender aos pedidos de informação recebidos via e-SIC.	$\text{Dias para resposta} / \text{Pedidos respondidos}$	9,03d
	P 10 - Implementação do ISPS-CODE no Porto de Itaguai	Tempo Médio de Caminhões no Porto *	Organização na gestão das janelas dos acessos terrestres, bem como a eficiência e produtividade de carga/descarga dos terminais, demonstrado na relação entre entrada/saída do caminhão em comparação ao número total de caminhões dentro do complexo portuário.	Média (horário de saída do caminhão - horário de entrada do caminhão)	6h
	P 11 - Implementação do Sistema de Gerenciamento de Acessos - SGAD no Porto do Rio de Janeiro				

PERSPECTIVA PESSOAS

A perspectiva pessoas, também conhecida como aprendizado e crescimento, tem seu foco voltado à capacidade dos empregados, a obtenção de novos conhecimentos e o domínio de competências no nível do indivíduo, do grupo, e das áreas de negócios, de forma a impactar positivamente as demais perspectivas.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS (OBJ)	PROJETOS/PROGRAMAS (P)	INDICADORES	DESCRIÇÃO	FÓRMULA	META 2022
OBJ 1 - Manter a Equipe Qualificada e Motivada	P 1 - Capital Humano - Organização e Reestruturação	Horas de Capacitação por Empregado	Demonstra a proporção entre as horas acumuladas de capacitação e o total efetivo de colaboradores.	Horas de capacitação acumuladas / Total de colaboradores efetivos	9,02h
OBJ 2 - Gerir Competências e Equipes	P 2 - Programa de Compartilhamento de Conhecimento	Efetividade das Capacitações	Se o treinamento recebido pelo empregado foi efetivo para a melhoria das tarefas.	Questionário	3

2

INDICADORES DE DESEMPENHO



INTRODUÇÃO

Os Indicadores medem o desempenho dos resultados da organização e ajudam a Companhia a traçar novos planos, ajustando a rota sempre que necessário.

A CDRJ dividiu seus objetivos em cinco perspectivas, seguindo a premissa de que todas estão encadeadas e são complementares, uma relação imprescindível de trabalho integrado e visão do todo, para o sucesso da estratégia traçada. Para isso, foi estruturado um painel de indicadores estratégicos para medir o desempenho do direcionamento adotado.

A rotina de mensuração, a análise desses indicadores e o estabelecimento de metas desafiadoras são parte crucial para assegurar que os objetivos sejam alcançados com sucesso, proporcione uma melhor qualidade do processo de tomada de decisão e guie o crescimento e o desenvolvimento da empresa no longo prazo.



INDICADORES



PERSPECTIVA
FINANCEIRA



Índice de Eficiência
Operacional

Índice de Eficiência
Administrativa

Autossuficiência Tarifária

Receita por Empregado



PERSPECTIVA
CLIENTE



Market Share-Volume

Exploração de áreas
Disponíveis

Satisfação do Usuário

Consignação Média



PERSPECTIVA
PORTUÁRIA



Frota sem Restrição
de Calado

Consumo de Energia
Limpa

Evolução da Carga
Movimentada

Taxa Média de Ocupação
de Berços



PERSPECTIVA
PROCESSOS



Resolução das Não
Conformidades

Inconsistência nos
Dados de Movimentação

Tempo Médio de
Caminhões no Porto

Tempo de Resposta
Pedidos e-SIC



PERSPECTIVA
PESSOAS







Horas de Capacitação
por Empregado

Efetividade das
Capacitações

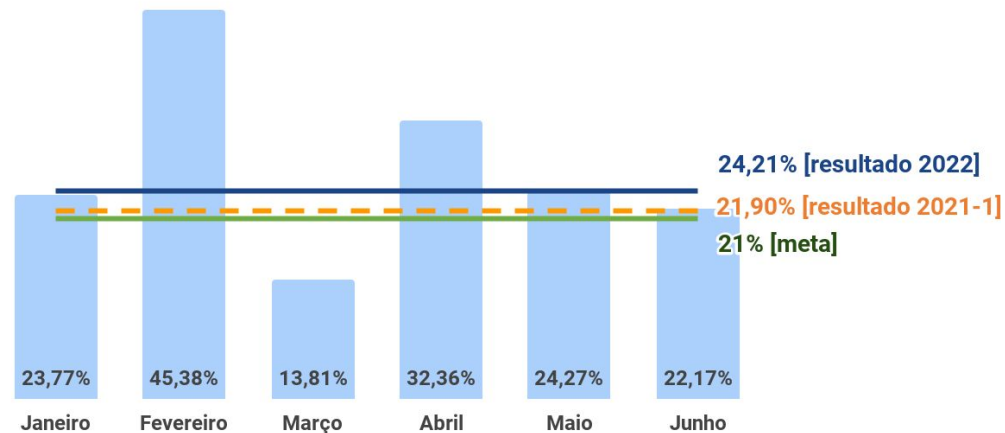
MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO

Para monitorar e avaliar os indicadores foi determinada uma avaliação dos resultados por faixa de desempenho, conforme quadro abaixo:

FAIXA DE DESEMPENHO DE INDICADORES		
STATUS	FAIXA	SÍMBOLO
Satisfatório	<ul style="list-style-type: none">Indicador cumprindo ou excedendo a meta.	
Regular	<ul style="list-style-type: none">Indicador com resultado até 10% abaixo da meta.	
Insatisfatório	<ul style="list-style-type: none">Indicador com resultado que exceda o limite de 10% abaixo da meta.	
Não apurado	<ul style="list-style-type: none">Indicador ainda sem mensuração	

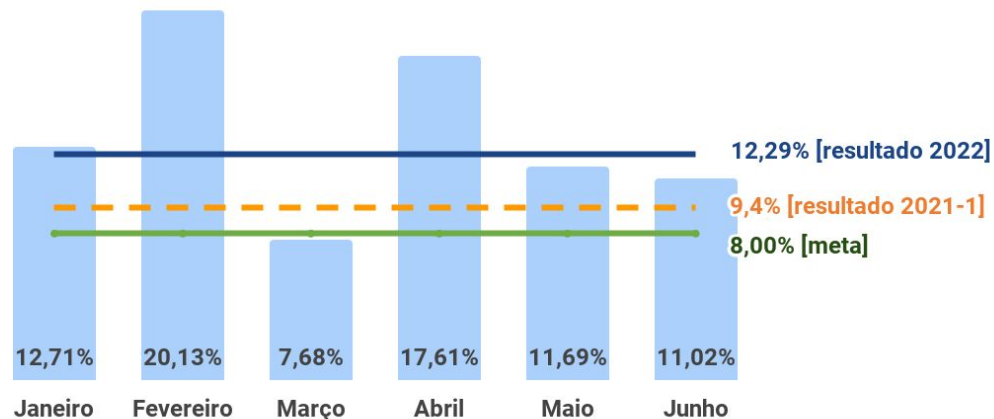


INDICADOR	ÍNDICE DE EFICIÊNCIA OPERACIONAL
PERSPECTIVA	FINANCEIRA
SENTIDO	Quanto menor, melhor ↓
O QUE MEDE	Relação entre as despesas totais de pessoal e as receitas obtidas com a atividade operacional da empresa.
FÓRMULA	Despesa Total com Pessoal/Receita Operacional Líquida
FREQUÊNCIA	MENSAL
META 2022	21%
RESPONSÁVEL	DIRAFI/SUPFIN DIRNES/SUPDEN



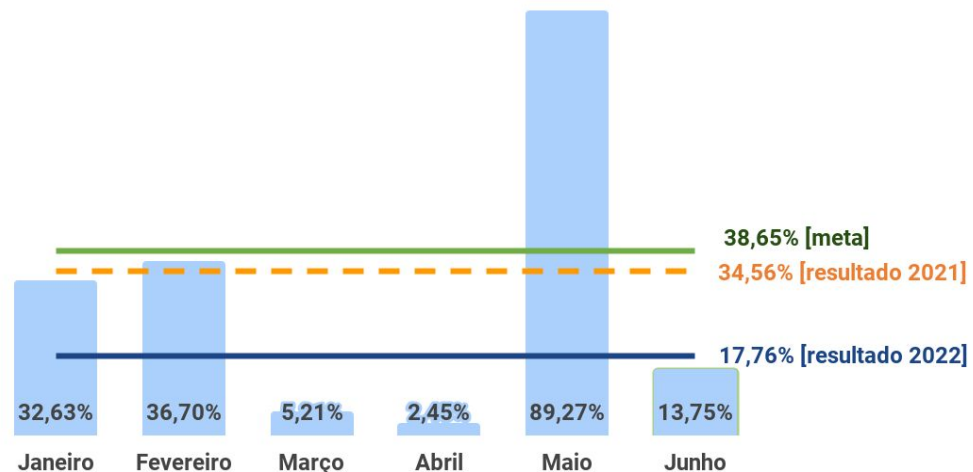


INDICADOR	ÍNDICE DE EFICIÊNCIA ADMINISTRATIVA
PERSPECTIVA	FINANCEIRA
SENTIDO	Quanto menor, melhor ↓
O QUE MEDE	Relação entre as despesas administrativas (excetuadas as despesas com pessoal próprio) e a Receita Operacional Líquida.
FÓRMULA	$\frac{\text{(Despesa Administrativa - Despesa de Pessoal Administrativo)}}{\text{Receita Operacional Líquida}}$
FREQUÊNCIA	MENSAL
META 2022	8%
RESPONSÁVEL	DIRAFI/SUPFIN DIRNES/SUPDEN





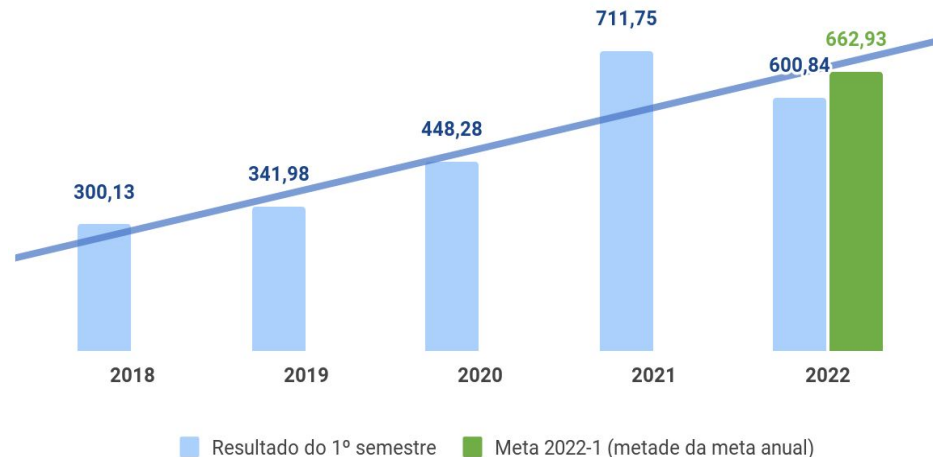
INDICADOR	AUTOSSUFICIÊNCIA TARIFÁRIA
PERSPECTIVA	FINANCEIRA
SENTIDO	Quanto maior, melhor ↑
O QUE MEDE	Relação entre a Receita Tarifária e as Despesas Operacionais.
FÓRMULA	$(\text{Receita Tarifária}/\text{Despesa Operacional}) * 100$
FREQUÊNCIA	MENSAL
META 2022	38,65%
RESPONSÁVEL	DIRAFI/SUPFIN





INDICADOR	RECEITA POR EMPREGADO
PERSPECTIVA	FINANCEIRA
SENTIDO	Quanto maior, melhor ↑
O QUE MEDE	Relação entre a receita e a quantidade de empregados ativos (desconsiderados empregados cedidos ou que estejam licenciados).
FÓRMULA	Receita Operacional Líquido/Qtde. Empregados Ativos
FREQUÊNCIA	MENSAL
META 2022	R\$ 1.325.850,00
RESPONSÁVEL	DIRAFI/SUPFIN DIRNES/SUPDEN

Valores em milhares de R\$



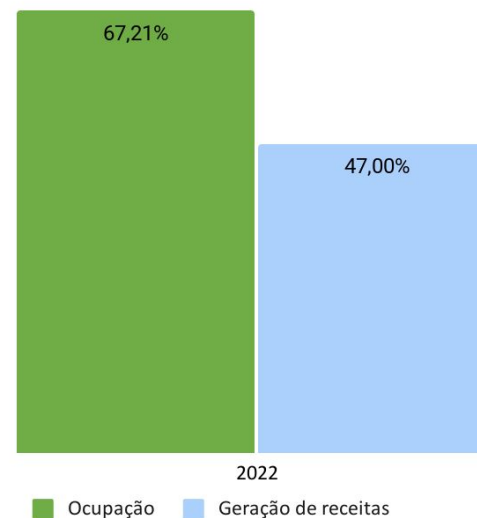


INDICADOR	MARKESHARE - PORTOS PÚBLICOS – volume
PERSPECTIVA	CLIENTES
SENTIDO	Quanto maior, melhor ↑
O QUE MEDE	Relação da movimentação física acumulada da CDRJ, em volume, e o total nacional acumulado nos Portos Públicos.
FÓRMULA	Movimentação CDRJ/Total Movimentação dos Portos Públicos (Fonte SDP-Antaq)
FREQUÊNCIA	MENSAL
META 2022	15,60%
RESPONSÁVEL	DIRNES/SUPDEN





INDICADOR	EXPLORAÇÃO DE ÁREAS DISPONÍVEIS
PERSPECTIVA	CLIENTES
SENTIDO	Quanto maior, melhor ↑
O QUE MEDE	Analisa entre as áreas disponíveis, operacionais e não operacionais, qual é a parcela explorada comercialmente, portanto, não ociosa.
FÓRMULA	Áreas Exploradas/Áreas Disponíveis para Exploração
FREQUÊNCIA	TRIMESTRAL ACUMULADO
META 2022	77%
RESPONSÁVEL	DIRNES/SUPDEN





INDICADOR	EVOLUÇÃO DA CONSIGNAÇÃO MÉDIA - PORTO DO RIO DE JANEIRO
PERSPECTIVA	CLIENTES
SENTIDO	Quanto maior, melhor ↑
O QUE MEDE	Evolução da movimentação de carga sobre a capacidade útil de carga da embarcação, por perfil de carga.
FÓRMULA	$(\text{Toneladas Movimentadas/Atracações no Período}) / (\text{Toneladas Movimentadas/Atracações no Ano anterior})$
FREQUÊNCIA	MENSAL
META 2022	8%
RESPONSÁVEL	DIRNES/SUPDEN



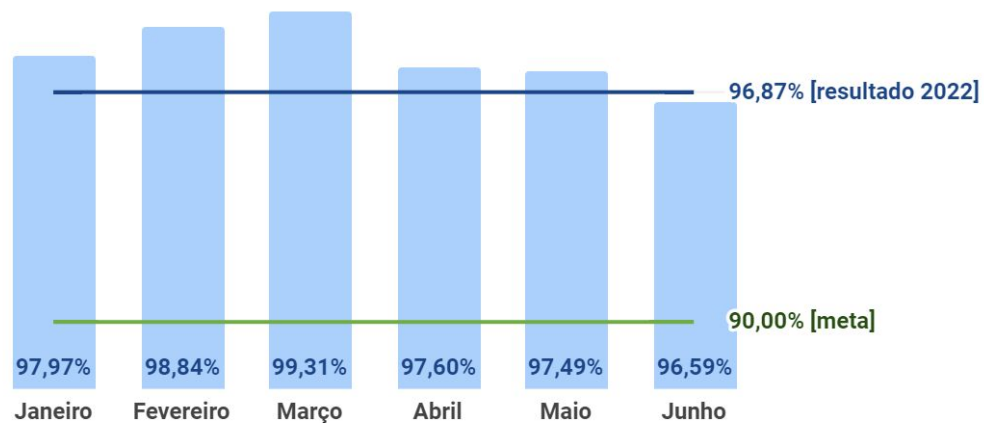


INDICADOR	EVOLUÇÃO DA CONSIGNAÇÃO MÉDIA - PORTO DE ITAGUAÍ
PERSPECTIVA	CLIENTES
SENTIDO	Quanto maior, melhor ↑
O QUE MEDE	Evolução da movimentação de carga sobre a capacidade útil de carga da embarcação, por perfil de carga.
FÓRMULA	$\frac{\text{(Toneladas Movimentadas/Atracações no Período)}}{\text{(Toneladas Movimentadas/Atracações no Ano anterior)}}$
FREQÜÊNCIA	MENSAL
META 2022	8%
RESPONSÁVEL	DIRNES/SUPDEN



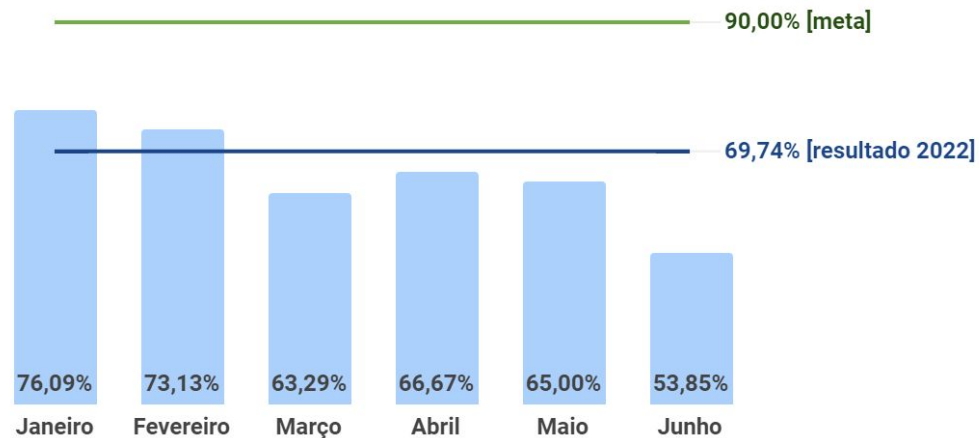


INDICADOR	FROTA SEM RESTRIÇÃO DE CALADO - PORTO DO RIO
PERSPECTIVA	PROCESSOS PORTUÁRIOS
SENTIDO	Quanto maior, melhor ↑
O QUE MEDE	Percentual de atracções com as dimensões dos navios condizentes com os acessos aquaviários, permitindo operar com plena capacidade.
FÓRMULA	$(\text{Número total de atracções sem calado restrito} / \text{Número total de atracções}) * 100$
FREQUÊNCIA	MENSAL
META 2022	90%
RESPONSÁVEL	DIRGEP/SUPRIO/SUPITA



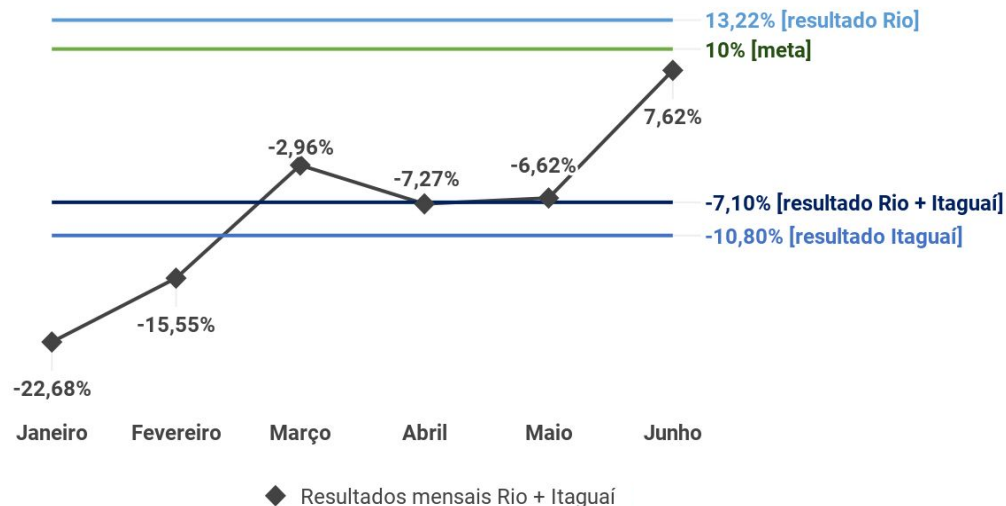


INDICADOR	FROTA SEM RESTRIÇÃO DE CALADO - PORTO DE ITAGUAÍ
PERSPECTIVA	PROCESSOS PORTUÁRIOS
SENTIDO	Quanto maior, melhor ↑
O QUE MEDE	Percentual de atracções com as dimensões dos navios condizentes com os acessos aquaviários, permitindo operar com plena capacidade.
FÓRMULA	$(\text{Número total de atracções sem calado restrito} / \text{Número total de atracções}) * 100$
FREQUÊNCIA	MENSAL
META 2022	90%
RESPONSÁVEL	DIRGEP/SUPRIO/SUPITA



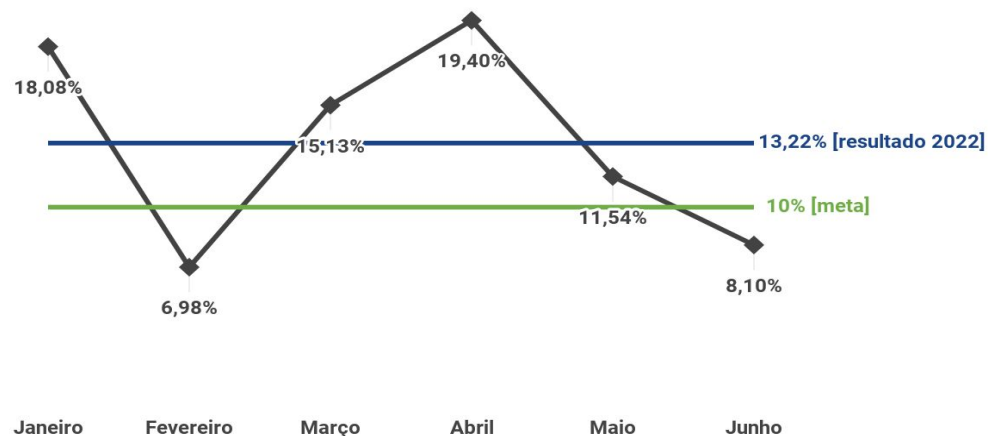


INDICADOR	EVOLUÇÃO DE CARGA MOVIMENTADA - CDRJ
PERSPECTIVA	PROCESSOS PORTUÁRIOS
SENTIDO	Quanto maior, melhor ↑
O QUE MEDE	Evolução da movimentação de cargas no complexo portuário em comparação ao período anterior
FÓRMULA	$(\text{Toneladas Movimentadas}) / (\text{Toneladas Movimentadas no Ano anterior})$
FREQUÊNCIA	MENSAL
META 2022	10%
RESPONSÁVEL	DIRNES/SUPDEN



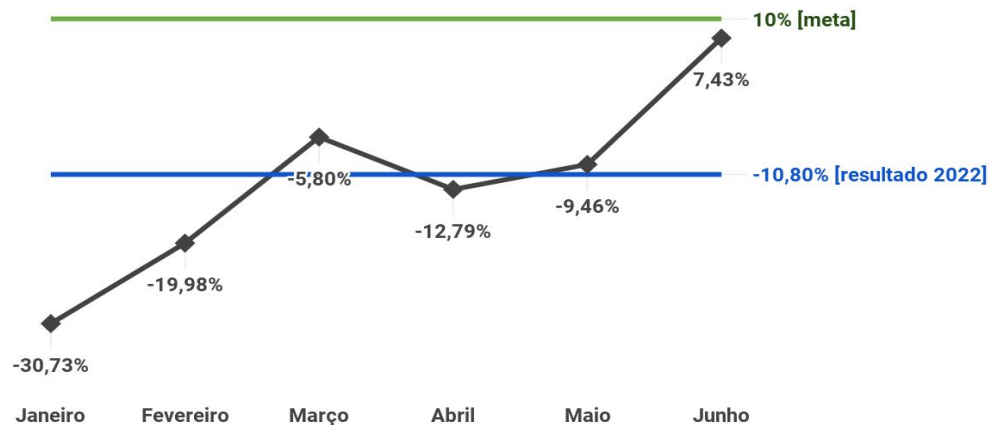


INDICADOR	EVOLUÇÃO DE CARGA MOVIMENTADA - PORTO DO RIO DE JANEIRO
PERSPECTIVA	PROCESSOS PORTUÁRIOS
SENTIDO	Quanto maior, melhor ↑
O QUE MEDE	Evolução da movimentação de cargas no complexo portuário em comparação ao período anterior
FÓRMULA	$(\text{Toneladas Movimentadas}) / (\text{Toneladas Movimentadas no Ano anterior})$
FREQUÊNCIA	MENSAL
META 2022	10%
RESPONSÁVEL	DIRNES/SUPDEN



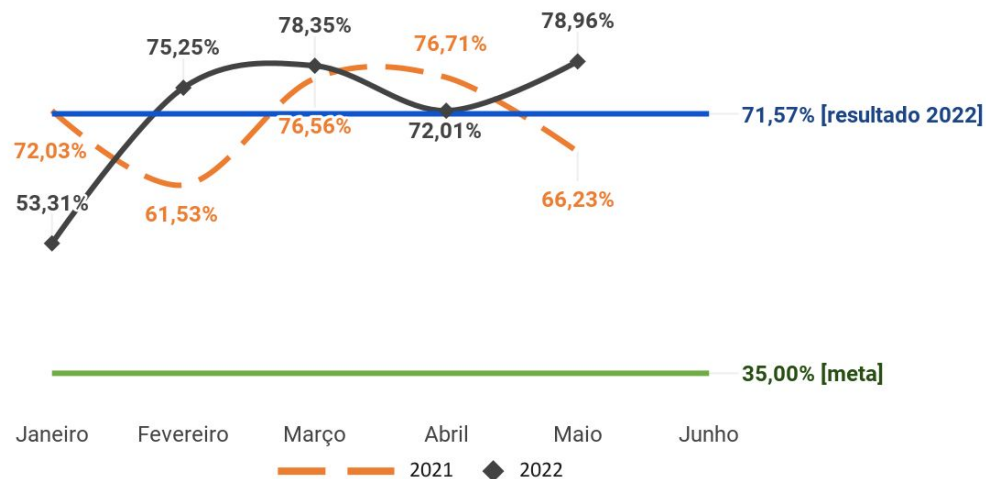


INDICADOR	EVOLUÇÃO DE CARGA MOVIMENTADA - PORTO DE ITAGUAÍ
PERSPECTIVA	PROCESSOS PORTUÁRIOS
SENTIDO	Quanto maior, melhor ↑
O QUE MEDE	Evolução da movimentação de cargas no complexo portuário em comparação ao período anterior
FÓRMULA	$(\text{Toneladas Movimentadas}) / (\text{Toneladas Movimentadas no Ano anterior})$
FREQUÊNCIA	MENSAL
META 2022	10%
RESPONSÁVEL	DIRNES/SUPDEN



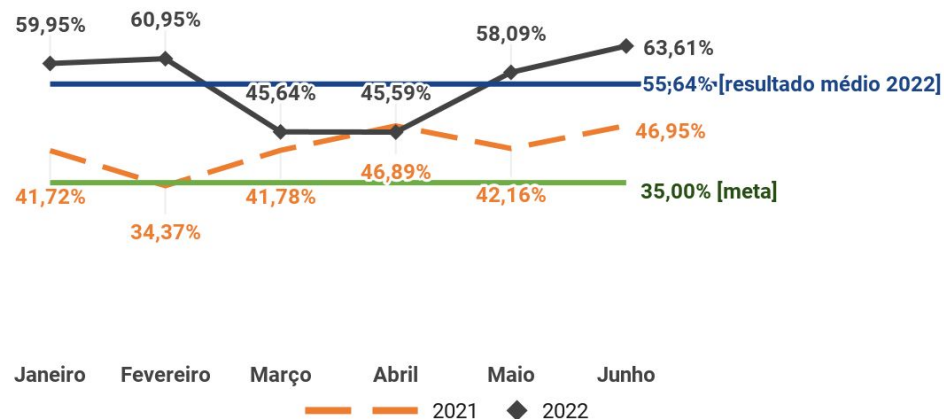


INDICADOR	TAXA MÉDIA DE OCUPAÇÃO DE BERÇOS - PORTO DE ITAGUAÍ
PERSPECTIVA	PROCESSOS PORTUÁRIOS
SENTIDO	Quanto maior, melhor ↑
O QUE MEDE	Aproveitamento operacional da disponibilidade de berços de atracação do complexo portuário, indicando o nível de utilização das instalações
FÓRMULA	$(\text{Tempo Total Atracado} / \text{Tempo Total Disponível dos Berços}) * 100$
FREQUÊNCIA	MENSAL
META 2022	35%
RESPONSÁVEL	DIRGEP/SUPRIO/SUPITA (DADOS) DIRNES/SUPDEN (ANÁLISE)





INDICADOR	TAXA MÉDIA DE OCUPAÇÃO DE BERÇOS - PORTO DO RIO
PERSPECTIVA	PROCESSOS PORTUÁRIOS
SENTIDO	Quanto maior, melhor ↑
O QUE MEDE	Aproveitamento operacional da disponibilidade de berços de atracação do complexo portuário, indicando o nível de utilização das instalações
FÓRMULA	$(\text{Tempo Total Atracado} / \text{Tempo Total Disponível dos Berços}) * 100$
FREQUÊNCIA	MENSAL
META 2022	35%
RESPONSÁVEL	DIRGEP/SUPRIO/SUPITA (DADOS) DIRNES/SUPDEN (ANÁLISE)



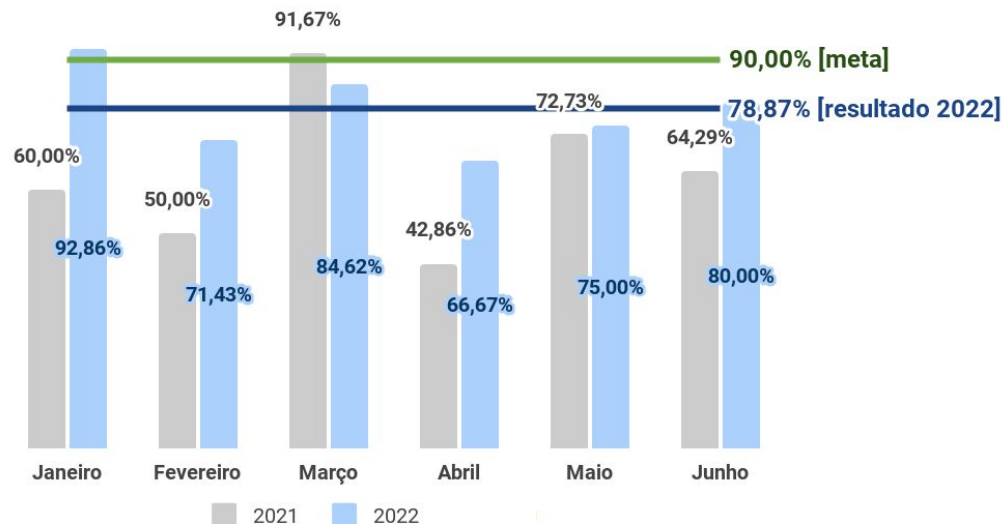


INDICADOR	RESOLUÇÃO DAS NÃO CONFORMIDADES - PORTO DE ITAGUAÍ
PERSPECTIVA	PROCESSOS
SENTIDO	Quanto maior, melhor ↑
O QUE MEDE	Relação das não conformidades sanadas em comparação às não conformidades identificadas no processo de fiscalização operacional.
FÓRMULA	$(\text{Qtde. de Não Conformidade Sanadas} / \text{Qtde. Não Conformidades Identificadas}) * 100$
FREQUÊNCIA	MENSAL
META 2022	90%
RESPONSÁVEL	DIRGEP/SUPITA



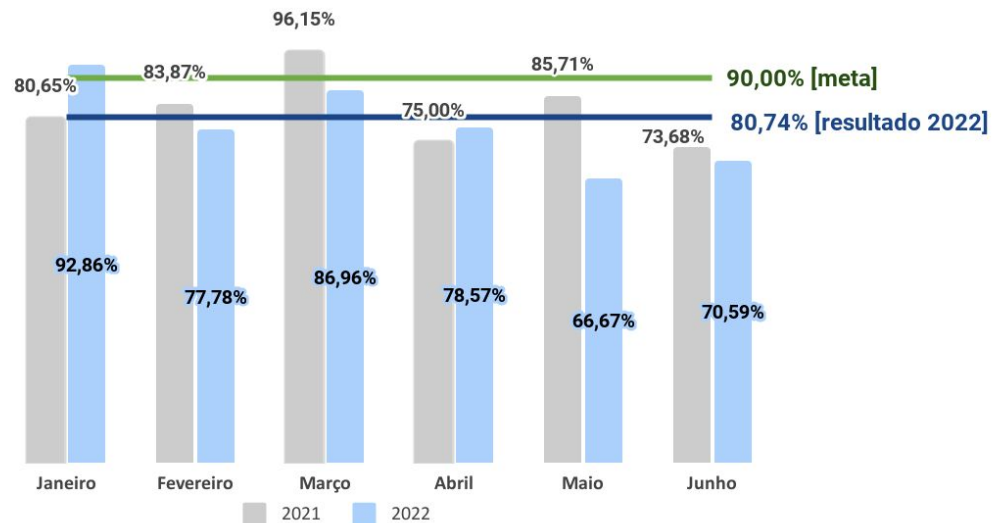


INDICADOR	RESOLUÇÃO DAS NÃO CONFORMIDADES - PORTO DO RIO
PERSPECTIVA	PROCESSOS
SENTIDO	Quanto maior, melhor ↑
O QUE MEDE	Relação das não conformidades sanadas em comparação às não conformidades identificadas no processo de fiscalização operacional.
FÓRMULA	$(\text{Qtde. de Não Conformidade Sanadas} / \text{Qtde. Não Conformidades Identificadas}) * 100$
FREQUÊNCIA	MENSAL
META 2022	90%
RESPONSÁVEL	DIRGEP/SUPRIO



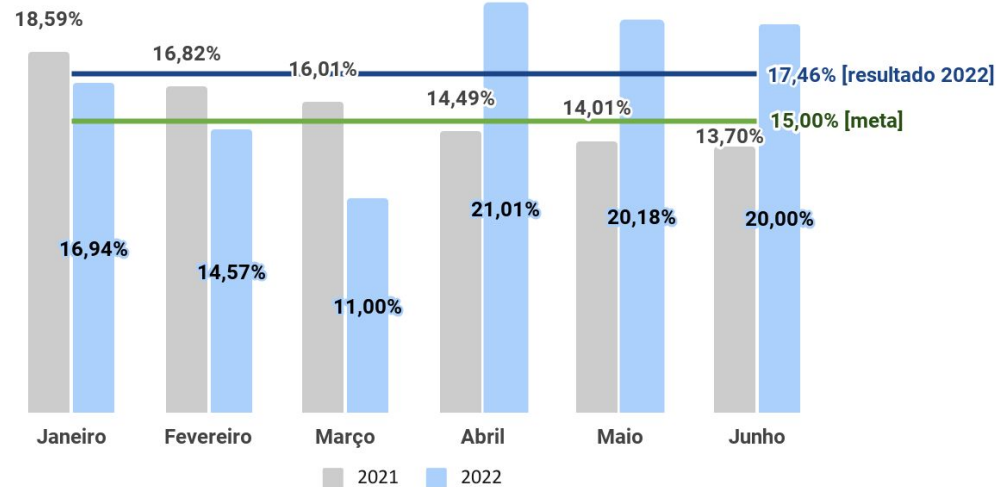


INDICADOR	RESOLUÇÃO DAS NÃO CONFORMIDADES - CDRJ
PERSPECTIVA	PROCESSOS
SENTIDO	Quanto maior, melhor ↑
O QUE MEDE	Relação das não conformidades sanadas em comparação às não conformidades identificadas no processo de fiscalização operacional.
FÓRMULA	$(\text{Qtde. de Não Conformidade Sanadas} / \text{Qtde. Não Conformidades Identificadas}) * 100$
FREQUÊNCIA	MENSAL
META 2022	90%
RESPONSÁVEL	DIRGEP/SUPRIO



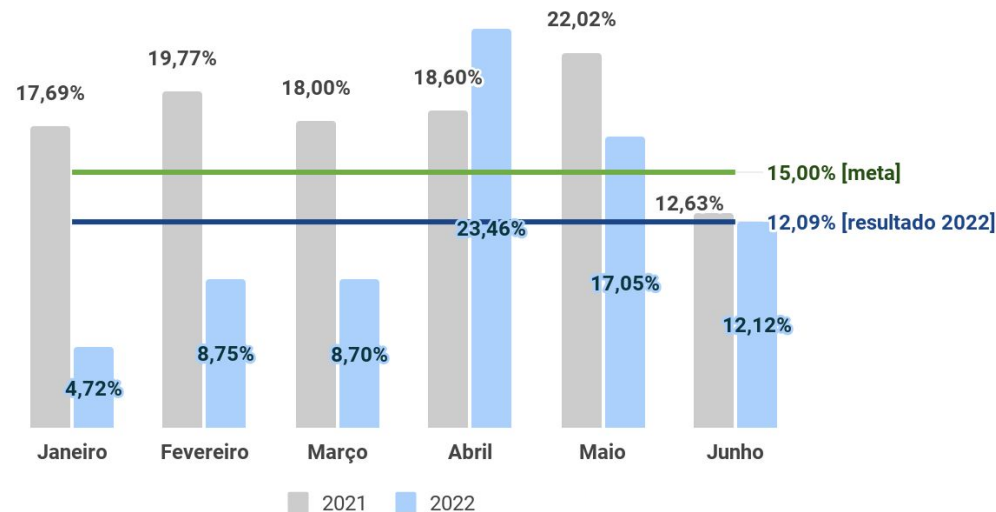


INDICADOR	INCONSISTÊNCIAS NOS DADOS DE MOVIMENTAÇÃO - CDRJ
PERSPECTIVA	PROCESSOS
SENTIDO	Quanto menor, melhor ↓
O QUE MEDE	Proporção de inconsistências encontradas, pelo total de informações enviadas pelo operador.
FÓRMULA	$(\text{Dados incorretos informados pelos Operadores} / \text{Total de dados informados pelos Operadores}) * 100$
FREQUÊNCIA	MENSAL
META 2022	15%
RESPONSÁVEL	DIRGEP/SUPITA/SUPRIO



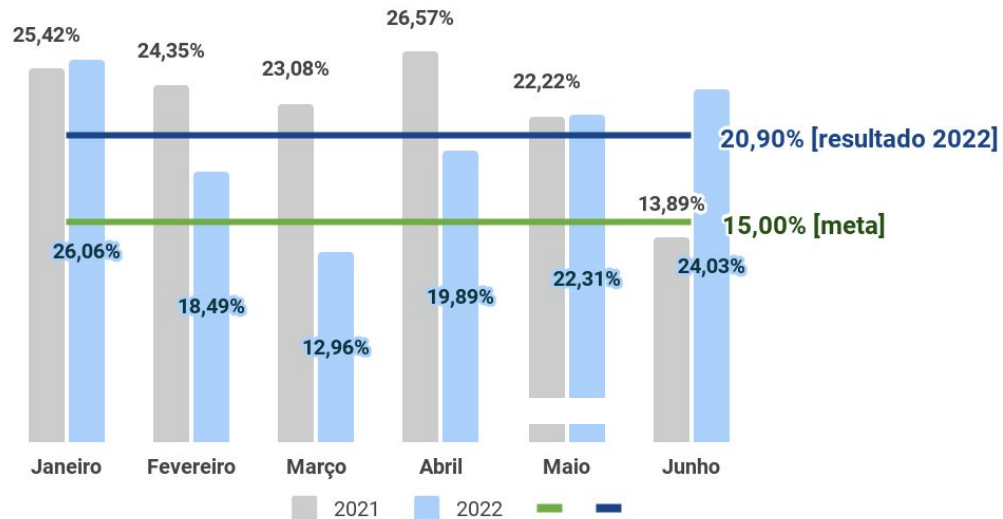


INDICADOR	INCONSISTÊNCIAS NOS DADOS DE MOVIMENTAÇÃO - PORTO DE ITAGUAÍ
PERSPECTIVA	PROCESSOS
SENTIDO	Quanto menor, melhor ↓
O QUE MEDE	Proporção de inconsistências encontradas, pelo total de informações enviadas pelo operador.
FÓRMULA	$(\text{Dados incorretos informados pelos Operadores} / \text{Total de dados informados pelos Operadores}) * 100$
FREQUÊNCIA	MENSAL
META 2022	15%
RESPONSÁVEL	DIRGEP/SUPITA



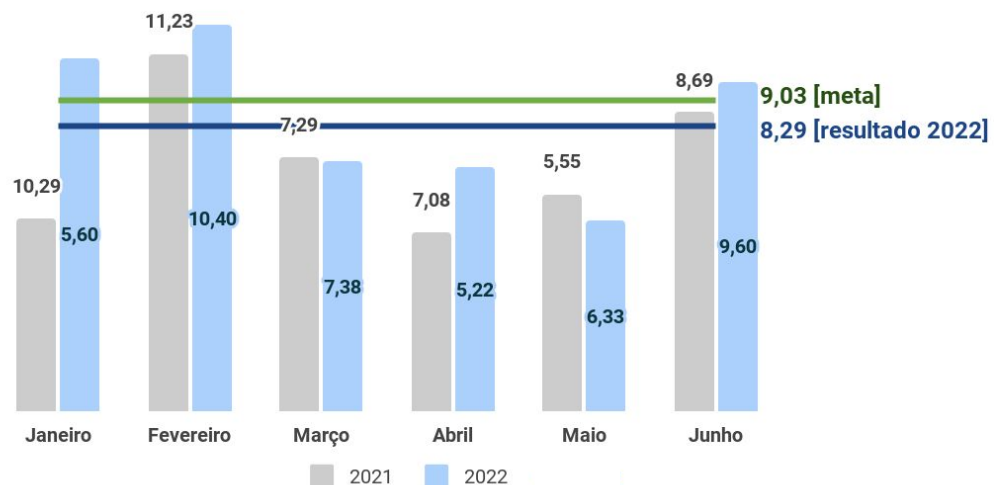


INDICADOR	INCONSISTÊNCIAS NOS DADOS DE MOVIMENTAÇÃO - PORTO DO RIO
PERSPECTIVA	PROCESSOS
SENTIDO	Quanto menor, melhor ↓
O QUE MEDE	Proporção de inconsistências encontradas, pelo total de informações enviadas pelo operador.
FÓRMULA	(Dados incorretos informados pelos Operadores/Total de dados informados pelos Operadores) * 100
FREQUÊNCIA	MENSAL
META 2022	15%
RESPONSÁVEL	DIRGEP/SUPRIO



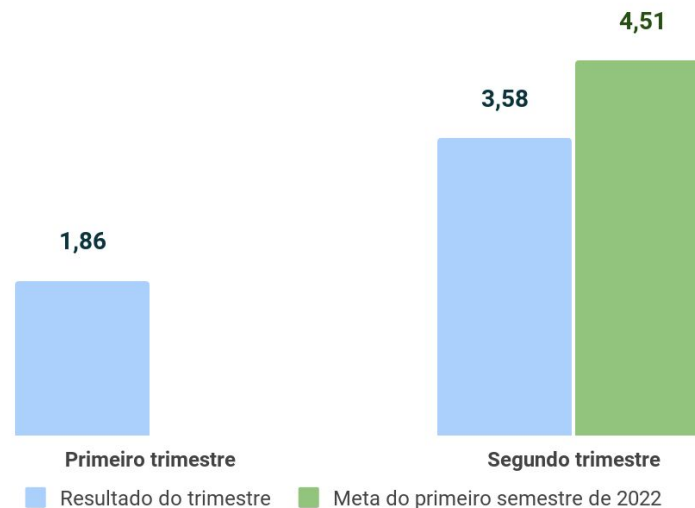


INDICADOR	TEMPO DE RESPOSTAS AOS PEDIDOS e-SIC
PERSPECTIVA	PROCESSOS
SENTIDO	Quanto menor, melhor ↓
O QUE MEDE	Demonstra o tempo médio utilizado para atender aos pedidos de informação recebidos via e-SIC.
FÓRMULA	Dias para resposta/Pedidos Responderidos
FREQUÊNCIA	MENSAL
META 2022	9,03 dias
RESPONSÁVEL	OUVGER





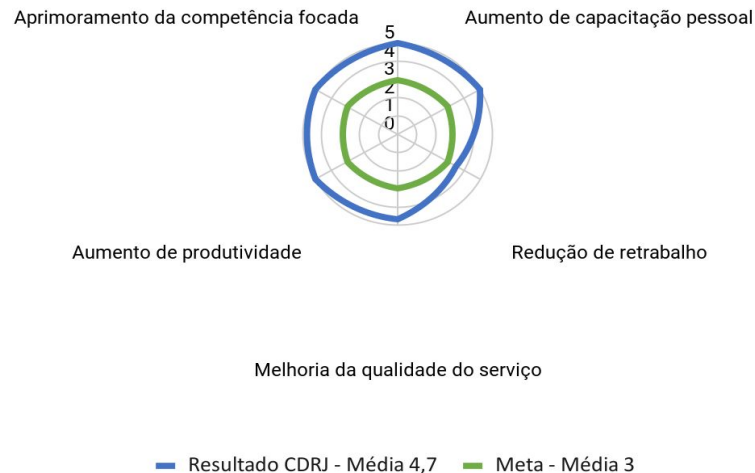
INDICADOR	HORAS DE CAPACITAÇÃO POR EMPREGADO
PERSPECTIVA	PESSOAS
SENTIDO	Quanto maior, melhor ↑
O QUE MEDE	Demonstra a proporção entre as horas acumuladas de capacitação e o total efetivo de colaboradores.
FÓRMULA	$\text{Horas de capacitação acumuladas} / \text{Total de colaboradores efetivos}$
FREQUÊNCIA	TRIMESTRAL
META 2022	9,02 horas
RESPONSÁVEL	DIRAFI/SUPREC





INDICADOR	EFETIVIDADE DAS CAPACITAÇÕES
PERSPECTIVA	PESSOAS
SENTIDO	Quanto maior, melhor ↑
O QUE MEDE	A efetividade do treinamento recebido pelo empregado para a melhoria das tarefas.
FÓRMULA	N/A - Questionário de Avaliação
FREQUÊNCIA	TRIMESTRAL
META 2022	3 pontos
RESPONSÁVEL	DIRAFI/SUPREC

Aplicação real dos conhecimentos





INDICADOR	TEMPO MÉDIO DE CAMINHÕES NO PORTO
PERSPECTIVA	PROCESSOS
SENTIDO	Quanto menor, melhor ↑
O QUE MEDE	Organização na gestão das janelas dos acessos terrestres, bem como a eficiência e produtividade de carga/descarga dos terminais, demonstrado na relação entre entrada/saída do caminhão em comparação ao número total de caminhões dentro do complexo portuário.
FÓRMULA	Média (Horário de Saída do Caminhão / Horário de Entrada do Caminhão)
FREQUÊNCIA	MENSAL
META 2022	6 horas
RESPONSÁVEL	DIRPRE/SUPGUA (DADOS) DIRGEP/SUPRIO/SUPITA (ANÁLISE)

INDICADOR	TEMPO MÉDIO DE CAMINHÕES NO PORTO
PERSPECTIVA	PROCESSOS
SENTIDO	Quanto menor, melhor ↑
O QUE MEDE	Organização na gestão das janelas dos acessos terrestres, bem como a eficiência e produtividade de carga/descarga dos terminais, demonstrado na relação entre entrada/saída do caminhão em comparação ao número total de caminhões dentro do complexo portuário.
FÓRMULA	Média (Horário de Saída do Caminhão / Horário de Entrada do Caminhão)
FREQUÊNCIA	MENSAL
META 2022	6 horas
RESPONSÁVEL	DIRPRE/SUPGUA (DADOS) DIRGEP/SUPRIO/SUPITA (ANÁLISE)



INDICADOR	CONSUMO DE ENERGIA LIMPA
PERSPECTIVA	PROCESSOS
SENTIDO	Quanto maior, melhor ↑
O QUE MEDE	Relação entre a quantidade de energia limpa (de fontes renováveis) utilizada, sobre o total de energia consumida no complexo portuário.
FÓRMULA	Energia Limpa Consumida / Total de Energia consumida
FREQUÊNCIA	MENSAL
META 2022	5%
RESPONSÁVEL	DIRGEP/SUPENG (DADOS) DIRNES/SUPSUN (ANÁLISE)

3

PROJETOS



INTRODUÇÃO

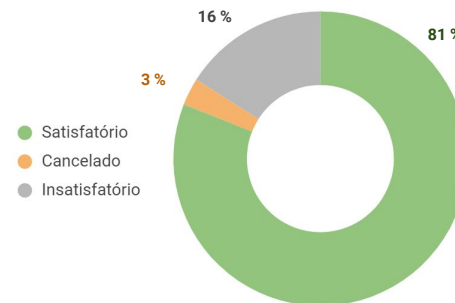
Para sustentar os Objetivos Estratégicos do Planejamento foi definido um portfólio de projetos, não exaustivo. Esses projetos, que já estão em curso ou serão desenvolvidos ao longo do ciclo 2021-2025, estão direcionados a melhorar a eficiência operacional e administrativa, refletindo positivamente em todos os índices de gestão e governança presentes na esfera das empresas públicas, bem como maximizando nossa receita ao longo do Planejamento Estratégico.

No total, foram mapeados 32 projetos e/ou programas* que foram monitorados qualitativamente neste 2º ciclo do planejamento estratégico.

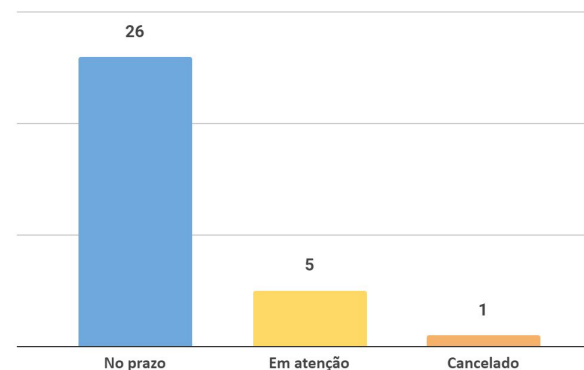
Nas páginas seguintes demonstraremos o desempenho de cada projeto e/ou programa e suas principais ações alcançadas no 1º semestre de 2022.

*Projeto VT MIS Porto do Rio e Itaguaí foram unificados.

PORTFÓLIO DE PROJETOS - STATUS 2022






PORTFÓLIO DE PROJETOS - SITUAÇÃO 2022



MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO

Para monitorar e avaliar os projetos do 1º ano do Planejamento Estratégico foi elaborada metodologia qualitativa para avaliação dos resultados, com faixa de desempenho, conforme quadro abaixo:

FAIXA DE DESEMPENHO DE PROJETOS		
STATUS	FAIXA	SÍMBOLO
Satisfatório	<ul style="list-style-type: none">Projeto executado no prazo do Planejamento Estratégico – PE;Projeto reprogramado, mas com providências de Gestão; ouProjeto com entregáveis em relação ao 1º ciclo da análise do PE.	
Insatisfatório	<ul style="list-style-type: none">Projeto não reprogramado;Projeto reprogramado sem providências de Gestão; ouProjeto sem entregáveis em relação ao 1º ciclo da análise do PE.	
Cancelado	<ul style="list-style-type: none">Projeto cancelado.	



PROJETO	APRIMORAR A GESTÃO IMOBILIÁRIA
PERSPECTIVAS	FINANCEIRA/CLIENTES
ALINHAMENTO ESTRATÉGICO	OBJ 1 – Maximizar receita OBJ 3 – Reduzir despesas OBJ 6 – Gerar valor aos clientes
ODS ALINHADOS	ODS 8 – Trabalho decente e crescimento econômico ODS 9 – Indústria, inovação e infraestrutura ODS 11 – Cidades e comunidades sustentáveis
OBJETIVO DO PROJETO	Aprimorar a Gestão imobiliária, visando a eficiência administrativa da Companhia.
SUPERINTENDÊNCIA RESPONSÁVEL	SUPADM
SUPERINTENDÊNCIAS ENVOLVIDAS	SUPDEN, SUPENG, SUPFIN, SUPGEN, SUPJUR e SUPTIN
DIRETORIA RESPONSÁVEL	DIRAFI

ENTREGÁVEIS (E) OU AÇÕES (A) EXECUTADAS DE JAN-JUN 2022

- Reintegração do imóvel localizado na Rua Igrejinha, 1 (Parte - Antiga Creche); ✓
- Reintegração do imóvel localizado na Av. Governador Roberto Silveira, 3500 - Barreto - Niterói (parte ocupada pela EMUSA/Pref. Niterói); ✓
- Imunidade de IPTU reconhecida em 1º e 2º grau, Município do Rio de Janeiro;
- Imunidade de IPTU concedida em 1º grau, Município de Niterói; ✓
- Imunidade de IPTU concedida aos imóveis do Porto de Angra dos Reis; ✓
- Vigilância/Segurança dos imóveis. ✓



PROJETO	CAPITAL HUMANO – ORGANIZAÇÃO E REESTRUTURAÇÃO
PERSPECTIVAS	PESSOAS
ALINHAMENTO ESTRATÉGICO	OBJ 13 – Gerir competências e equipes
ODS ALINHADOS	ODS 3 – Saúde e bem-estar ODS 5 – Igualdade de gênero ODS 8 – Trabalho decente e crescimento econômico
OBJETIVO DO PROJETO	Aprimorar a Gestão Estratégica de Pessoas.
SUPERINTENDÊNCIA RESPONSÁVEL	SUPREC
SUPERINTENDÊNCIAS ENVOLVIDAS	Todas as Superintendências
DIRETORIA RESPONSÁVEL	DIRAFI

ENTREGÁVEIS (E) OU AÇÕES (A) EXECUTADAS DE JAN-JUN 2022

- Plano Anual de Treinamento; ✓
- Termo de Referência para contratação do mapeamento de Competências; ✓
- Em fase de assinatura de contrato com empresa para realização de pesquisa de clima organizacional. ✓



PROJETO	IMPLEMENTAR CUSTEIO POR ATIVIDADE
PERSPECTIVAS	FINANCEIRA
ALINHAMENTO ESTRATÉGICO	OBJ 2 – Otimizar custos OBJ 3 – Reduzir despesas
ODS ALINHADOS	ODS 16 – Paz, justiça e instituições eficazes
OBJETIVO DO PROJETO	Melhorar a alocação dos custos, visando eficiência administrativa e operacional.
SUPERINTENDÊNCIA RESPONSÁVEL	SUPFIN
SUPERINTENDÊNCIAS ENVOLVIDAS	SUPTIN
DIRETORIA RESPONSÁVEL	DIRAFI

ENTREGÁVEIS (E) OU AÇÕES (A) EXECUTADAS DE JAN-JUN 2022

- Em estudo a viabilidade da contratação de sistema de custos pelo método ABC. ✓



PROJETO	IMPLEMENTAR SISTEMA DE GESTÃO PORTUÁRIA - SIGPORT
PERSPECTIVAS	PORTUÁRIA/PROCESSOS
ALINHAMENTO ESTRATÉGICO	OBJ 8 – Aprimorar a gestão portuária OBJ 9 – Ter processos eficientes OBJ 10 – Gerar informação integrada
ODS ALINHADOS	ODS 9 – Indústria, inovação e infraestrutura ODS 16 – Paz, justiça e instituições eficazes
OBJETIVO DO PROJETO	Promover a modernização dos processos e a eficiência na gestão operacional dos Portos administrados pela Companhia.
SUPERINTENDÊNCIA RESPONSÁVEL	SUPTIN
SUPERINTENDÊNCIAS ENVOLVIDAS	SUPRIO e SUPITA
DIRETORIA RESPONSÁVEL	DIRAFI

ENTREGÁVEIS (E) OU AÇÕES (A) EXECUTADAS DE JAN-JUN 2022

- Aprovada pela Diretoria Executiva a proposta para revisão e detalhamento do Termo de Referência, em especial, quanto à precisão dos requisitos técnicos, administrativos e gerenciais, a fim de iniciar o processo de contratação e licitação do SIGPORT. ✓



PROJETO	INSTITUIR PROGRAMA DE COMPARTILHAMENTO DE CONHECIMENTO
PERSPECTIVAS	PESSOAS
ALINHAMENTO ESTRATÉGICO	OBJ 12 – Manter a equipe qualificada e motivada OBJ 13 – Gerir competências e equipes
ODS ALINHADOS	ODS 3 – Saúde e bem-estar ODS 5 – Igualdade de gênero ODS 8 – Trabalho decente e crescimento econômico ODS 16 – Paz, justiça e instituições eficazes
OBJETIVO DO PROJETO	Aprimorar a Gestão Estratégica de Pessoas.
SUPERINTENDÊNCIA RESPONSÁVEL	SUPREC
SUPERINTENDÊNCIAS ENVOLVIDAS	ASSCOM
DIRETORIA RESPONSÁVEL	DIRAFI

ENTREGÁVEIS (E) OU AÇÕES (A) EXECUTADAS DE JAN-JUN 2022

- Comitê Itinerante com integrantes do RH, Ética, Ouvidoria, Comitê de Gênero e de Qualidade de Vida. ✓



PROJETO	REGULARIZAÇÃO FISCAL MUNICIPAL
PERSPECTIVAS	FINANCEIRA/CLIENTES/PROCESSOS
ALINHAMENTO ESTRATÉGICO	OBJ 3 – Reduzir despesas OBJ 6 – Gerar valor aos clientes OBJ 9 – Ter processos eficientes
ODS ALINHADOS	ODS 8 – Trabalho decente e crescimento econômico ODS 16 – Paz, justiça e instituições eficazes
OBJETIVO DO PROJETO	Obter certidão de regularidade fiscal em Angra dos Reis, Itaguaí, Niterói e Rio de Janeiro.
SUPERINTENDÊNCIA RESPONSÁVEL	SUPFIN
SUPERINTENDÊNCIAS ENVOLVIDAS	SUPADM, SUPDEN e SUPJUR
DIRETORIA RESPONSÁVEL	DIRAFI

ENTREGÁVEIS (E) OU AÇÕES (A) EXECUTADAS DE JAN-JUN 2022

- Certidão Negativa de regularidade fiscal ou similar da Prefeitura de Angra dos Reis; ✓
- Certidão Negativa de regularidade fiscal ou similar da Prefeitura de Niterói. ✓



PROJETO	IMPLEMENTAR CALADO DINÂMICO
PERSPECTIVAS	CLIENTES/PORTUÁRIA
ALINHAMENTO ESTRATÉGICO	OBJ 4 – Atrair carga OBJ 7 – Prover infraestrutura competitiva OBJ 8 – Aprimorar a gestão portuária
ODS ALINHADOS	ODS 9 – Indústria, inovação e infraestrutura ODS 11 – Cidades e comunidades sustentáveis ODS 14 – Vida na água
OBJETIVO DO PROJETO	Implementar <i>software</i> para cálculo da Folga Dinâmica Abaixo da Quilha (FDAQ) nos Portos do Rio de Janeiro/Niterói e Itaguaí.
SUPERINTENDÊNCIA RESPONSÁVEL	SUPRIO
SUPERINTENDÊNCIAS ENVOLVIDAS	SUPENG, SUPITA e SUPJUR
DIRETORIA RESPONSÁVEL	DIRGEP

ENTREGÁVEIS (E) OU AÇÕES (A) EXECUTADAS DE JAN-JUN 2022

- Obtenção dos dados das boias meteo-oceanográficas RJ-3 e RJ-4 do SIMCosta; ✓
- Assinatura do Contrato CDRJ nº 17/2022 com vistas à implantação do Subsistema de Monitoramento Ambiental (SMA) do VTMS RIOPOR; ✓
- Recebimento do relatório contendo proposta de equipamentos do SMA a serem instalados pela empresa Hidromares; ✓
- Treinamento dos plantonistas da GERQUA habilitando-se a operar o sftw ReDRAFT. ✓



PROJETO	IMPLEMENTAR VTMS NOS PORTOS DO RIO DE JANEIRO E ITAGUAÍ
PERSPECTIVAS	PORTUÁRIA/PROCESSOS
ALINHAMENTO ESTRATÉGICO	OBJ 7 – Prover infraestrutura competitiva OBJ 8 – Aprimorar a gestão portuária OBJ 9 – Ter processos eficientes OBJ 10 – Gerir informação integrada
ODS ALINHADOS	ODS 9 – Indústria, inovação e infraestrutura ODS 11 – Cidades e comunidades sustentáveis ODS 14 – Vida na água
OBJETIVO DO PROJETO	Implantar no Porto do Rio de Janeiro, o Sistema de Gerenciamento e Informação do Tráfego de Embarcações - VTMS (<i>Vessel Traffic Management Information System</i>), de forma a: prover segurança à navegação; salvaguardar a vida humana no mar; aumentar a eficiência do tráfego aquaviário; auxiliar a prevenção da poluição hídrica; proteger as comunidades e infraestruturas portuárias; acompanhar as condições ambientais, meteorológicas e hidrológicas; e fazer cumprir padrões marítimos internacionais, na sua área de responsabilidade.
SUPERINTENDÊNCIA RESPONSÁVEL	SUPRIO
SUPERINTENDÊNCIAS ENVOLVIDAS	SUPENG, SUPSUN e SUPTIN
DIRETORIA RESPONSÁVEL	DIRGEP

ENTREGÁVEIS (E) OU AÇÕES (A) EXECUTADAS DE JAN-JUN 2022

- Instalação de transceptores de VHF com cobertura nos canais de acesso ao Porto do Rio de Janeiro e Itaguaí; ✓
- Obtenção de imagens de câmeras de CFTV de médio alcance sem imagens térmicas e rádio enlaces para monitoramento do tráfego aquaviário nos Portos do Rio de Janeiro e Niterói; ✓
- Utilização do “Console de Imagens Táticas de Realidade Aumentada - CITRA”, por meio de um convênio com a Marinha do Brasil (MB), cujo software combina imagens reais de câmeras com metadados obtidos de um sistema de comando e controle, captados por meio de sensores como AIS (Automatic Identification System) e Radares ARPA (Automatic Radar Plotting Aids); ✓
- Instalação de uma Coast Station de AIS na Fortaleza de Santa Cruz; ✓
- Termo de Referência e Edital para contratação de empresa para confecção dos Projetos Básicos das Torres das Estações Remotas do VTMS dos Portos do Rio de Janeiro e Itaguaí; ✓
- Termo de Referência e Edital para contratação de empresa fornecimento de operadores de VTS (VTSO); ✓
- Termo de Referência e Edital para contratação de empresas para transformação dos Anteprojetos do LabTrans em Projetos Básicos de VTMS. ✓



PROJETO	MODERNIZAR AS INSTALAÇÕES DO PORTO DE ITAGUAÍ
PERSPECTIVAS	FINANCEIRA/CLIENTES/PORTUÁRIA
ALINHAMENTO ESTRATÉGICO	OBJ 1 – Maximizar receita OBJ 4 – Atrair carga OBJ 6 – Gerar valor aos clientes OBJ 7 – Prover infraestrutura competitiva
ODS ALINHADOS	ODS 8 – Trabalho decente e crescimento econômico ODS 9 – Indústria, inovação e infraestrutura ODS 11 – Cidades e comunidades sustentáveis
OBJETIVO DO PROJETO	Estabelecer condições adequadas para atendimento aos usuários do porto, na busca de uma dinâmica de fluxo de carga nos modais rodoviários e ferroviários eficiente, segura e de alta performance.
SUPERINTENDÊNCIA RESPONSÁVEL	SUPITA e SUPENG
SUPERINTENDÊNCIAS ENVOLVIDAS	SUPADM e SUPJUR
DIRETORIA RESPONSÁVEL	DIRGEP

ENTREGÁVEIS (E) OU AÇÕES (A) EXECUTADAS DE JAN-JUN 2022

- Apresentação pela MRS do projeto de recuperação das linhas férreas inativas; ✓
- Projeto executivo para recuperação e implantação de banheiros, guarita e iluminação no pátio de serviços existente. ✓



PROJETO	MODERNIZAR E ADEQUAR A INFRAESTRUTURA AQUAVIÁRIA DA SUPERINTENDÊNCIA DO PORTO DE ITAGUAÍ
PERSPECTIVAS	CLIENTES/PORTUÁRIA
ALINHAMENTO ESTRATÉGICO	OBJ 4 – Atrair carga OBJ 6 – Gerar valor aos clientes OBJ 7 – Prover infraestrutura competitiva OBJ 8 – Aprimorar gestão portuária
ODS ALINHADOS	ODS 9 – Indústria, inovação e infraestrutura ODS 11 – Cidades e comunidades sustentáveis ODS 14 – Vida na água
OBJETIVO DO PROJETO	Estabelecer condições adequadas para atendimento aos usuários do porto, na busca de uma dinâmica de fluxo de carga nos modais rodoviários e ferroviários eficiente, segura e de alta performance.
SUPERINTENDÊNCIA RESPONSÁVEL	SUPENG e SUPITA
SUPERINTENDÊNCIAS ENVOLVIDAS	SUPADM e SUPJUR
DIRETORIA RESPONSÁVEL	DIRGEP

ENTREGÁVEIS (E) OU AÇÕES (A) EXECUTADAS DE JAN-JUN 2022

- Homologação do aumento do calado operacional em decorrência da obra de derrocagem do canal de acesso; ✓
- Parecer da Praticagem relativo ao projeto executivo para implantação da sinalização virtual em caráter temporário. ✓



PROJETO	MODERNIZAR E ADEQUAR A INFRAESTRUTURA AQUAVIÁRIA DA SUPERINTENDÊNCIA DO PORTO DO RIO
PERSPECTIVAS	CLIENTES/PORTUÁRIA
ALINHAMENTO ESTRATÉGICO	OBJ 4 – Atrair carga OBJ 6 – Gerar valor aos clientes OBJ 7 – Prover infraestrutura competitiva OBJ 8 – Aprimorar gestão portuária
ODS ALINHADOS	ODS 9 – Indústria, inovação e infraestrutura ODS 11 – Cidades e comunidades sustentáveis ODS 14 – Vida na água
OBJETIVO DO PROJETO	Aumentar a oferta de calado aos navios comerciais de grande porte que demandam o Porto do Rio; Oferta de maior calado de navegação aos navios OffShore que trafegam pelo canal de São Lourenço do Porto de Niterói; Melhorar e modernizar o sistema de balizamento e navegação dos Portos do Rio de Janeiro e Niterói.
SUPERINTENDÊNCIA RESPONSÁVEL	SUPENG e SUPRIO
SUPERINTENDÊNCIAS ENVOLVIDAS	SUPADM e SUPJUR
DIRETORIA RESPONSÁVEL	DIRGEP

ENTREGÁVEIS (E) OU AÇÕES (A) EXECUTADAS DE JAN-JUN 2022

- Serviços de levantamentos batimétricos nos canais de acesso, bacias de evolução e berços de atracação dos Portos do Rio de Janeiro e Niterói; ✓
- Composição de Preços Unitários - CPU, elaborado pelo INPH, para a dragagem de manutenção no Cais da Gamboa, entre o cabeço 20 e o cabeço 80; ✓
- Início do Termo de Referência para dragagem de manutenção no Cais da Gamboa, entre o cabeço 20 e o cabeço 80; ✓
- Início da renovação da Licença Ambiental para dragagens nas áreas da Baía de Guanabara referentes ao Porto Organizado do Rio de Janeiro. ✓



PROJETO	MODERNIZAR E ADEQUAR A INFRAESTRUTURA TERRESTRE DO PORTO DO RIO DE JANEIRO
PERSPECTIVAS	FINANCEIRA/CLIENTES/PORTUÁRIA
ALINHAMENTO ESTRATÉGICO	OBJ 1 – Maximizar receita OBJ 4 – Atrair carga OBJ 6 – Gerar valor aos clientes OBJ 7 – Prover infraestrutura competitiva
ODS ALINHADOS	ODS 3 – Saúde e bem-estar ODS 8 – Trabalho decente e crescimento econômico ODS 9 – Indústria, inovação e infraestrutura ODS 11 – Cidades e comunidades sustentáveis
OBJETIVO DO PROJETO	Prover Infraestrutura competitiva para melhorar o atendimento aos arrendatários, operadores portuários e usuários em geral, com reflexo na segurança, logística interna e na eficiência operacional, potencializando a atração de novas cargas com incremento na receita.
SUPERINTENDÊNCIA RESPONSÁVEL	SUPENG e SUPRIO
SUPERINTENDÊNCIAS ENVOLVIDAS	SUPADM, SUPJUR, SUPSUN e SUPTIN
DIRETORIA RESPONSÁVEL	DIRGEP

ENTREGÁVEIS (E) OU AÇÕES (A) EXECUTADAS DE JAN-JUN 2022

- Nomear fiscalização contratual para os serviços da obra de pavimentação do Cais da Gamboa; ✓
- Ordem de Serviço para os serviços da obra de pavimentação do Cais da Gamboa; ✓
- Início e execução dos serviços da obra de pavimentação do Cais da Gamboa; ✓
- Contrato da prestação dos serviços da obra de reforço do Cais da Gamboa; ✓
- Nomear fiscalização contratual para prestação dos serviços da obra de reforço do Cais da Gamboa; ✓
- Ordem de Serviço para prestação dos serviços da obra de reforço do Cais da Gamboa; ✓
- Levantamento e sondagens para elaboração do projeto executivo; ✓
- Termo de Referência para contratação dos serviços de iluminação das vias internas do cais do Caju; ✓
- Levantamento dos processos, requisitos e definição das regras de negócio para o Sistema de Programação Ferroviária dos Portos do Rio de Janeiro e Itaguaí; ✓
- Protótipo do sistema de Programação Ferroviária dos Portos do Rio de Janeiro e Itaguaí; ✓
- Desenvolvimento do sistema de Programação Ferroviária dos Portos do Rio de Janeiro e Itaguaí; ✓



PROJETO	MODERNIZAR E ADEQUAR A INFRAESTRUTURA TERRESTRE DO PORTO DO RIO DE JANEIRO
PERSPECTIVAS	FINANCEIRA/CLIENTES/PORTUÁRIA
ALINHAMENTO ESTRATÉGICO	OBJ 1 – Maximizar receita OBJ 4 – Atrair carga OBJ 6 – Gerar valor aos clientes OBJ 7 – Prover infraestrutura competitiva
ODS ALINHADOS	ODS 3 – Saúde e bem-estar ODS 8 – Trabalho decente e crescimento econômico ODS 9 – Indústria, inovação e infraestrutura ODS 11 – Cidades e comunidades sustentáveis
OBJETIVO DO PROJETO	Prover Infraestrutura competitiva para melhorar o atendimento aos arrendatários, operadores portuários e usuários em geral, com reflexo na segurança, logística interna e na eficiência operacional, potencializando a atração de novas cargas com incremento na receita.
SUPERINTENDÊNCIA RESPONSÁVEL	SUPENG e SUPRIO
SUPERINTENDÊNCIAS ENVOLVIDAS	SUPADM, SUPJUR, SUPSUN e SUPTIN
DIRETORIA RESPONSÁVEL	DIRGEP

ENTREGÁVEIS (E) OU AÇÕES (A) EXECUTADAS DE JAN-JUN 2022

- Testes do sistema de Programação Ferroviária dos Portos do Rio de Janeiro e Itaguaí; ✓
- Nomear equipe de planejamento para contratação de solução para controle de velocidade dos Portos do Rio de Janeiro e Itaguaí; ✓
- Levantamento dos requisitos do serviço a ser contratado e elaboração do Estudo Técnico Preliminar para contratação do sistema de controle de velocidade; ✓
- Início da demanda para demolição do Armazém 10; ✓
- Contrato de prestação dos serviços da obra de recuperação das linhas férreas do Cais do Caju; ✓
- Nomear fiscalização contratual para os serviços da obra de recuperação das linhas férreas do Cais do Caju; ✓
- Ordem de Serviço para os serviços da obra de recuperação das linhas férreas do Cais do Caju; ✓
- Início e execução dos serviços da obra de recuperação das linhas férreas do Cais do Caju. ✓



PROJETO	NOVA SEDE DA CDRJ
PERSPECTIVAS	PROCESSOS/ PESSOAS
ALINHAMENTO ESTRATÉGICO	OBJ 9 – Ter processos eficientes OBJ 10 – Gerar informação integrada OBJ 12 – Manter a equipe qualificada e motivada
ODS ALINHADOS	ODS 3 – Saúde e bem-estar ODS 8 – Trabalho decente e crescimento econômico
OBJETIVO DO PROJETO	Propor um ambiente de trabalho integrado, moderno e sustentável, a fim de potencializar a união da equipe e a produtividade.
SUPERINTENDÊNCIA RESPONSÁVEL	SUPENG
SUPERINTENDÊNCIAS ENVOLVIDAS	SUPADM, SUPGAB, SUPSUN e SUPTIN
DIRETORIA RESPONSÁVEL	DIRGEP

ENTREGÁVEIS (E) OU AÇÕES (A) EXECUTADAS DE JAN-JUN 2022

- Licitação para contratação de empresa para elaboração do projeto básico e orçamento estimativo da obra (sem empresa vencedora). ✓



PROJETO	REALFANDEGAR O CAIS PÚBLICO DO PORTO DO RIO DE JANEIRO
PERSPECTIVAS	FINANCEIRA/CLIENTES/PORTUÁRIA
ALINHAMENTO ESTRATÉGICO	OBJ 1 – Maximizar receita OBJ 4 – Atrair cargas OBJ 5 – Desenvolver novos negócios OBJ 6 – Gerar valor aos clientes OBJ 7 – Prover infraestrutura competitiva
ODS ALINHADOS	ODS 8 – Trabalho decente e crescimento econômico ODS 9 – Indústria, inovação e infraestrutura ODS 16 – Paz, justiça e instituições eficazes
OBJETIVO DO PROJETO	Recuperar o alfandegamento do cais público do Porto do Rio de Janeiro, visando o crescimento financeiro da Companhia.
SUPERINTENDÊNCIA RESPONSÁVEL	SUPRIO
SUPERINTENDÊNCIAS ENVOLVIDAS	SUPENG,SUPFIN, SUPGAB, SUPGUA e SUPTIN
DIRETORIA RESPONSÁVEL	DIRGEP

ENTREGÁVEIS (E) OU AÇÕES (A) EXECUTADAS DE JAN-JUN 2022

- Início da instalação da infraestrutura necessária para implantação do Sistema de Reconhecimento Óptico de Caracteres - OCR de leitura de contêiner offshore, para regularizar a inconsistência apontada na vistoria realizada pela Comissão de Alfandegamento em dezembro de 2021. ✓



PROJETO	REORGANIZAR A FISCALIZAÇÃO PORTUÁRIA
PERSPECTIVAS	PORTUÁRIA/PROCESSOS
ALINHAMENTO ESTRATÉGICO	OBJ 8 – Aprimorar a gestão portuária OBJ 9 – Ter processos eficientes OBJ 10 – Gerar Informação Integrada
ODS ALINHADOS	ODS 3 – Saúde e bem-estar ODS 8 – Trabalho decente e crescimento econômico ODS 9 – Indústria, inovação e infraestrutura ODS 16 – Paz, justiça e instituições eficazes
OBJETIVO DO PROJETO	Aprimorar a gestão da fiscalização da operação portuária, visando a eficiência administrativa e operacional nos Portos.
SUPERINTENDÊNCIA RESPONSÁVEL	SUPGES
SUPERINTENDÊNCIAS ENVOLVIDAS	SUPENG, SUPGEN, SUPGUA, SUPITA, SUPREC, SUPRIO, SUPSUN e SUPTIN
DIRETORIA RESPONSÁVEL	DIRGEP

ENTREGÁVEIS (E) OU AÇÕES (A) EXECUTADAS DE JAN-JUN 2022

- Diagnóstico situacional da fiscalização da operação ✓



PROJETO	AGENDA AMBIENTAL DA CDRJ
PERSPECTIVAS	CLIENTES/PORTUÁRIA/PROCESSOS/PESSOAS
ALINHAMENTO ESTRATÉGICO	OBJ 6 – Gerar valor aos clientes OBJ 8 – Aprimorar a gestão portuária OBJ 9 – Ter processos eficientes OBJ 10 – Gerar informação integrada OBJ 11 – Tornar-se um Porto Verde OBJ 12 – Manter a equipe qualificada e motivada
ODS ALINHADOS	ODS 3 – Saúde e bem-estar ODS 8 – Trabalho decente e crescimento econômico ODS 9 – Indústria, inovação e infraestrutura ODS 11 – Cidades e comunidades sustentáveis ODS 14 – Vida na água
OBJETIVO DO PROJETO	Estabelecer uma nova agenda ambiental da CDRJ.
SUPERINTENDÊNCIA RESPONSÁVEL	SUPSUN
SUPERINTENDÊNCIAS ENVOLVIDAS	SUPENG, SUPITA e SUPRIO
DIRETORIA RESPONSÁVEL	DIRNES

ENTREGÁVEIS (E) OU AÇÕES (A) EXECUTADAS DE JAN-JUN 2022

- Agenda Ambiental elaborada e aprovada na Deliberação da 2534^a da DIREXE, em 15/06/2022; ✓
- Realizada a Semana do Meio Ambiente com palestras e ação social; ✓
- Participação no Seminário “Tecnologia Verde para Oceanos Sustentáveis”; ✓
- Destaque no ‘case’ “Construindo Resiliência Portuária contra Pandemias” em curso ministrado por órgão da ONU. ✓



PROJETO	ATUALIZAR PDZs E POLIGONAIS
PERSPECTIVAS	CLIENTES
ALINHAMENTO ESTRATÉGICO	OBJ 4 – Atrair cargas OBJ 5 – Desenvolver novos negócios OBJ 6 – Gerar valor aos clientes
ODS ALINHADOS	ODS 8 – Trabalho decente e crescimento econômico ODS 9 – Indústria, Inovação e Infraestrutura ODS 11 – Cidades e comunidades sustentáveis
OBJETIVO DO PROJETO	Atualização do PDZ e da Poligonal dos 4 Portos administrados pela CDRJ, conforme estabelecido na Portaria MINFRA N°61.
SUPERINTENDÊNCIA RESPONSÁVEL	SUPDEN
SUPERINTENDÊNCIAS ENVOLVIDAS	Todas as Superintendências da Companhia.
DIRETORIA RESPONSÁVEL	DIRNES

ENTREGÁVEIS (E) OU AÇÕES (A) EXECUTADAS DE JAN-JUN 2022

- PDZ de Angra dos Reis enviado à Secretaria para aprovação; ✓
- PDZ de Niterói enviado à Secretaria para aprovação. ✓



PROJETO	ESTRATÉGIAS DE DESINVESTIMENTO
PERSPECTIVAS	FINANCEIRA
ALINHAMENTO ESTRATÉGICO	OBJ 1 – Maximizar receita OBJ 3 – Reduzir despesas
ODS ALINHADOS	ODS 16 – Paz, justiça e instituições eficazes ODS 17 – Parcerias e meios de implementação
OBJETIVO DO PROJETO	Alienar ativos não essenciais ou simplesmente não mais usados nas operações, visando contribuir para o reequilíbrio econômico e financeiro da Docas do RJ, propiciando o equacionamento de dívidas e o financiamento de estratégias administrativas de curto prazo que refletem a busca pelo equilíbrio das contas.
SUPERINTENDÊNCIA RESPONSÁVEL	SUPDEN
SUPERINTENDÊNCIAS ENVOLVIDAS	SUPADM E SUPJUR
DIRETORIA RESPONSÁVEL	DIRNES

ENTREGÁVEIS (E) OU AÇÕES (A) EXECUTADAS DE JAN-JUN 2022

- Realizada tratativas com os técnicos da Prefeitura do Rio para o Encontro de Contas. (a avaliação dos imóveis convergiram e por decisão do CONSAD a proposta do acordo não foi validada); ✓
- Minuta do Termo de Compromisso de Compra e Venda enviada à Prefeitura de Niterói; ✓
- Chamamento Público para os lotes 4 e 8 está em discussão com o Conselho de Administração sobre a possibilidade de desenvolver novos negócios para o lote 8. (Desinvestimentos Angra do Reis). ✓



PROJETO	EXPLORAR ÁREAS DISPONÍVEIS (NOVOS ARRENDAMENTOS E CESSÕES ONEROSAS)
PERSPECTIVAS	FINANCEIRA/CLIENTES
ALINHAMENTO ESTRATÉGICO	OBJ 1 – Maximizar receita OBJ 4 – Atrair carga OBJ 5 – Desenvolver novos negócios OBJ 6 – Gerar valor aos clientes
ODS ALINHADOS	ODS 8 – Trabalho decente e crescimento econômico ODS 9 – Indústria, inovação e infraestrutura ODS 11 – Cidades e comunidades sustentáveis
OBJETIVO DO PROJETO	Realizar novo arrendamentos e cessões onerosas a fim de captar recursos que possam permitir a CDRJ prover investimentos em infraestrutura, potencializando as operações portuárias nos portos sob sua administração.
SUPERINTENDÊNCIA RESPONSÁVEL	SUPDEN
SUPERINTENDÊNCIAS ENVOLVIDAS	SUPJUR
DIRETORIA RESPONSÁVEL	DIRNES

ENTREGÁVEIS (E) OU AÇÕES (A) EXECUTADAS DE JAN-JUN 2022

- Multiuso 1: EVTEAs entregues pela Petrobrás; ✓
- Área de apoio operacional 1 no Porto de Itaguaí: Termo de Referência aprovado e Comissão Especial de Licitação designada; ✓
- Multiuso 3 Caju: Contrato assinado; ✓
- TGS2: EVTEA doado à SNPTA. EPL está trabalhando na versão final do documento; ✓
- Antena de Telefonia: Designada Comissão Especial de Licitação; ✓
- Ilha do Braço Forte: Tratativas com a CLIA para firmar protocolo de intenções; ✓
- TGS3: EVTEA doado por empresa privada. Processo encontra-se na EPL para produção do EVTEA final; ✓
- TGL do Rio: foi replanejado e passa a ser tratado como RDJ06, RDJ06A e Ilha da Pombeba; ✓
- Armazéns 7, 8, 10 e pátio 9 situados no Porto do Rio: EVTEAs em análise. ✓



PROJETO	FOMENTAR PRÁTICA DE AÇÕES QUE SE ALINHEM COM OS OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL (ODS) DA AGENDA 2030 DA ONU
PERSPECTIVAS	CLIENTES/PORTUÁRIA/PESSOAS
ALINHAMENTO ESTRATÉGICO	OBJ 4 – Atrair carga OBJ 6 – Gerar valor aos clientes OBJ 7 – Prover infraestrutura competitiva OBJ 8 – Aprimorar a gestão portuária OBJ 11 – Tornar-se um Porto Verde OBJ 12 – Manter a equipe qualificada e motivada
ODS ALINHADOS	ODS 3 – Saúde e bem-estar ODS 8 – Trabalho decente e crescimento econômico ODS 11 – Cidades e comunidades sustentáveis ODS 16 – Paz, justiça e instituições eficazes
OBJETIVO DO PROJETO	Elaborar e implementar ações em consonância com os ODSs para atualização da Agenda Ambiental da CDRJ.
SUPERINTENDÊNCIA RESPONSÁVEL	SUPSUN
SUPERINTENDÊNCIAS ENVOLVIDAS	SUPGES
DIRETORIA RESPONSÁVEL	DIRNES

ENTREGÁVEIS (E) OU AÇÕES (A) EXECUTADAS DE JAN-JUN 2022

- Não há ação para o semestre.
O compromisso público tem previsão de assinatura em agosto/2022 (2º semestre de 2022).
A comunicação de progresso à ONU é anual. Considerando que a adesão à Rede Pacto Global foi em novembro/2020, a entrega da comunicação de progresso também é para o 2º semestre de 2022.



PROJETO	IMPLEMENTAR PORT COMMUNITY SYSTEM - PCS
PERSPECTIVAS	CLIENTES/PORTUÁRIA/PESSOAS
ALINHAMENTO ESTRATÉGICO	OBJ 6 – Gerar valor aos clientes OBJ 8 – Aprimorar a gestão portuária OBJ 9 – Ter processos eficientes OBJ 12 – Gerar informação integrada
ODS ALINHADOS	ODS 8 – Trabalho decente e crescimento econômico ODS 9 - Indústria, inovação e infraestrutura ODS 11 – Cidades e comunidades sustentáveis
OBJETIVO DO PROJETO	Estabelecer a integração de dados do comércio marítimo, evidenciando gargalos nos atores do processo, impactando na maneira como a CDRJ se organiza e registra seus dados operacionais.
SUPERINTENDÊNCIA RESPONSÁVEL	SUPDEN
SUPERINTENDÊNCIAS ENVOLVIDAS	SUPITA, SUPRIO e SUPTIN
DIRETORIA RESPONSÁVEL	DIRNES

ENTREGÁVEIS (E) OU AÇÕES (A) EXECUTADAS DE JAN-JUN 2022

- O projeto foi cancelado por parte da Prosperity Fund. Em que pese o mapeamento ter sido compartilhado com o poder concedente, até o momento não recebemos da SNPTA os mapeamentos realizados.



PROJETO	LICENCIAMENTO AMBIENTAL
PERSPECTIVAS	CLIENTES/PORTUÁRIA/PROCESSOS
ALINHAMENTO ESTRATÉGICO	OBJ 4 – Atrair carga OBJ 6 – Gerar valor aos clientes OBJ 7 – Prover infraestrutura competitiva OBJ 8 – Aprimorar a gestão portuária OBJ 9 – Ter processos eficientes OBJ 11 – Tornar-se um Porto Verde
ODS ALINHADOS	ODS 9 – Indústria, inovação e infraestrutura ODS 11 – Cidades e comunidades sustentáveis ODS 14 – Vida na água ODS 15 – Vida terrestre ODS 16 – Paz, justiça e instituições eficazes
OBJETIVO DO PROJETO	Atender as demandas do Órgão Ambiental e as condicionantes de licença.
SUPERINTENDÊNCIA RESPONSÁVEL	SUPSUN
SUPERINTENDÊNCIAS ENVOLVIDAS	SUPENG, SUPITA e SUPRIO
DIRETORIA RESPONSÁVEL	DIRNES

ENTREGÁVEIS (E) OU AÇÕES (A) EXECUTADAS DE JAN-JUN 2022

- Contratação de Auditoria Ambiental para os 4 Portos da Companhia. ✓



PROJETO	MAXIMIZAR REMUNERAÇÃO DOS CONTRATOS (1/2)
PERSPECTIVAS	FINANCEIRA/CLIENTES
ALINHAMENTO ESTRATÉGICO	OBJ 1 – Maximizar receita OBJ 5 – Desenvolver novos negócios OBJ 6 – Gerar valor aos clientes
ODS ALINHADOS	ODS 8 – Trabalho decente e crescimento econômico ODS 16 – Paz, justiça e instituições eficazes
OBJETIVO DO PROJETO	Otimizar oportunidades de receitas nos contratos de arrendamento da companhia em renovações, aditivos e até mesmo no reequilíbrio dos contratos em favor da empresa, incluindo a cobrança das tarifas portuárias de acesso aquaviário/terrestre que foram contratualmente incluídos como pagamentos embutidos nos arrendamentos.
SUPERINTENDÊNCIA RESPONSÁVEL	SUPGEN
SUPERINTENDÊNCIAS ENVOLVIDAS	SUPJUR
DIRETORIA RESPONSÁVEL	DIRNES

ENTREGÁVEIS (E) OU AÇÕES (A) EXECUTADAS DE JAN-JUN 2022

- Indenização Prosub - Ajuste com a Marinha do Brasil (MB) a forma de indenização pela transferência dos terrenos do Prosub e nova estimativa de prazo: Realizada reuniões com a MB e alinhamento sobre a cobrança de uma área adicional; ✓
- Triunfo - Receber projeções e números da proposta de alteração de área e analisar (junto com a SUPDEN) comparativamente com outras propostas para a área: Realizada reuniões e apresentado layout inicial; ✓



PROJETO	MAXIMIZAR REMUNERAÇÃO DOS CONTRATOS (2/2)
PERSPECTIVAS	FINANCEIRA/CLIENTES
ALINHAMENTO ESTRATÉGICO	OBJ 1 – Maximizar receita OBJ 5 – Desenvolver novos negócios OBJ 6 – Gerar valor aos clientes
ODS ALINHADOS	ODS 8 – Trabalho decente e crescimento econômico ODS 16 – Paz, justiça e instituições eficazes
OBJETIVO DO PROJETO	Otimizar oportunidades de receitas nos contratos de arrendamento da companhia em renovações, aditivos e até mesmo no reequilíbrio dos contratos em favor da empresa, incluindo a cobrança das tarifas portuárias de acesso aquaviário/terrestre que foram contratualmente incluídos como pagamentos embutidos nos arrendamentos.
SUPERINTENDÊNCIA RESPONSÁVEL	SUPGEN
SUPERINTENDÊNCIAS ENVOLVIDAS	SUPJUR
DIRETORIA RESPONSÁVEL	DIRNES

ENTREGÁVEIS (E) OU AÇÕES (A) EXECUTADAS DE JAN-JUN 2022

- OGMO - Contrato assinado; ✓
- Sepetiba TECON - Acompanhar a aprovação pela SNPTA do Plano de Investimento da Renovação do Contrato e do Termo de Risco de Investimento (TRI) para investimentos em Itaguaí: Plano de Investimento validado e TRI aprovado pela SNPTA e recebido pela CDRJ; ✓
- Vale/CPBS - Acompanhar o início da discussão do EVTEA na ANTAQ pela SNPTA e a execução do TRI para dragagem e investimento no terminal: Recebido o EVTEA, atendido o ofício da ANTAQ e discutido com consultor da Pier 3 sobre o assunto; ✓
- TPAR - Acompanhar a aprovação final do EVTEA pela ANTAQ: EVTEA aprovado pela ANTAQ; ✓
- CSN - Acompanhar na SNPTA a decisão sobre reperfilamento/novo cronograma de investimento e execução de parte das obras para o VPL negativo: Decisão proferida pela SNPTA e obras acompanhadas pela Comissão; ✓
- Definição de novo cronograma e acompanhamento das discussões sobre tabela I e III: Discussão avançada com a SNPTA nos contratos de renovação, estudos feitos pela consultoria Pier 3 para os contratos já renovados e realizadas reuniões para determinar cronogramas já iniciados; ✓
- Definições e validações para operação e forma de cobrança de outras cargas nos terminais de container: Acompanhamento da discussão dos terminais do Rio na SNPTA e discussão na renovação Sepetiba Tecon. ✓



PROJETO	NOVA MARCA – REPOSICIONAMENTO CDRJ
PERSPECTIVAS	CLIENTES/PESSOAS
ALINHAMENTO ESTRATÉGICO	OBJ 6 – Gerar valor aos clientes OBJ 12 – Manter a equipe qualificada e motivada
ODS ALINHADOS	ODS 8 – Trabalho decente e crescimento econômico ODS 16 – Paz, justiça e instituições eficazes
OBJETIVO DO PROJETO	Alterar o atual nome e logo da CDRJ, visando a modernização da companhia, a melhoria de sua competitividade frente ao grande mercado concorrencial em que está inserida e também internacionalização de sua marca.
SUPERINTENDÊNCIA RESPONSÁVEL	SUPDEN
SUPERINTENDÊNCIAS ENVOLVIDAS	SUPADM E SUPJUR
DIRETORIA RESPONSÁVEL	DIRNES

ENTREGÁVEIS (E) OU AÇÕES (A) EXECUTADAS DE JAN-JUN 2022

- Pesquisas Internas sobre a função dos funcionários em relação a marca da CDRJ; ✓
- Sugestões de novos nomes de marca que pudessem substituir a CDRJ. ✓



PROJETO	PROMOÇÃO COMERCIAL
PERSPECTIVAS	FINANCEIRA/CLIENTES
ALINHAMENTO ESTRATÉGICO	OBJ 1 – Maximizar receita OBJ 4 – Atrair cargas OBJ 5 – Desenvolver novos negócios OBJ 6 – Gerar valor aos clientes
ODS ALINHADOS	ODS 8 – Trabalho decente e crescimento econômico ODS 9 – Indústria, Inovação e Infraestrutura
OBJETIVO DO PROJETO	Expor a marca da Companhia nos eventos, feiras, Workshops, seminários nacionais e internacionais no segmento portuário, comércio exterior e logística internacional, com intuito de promover comercialmente a empresa, maximizando produtivamente os novos negócios e propiciando a valorização de parcerias.
SUPERINTENDÊNCIA RESPONSÁVEL	SUPDEN
SUPERINTENDÊNCIAS ENVOLVIDAS	SUPADM E SUPJUR
DIRETORIA RESPONSÁVEL	DIRNES

ENTREGÁVEIS (E) OU AÇÕES (A) EXECUTADAS DE JAN-JUN 2022

- Intermodal; ✓
- BRASIL EXPORT – REGIONAL, NACIONAL e INTERNACIONAL. ✓



PROJETO	SISTEMA INTEGRADO DE GESTÃO AMBIENTAL - SIGA
PERSPECTIVAS	CLIENTES/PORTUÁRIA/PROCESSOS
ALINHAMENTO ESTRATÉGICO	OBJ 6 – Gerar valor aos clientes OBJ 7 – Prover infraestrutura competitiva OBJ 8 – Aprimorar a gestão portuária OBJ 9 – Ter processos eficientes OBJ 10 – Gerar informação integrada OBJ 11 – Tornar-se um Porto Verde
ODS ALINHADOS	ODS 3 – Saúde e bem-estar ODS 8 – Trabalho decente e crescimento econômico ODS 9 – Indústria, inovação e infraestrutura ODS 11 – Cidades e comunidades sustentáveis ODS 14 – Vida na água
OBJETIVO DO PROJETO	Dar continuidade a implementação da Política de Sustentabilidade Ambiental da Companhia, especificando competências, comportamentos, procedimentos e exigências a fim de avaliar e controlar os impactos ambientais das atividades, visando conformidade legal e futura obtenção da ISO 14001:2014.
SUPERINTENDÊNCIA RESPONSÁVEL	SUPSUN
SUPERINTENDÊNCIAS ENVOLVIDAS	SUPENG, SUPGES, SUPITA e SUPRIO
DIRETORIA RESPONSÁVEL	DIRNES

ENTREGÁVEIS (E) OU AÇÕES (A) EXECUTADAS DE JAN-JUN 2022

- Contratação de empresa para atualização das áreas contaminadas do Porto do Rio com trabalhos em andamento; ✓
- Cronograma de fiscalização realizado. Fiscalização em andamento; ✓
- Termo de Referência para contratação de empresa para elaboração do Programa de Gerenciamento de Resíduos Sólidos no Porto do Rio e Itaguaí; ✓
- Programa de Gerenciamento de Riscos (PGR) e Gerenciamento de Riscos Operacionais (GRO) dos 4 Portos em fase de mapeamento; ✓
- Contratação de empresa para elaboração do projeto executivo de combate à incêndio do Porto de Itaguaí; ✓
- Realizado Exercício Simulado do Plano de Controle de Emergência (PCE) no Porto do Rio de Janeiro. ✓



PROJETO	ARTICULAÇÃO INSTITUCIONAL
PERSPECTIVAS	FINANCEIRA/CLIENTES
ALINHAMENTO ESTRATÉGICO	OBJ 1 – Maximizar receita OBJ 4 – Atrair cargas OBJ 5 – Desenvolver novos negócios OBJ 6 – Gerar valor aos clientes OBJ 8 – Aprimorar a gestão portuária
ODS ALINHADOS	ODS 11 – Cidades e comunidades sustentáveis ODS 16 – Paz, justiça e instituições eficazes ODS 17 – Parcerias e meio de implementação
OBJETIVO DO PROJETO	Articular ativamente junto às Autoridades Municipais, Estaduais e Federais, buscando interesses Portuários pelo Projeto de Articulação Ativa.
SUPERINTENDÊNCIA RESPONSÁVEL	ASSERI
SUPERINTENDÊNCIAS ENVOLVIDAS	SUPDEN, SUPGAB E SUPGEN
DIRETORIA RESPONSÁVEL	DIRPRE

ENTREGÁVEIS (E) OU AÇÕES (A) EXECUTADAS DE JAN-JUN 2022

- Participação de Assembleia da FGV. ✓



PROJETO	ATENDER ÀS NOTIFICAÇÕES DA ANTAQ
PERSPECTIVAS	FINANCEIRA/CLIENTES/PROCESSOS
ALINHAMENTO ESTRATÉGICO	OBJ 3 – Reduzir despesas OBJ 6 – Gerar valor aos clientes OBJ 9 – Ter processos eficientes
ODS ALINHADOS	ODS 8 – Trabalho decente e crescimento econômico ODS 16 – Paz, justiça e instituições eficazes
OBJETIVO DO PROJETO	Melhorar o Índice de Gestão das Autoridades Portuárias (IGAP), bem como aprimorar os processos administrativos e operacionais da Companhia
SUPERINTENDÊNCIA RESPONSÁVEL	SUPJUR
SUPERINTENDÊNCIAS ENVOLVIDAS	SUPDEN, SUPENG, SUPGEN, SUPGUA, SUPITA e SUPRIO
DIRETORIA RESPONSÁVEL	DIRPRE

ENTREGÁVEIS (E) OU AÇÕES (A) EXECUTADAS DE JAN-JUN 2022

- Relatório de acompanhamento dos processos que compõem o IGAP 05; ✓
- Obtenção da pontuação máxima do IGAP 05 em 2022. ✓



PROJETO	IMPLEMENTAR “GESTÃO À VISTA”
PERSPECTIVAS	PORTUÁRIA/PROCESSOS
ALINHAMENTO ESTRATÉGICO	OBJ 8 – Aprimorar a gestão portuária OBJ 9 – Ter processos eficientes OBJ 10 – Gerar Informação Integrada
ODS ALINHADOS	ODS 8 – Trabalho decente e crescimento econômico ODS 16 – Paz, justiça e instituições eficazes
OBJETIVO DO PROJETO	Definir claramente onde a Companhia quer chegar, por meio de indicadores e projetos, e divulgá-los de forma ágil e transparente, demonstrando os objetivos a serem alcançados e os resultados obtidos ao longo do tempo.
SUPERINTENDÊNCIA RESPONSÁVEL	SUPGES
SUPERINTENDÊNCIAS ENVOLVIDAS	Todas as Superintendências.
DIRETORIA RESPONSÁVEL	DIRPRE

ENTREGÁVEIS (E) OU AÇÕES (A) EXECUTADAS DE JAN-JUN 2022

- Implantação do módulo de indicadores; ✓
- Início da implantação do módulo de Projetos; ✓
- Treinamento dos fiscais do Sistema; ✓
- Aprovação dos modelos de Relatórios da SUPGES. ✓



PROJETO	IMPLEMENTAR ISPS-CODE NO PORTO DE ITAGUAÍ
PERSPECTIVAS	CLIENTES/PORTUÁRIA/PROCESSOS
ALINHAMENTO ESTRATÉGICO	OBJ 6 – Gerar valor aos clientes OBJ 7 – Prover infraestrutura competitiva OBJ 8 – Aprimorar a gestão portuária OBJ 9 – Ter processos eficientes OBJ 10 – Gerar informação integrada
ODS ALINHADOS	ODS 8 – Trabalho decente e crescimento econômico ODS 9 – Indústria, inovação e infraestrutura ODS 11 – Cidades e comunidades sustentáveis
OBJETIVO DO PROJETO	Adquirir equipamentos, serviços e infraestrutura necessária para implantação do controle de acesso e monitoramento no Porto de Itaguaí de acordo com as normas do ISPS-CODE.
SUPERINTENDÊNCIA RESPONSÁVEL	SUPGUA
SUPERINTENDÊNCIAS ENVOLVIDAS	SUPITA e SUPTIN
DIRETORIA RESPONSÁVEL	DIRPRE

ENTREGÁVEIS (E) OU AÇÕES (A) EXECUTADAS DE JAN-JUN 2022

- Documento Oficial de Demanda encaminhado à SUPTIN; ✓
- Cotações e pesquisas de mercado para definir parâmetros de contratação (aquisição ou locação); ✓
- Treinamentos e simulados em Itaguaí. ✓



PROJETO	IMPLEMENTAR O SISTEMA DE GERENCIAMENTO DE ACESSO DOCAS – SGAD NO PORTO DO RIO DE JANEIRO
PERSPECTIVAS	PORTUÁRIA/PROCESSOS
ALINHAMENTO ESTRATÉGICO	OBJ 8 – Aprimorar a gestão portuária OBJ 9 – Ter processos eficientes OBJ 10 – Gerar informação integrada
ODS ALINHADOS	ODS 8 – Trabalho decente e crescimento econômico ODS 9 – Indústria, inovação e infraestrutura ODS 11 – Cidades e comunidades sustentáveis
OBJETIVO DO PROJETO	Tornar o controle de acesso aos portos do Rio de Janeiro mais rápido, seguro e eficiente.
SUPERINTENDÊNCIA RESPONSÁVEL	SUPGUA
SUPERINTENDÊNCIAS ENVOLVIDAS	SUPITA, SUPRIO, SUPSUN e SUPTIN
DIRETORIA RESPONSÁVEL	DIRPRE

ENTREGÁVEIS (E) OU AÇÕES (A) EXECUTADAS DE JAN-JUN 2022

- 100% das permissões de entrada do Porto são automatizadas; ✓
- Implementado canais de WhatsApp e e-mail para atendimento aos usuários; ✓
- Contratação de suporte para o SGAD; ✓
- Instalado posto avançado de atendimento presencial no Portão 24 para cadastramento urgentes, agilizando processo de entrada no Porto do Rio. ✓



PROJETO	PROMOVER ACESSOS SEGUROS
PERSPECTIVAS	CLIENTES/PORTUÁRIA
ALINHAMENTO ESTRATÉGICO	OBJ 4 – Atrair carga OBJ 6 – Gerar valor aos clientes OBJ 7 – Prover infraestrutura competitiva
ODS ALINHADOS	ODS 8 – Trabalho decente e crescimento econômico ODS 9 – Indústria, inovação e infraestrutura ODS 11 – Cidades e comunidades sustentáveis
OBJETIVO DO PROJETO	Promoção de convênios com instituições de segurança e controle viário, visando assegurar o livre e seguro acesso aos Portos administrados pela CDRJ.
SUPERINTENDÊNCIA RESPONSÁVEL	SUPGUA
SUPERINTENDÊNCIAS ENVOLVIDAS	SUPITA, SUPRIO e SUPTIN
DIRETORIA RESPONSÁVEL	DIRPRE

ENTREGÁVEIS (E) OU AÇÕES (A) EXECUTADAS DE JAN-JUN 2022

- Liberação de acesso ao sistema INFOSEG do Ministério da Justiça; ✓
- Autorização prévia para integração do sistema CORTEX ao SGAD; ✓
- Operações conjuntas com a ANTT (Operação Solarium) nos acessos dos Portos do Rio e Itaguaí. ✓

DESTAQUES DOS PROJETOS



GESTÃO PORTUÁRIA

A CDRJ iniciou a execução dos serviços da obra de pavimentação do cais da Gamboa.



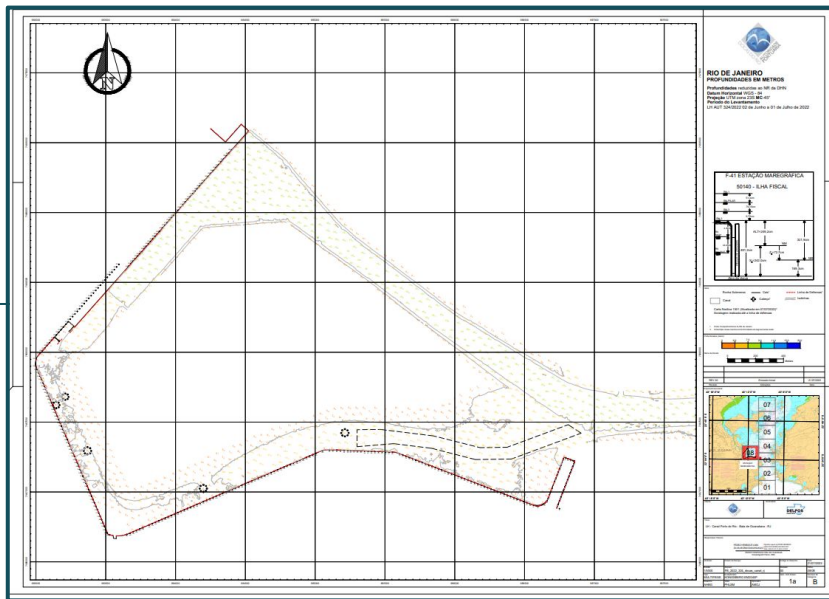
Instalou o pórtico para o Sistema de Reconhecimento Óptico de Caracteres – OCR de leitura de contêiner offshore (alfandegamento).

Iniciou a execução dos serviços da obra de recuperação das linhas férreas do Cais do Caju.



GESTÃO PORTUÁRIA

Iniciou os testes do Sistema de Programação Ferroviária dos Postos do Rio de Janeiro e Itaguaí.



A CDRJ realizou os serviços de levantamentos batimétricos nos canais de acesso, bacias de evolução e berços de atracação dos Portos do Rio de Janeiro e Niterói.

SISTEMA DE CONTROLE FERROVIÁRIO

- Manobras Ferroviárias
- Ocorrências
- Cadastros
 - Bloqueio de Manobra
 - Empresas
 - Grupos de Acesso
 - Grupo de Carga
 - Terminal
 - Tipo de Carga**
 - Tipo de Ocorrência
 - Tipo de Rejeição
 - Usuário
- Relatórios
 - Movimentação de Vagões
 - Movimentação por Carga

CADASTRO DE TIPO DE CARGA

Grupo de Carga*

Nome*

Descrição*

EXCLUIR SALVAR

Grupo de Carga	Nome	Descrição
Carga Geral	Produtos Siderúrgicos	Tubos, rolos, b
Carga Geral	Cargas Gerais - Outras	Outro tipo de c
Granel Sólido	Ferro Gusa	Ferro Gusa div
Granel Sólido	Concentrado de Zinco	Concentrado d
Granel Sólido	Graneis Sólidos - Outros	Outro tipo de g

PROMOÇÃO COMERCIAL



A CDRJ participou da
“Missão
Internacional Brasil
Export”, em Portugal.

PROMOÇÃO COMERCIAL

A CDRJ marcou presença no Fórum Regional Sudeste Export 2022, do qual também é patrocinadora, que ocorreu em Vitória/ES.



Participou da 26ª edição da Intermodal South America, principal feira do setor de logística na América do Sul, que aconteceu em São Paulo.

PROMOÇÃO COMERCIAL



Como a nossa marca é percebida? Em janeiro, a CDRJ realizou pesquisa para criação da nova marca.

Estamos dando início ao processo de modernização da nossa comunicação e contamos com a sua participação para construirmos uma nova marca. Vamos manter a solidez e a qualidade, mas atualizada com os desafios digitais e as infinitas possibilidades de negócio.

Preparamos uma pesquisa on-line e a sua opinião é muito importante. Participe!

Responda até 19/01/2022

Visualize com a câmera do seu celular

Se preferir, pelo navegador:
<https://forms.gle/mKJbGWkb4yL2DH489>

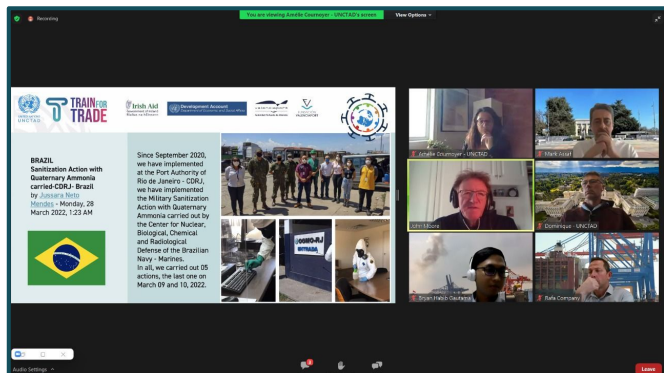
A CDRJ marcou presença no no *Think Tank* Brasil Export, que aconteceu no Cubo Itaú, em São Paulo.

AGENDA AMBIENTAL

A CDRJ aprovou a Agenda 2030, vinculada aos processos de negócios e as iniciativas estratégicas alinhadas aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS).



Docas do Rio participou do seminário “Tecnologia Verde para Oceanos Sustentáveis” para fomentar operações marítimas mais conscientes.



‘Case’, “Construindo Resiliência Portuária contra Pandemias”, da Docas do Rio, ganhou destaque em curso ministrado por órgão da ONU.

AGENDA AMBIENTAL



A CDRJ promoveu palestras em comemoração à Semana do Meio Ambiente.

SEMANA DO MEIO AMBIENTE



Oficinas ODS



Programação

06/06 (segunda-feira) 14h

Tema: Aspectos de sustentabilidade ligados aos portos e terminais para redução das emissões de gases: Tecnologias e desafios do século XXI.

Palestrante: Prof. Newton Narciso Pereira (Prof. Adjunto da Universidade Federal Fluminense, Pós-doutor e Mestre em Eng^o Naval e Oceânica pela USP).

06/06 (segunda-feira) 15h

Tema: "Transformar a história humana com a luz da paz e da dignidade". Na reconstrução da sociedade após a pandemia, quem ditará nosso futuro, o vírus ou os seres humanos?

Palestrantes: Dra. Fernanda Barros Aragão (neurocientista) & Lorrayne Isidoro (bióloga).

07/06 (terça-feira) 10h

Tema: Humanismo nas ações: em prol das pessoas e do meio ambiente.

Palestrantes: Eliana Fonseca (psicóloga).

08/06 (quarta-feira) 11h

Tema: Projetos VTMS e Sistema de Monitoramento Ambiental.

Palestrante: Marcelo Villas Boas (gestor de VTMS).

08/06 (quarta-feira) 14h

Tema: Oficina de Metas

Palestrantes: Camilla Conceição (consultora em Compliance) & Valéria Reis (arquiteta).

10/06 (sexta-feira) 10h

Tema: Direitos das mulheres na sociedade brasileira e o empoderamento feminino no século XXI.

Palestrantes: Isabella Lopes (advogada familiarista) & Paula Dinarte (advogada especialista em Direitos Humanos).

Local: Av. Rodrigues Alves, 20, centro,
3º andar - Auditório.

Realização:



Apoio:



QSMS: SIMULADOS



Porto do Rio de Janeiro realizou Exercício Simulado do Plano de Controle de Emergência (PCE).

RELAÇÃO PORTO CIDADE

A CDRJ, em parceria com a TPAR, entregou doações para Angra dos Reis, que passa por uma situação de emergência por causa das fortes chuvas que atingiram o município.



SOS PETRÓPOLIS

CAMPANHA DE ARRECAÇÃO PARA AS VÍTIMAS DAS CHUVAS

ITENS PARA DOAÇÃO:

- ÁGUA POTÁVEL
- PRODUTOS DE HIGIENE PESSOAL
- PRODUTOS DE LIMPEZA
- ROUPAS
- COBERTORES
- ALIMENTOS NÃO PERECÍVEIS

PONTOS DE ENTREGA:

PRÉDIO DA SUPRIO
AV. RODRIGUES ALVES, 20,
CENTRO - RIO DE JANEIRO - RJ

**SUPERINTENDÊNCIA DA GUARDA
PORTUÁRIA**
ARMAZÉM 12 - PORTO DO RIO DE JANEIRO
(ao lado do terminal de trigo)

**PRÉDIO INSTITUCIONAL DA GUARDA
PORTUÁRIA DE ITAGUAÍ**
ESTRADA PREFEITO WILSON
PEDRO FRANCISCO. S/N, ITAGUAÍ - RJ

Horário de recebimento:
segunda a sexta-feira, de 8h às 17horas.

Também entregou doações para Petrópolis, que passou por uma situação de emergência devido às fortes chuvas que atingiram o local.

RELAÇÃO PORTO CIDADE

Evento "Saúde nos Portos" foi realizado no Porto de Angra dos Reis. A iniciativa foi idealizada para os portos brasileiros pelo Ministério da Infraestrutura, por meio da Secretaria Nacional de Portos e Transportes Aquaviários (SNPTA), em parceria com o Serviço Social do Transporte (SEST SENAT).



RELAÇÃO PORTO CIDADE

A CDRJ, em parceria com o SEST/SENAT de Deodoro, promoveu ações de prevenção a acidentes em comemoração ao Abril Verde, ao Dia Mundial da Segurança e Saúde no Trabalho e ao Dia Nacional em Memória das Vítimas de Acidentes e Doenças do Trabalho.



Abril Verde

Todos juntos pela saúde e segurança do trabalho

Van Itinerante do SEST/SENAT

Local: Porto do Rio de Janeiro
Data: 28 e 29 de abril
Horário: das 09h às 16h

Apelo: TRIUNFO LOGÍSTICA, MULTITERMINAIS DE DEODORO, OGMORJ, ICTSI RIO DE JANEIRO, Pennant, TTRJ

Em parceria com a Prefeitura do Rio de Janeiro e arrendatários, a CDRJ promoveu campanha para os trabalhadores portuários do Porto do Rio contra a gripe (H1N1/H3N2).



Campanha de Vacinação contra Gripe (H1N1/H3N2)

Porto do Rio de Janeiro

Pontos de vacinação:

- 1º- MULTI (sala da treinamentos "Tijolinho", próximo ao portão 32);
- 2º- ICTSI (portão principal);
- 3º- CDRJ e Pier Mauá (Armazém 04);
- 4º- Triunfo e OGMO (tendas entre o armazém 18 e canal do mangue)

**30 e 31 de maio
das 09h às 16h**

Apelo: TRIUNFO LOGÍSTICA, MULTITERMINAIS DE DEODORO, OGMORJ, ICTSI RIO DE JANEIRO, Pennant, Pier Mauá, PIERO B, Realização: SEST SENAT, Rio, DETRAN RJ, SUS+

RELAÇÃO PORTO CIDADE



A CDRJ promoveu ações de prevenção a acidentes em alusão ao Maio Amarelo.

MAIO AMARELO

Mês de prevenção de acidentes no trânsito

Porto do Rio de Janeiro

A van Itinerante do SEST/SENAT oferecerá aos empregados iniciativas de incentivo aos cuidados com a saúde e prevenção de acidentes no trânsito alusivo ao Maio amarelo!

O circuito de saúde incluirá:

Ginástica laboral; Prevenção de acidentes no trânsito e de saúde pública; Saúde bucal; Nutrição; orientações antitabagismo e de prevenção ao vírus HIV; Aferição de pressão e de glicose e realização de testes rápidos.

Ações de cidadania:

- Palestras com a Defesa Civil e DETRAN;
- Emissão gratuita de documentos (Identificação civil, Termo de União Estável, Habilitação de Casamento, Inclusão de nome de Pai e mãe, Registro Tardio de menores de 12 anos, Certidão de Nada Consta criminal, 2ª via certidões de nascimento / casamento / óbito / averbação de casamento).
- Vacina Influenza Trivalente (H1N1/H3N2) e contra a COVID-19 (300 doses da Jansen).

Local: Entre o Armazém 18 e Canal do Mangue.

Horário: Das 09h às 16h

Datas: 30 e 31 de maio

Público-alvo: Portuários e Caminhoneiros

*Juntos
Salvamos
Vidas!*

Apoio:



Realização:



RELAÇÃO PORTO CIDADE

A CDRJ realizou desinfecção da sede e dos Portos do Rio de Janeiro e Itaguaí.



Realizou a Semana do Meio Ambiente. Além das palestras, a Companhia também organizou uma ação social voltada para os pescadores artesanais que atuam na Baía de Guanabara.

GOVERNANÇA

A CDRJ divulgou seu Relatório Anual 2021 no formato de Relato Integrado.



Recebeu o “Prêmio Portos + Brasil” do Ministério da Infraestrutura (MInfra) pela terceira colocação na categoria “Avanço do Índice de Gestão da Autoridade Portuária (IGAP)”.



Recebeu equipe do Ministério da Infraestrutura (MInfra) para a realização da Supervisão Ministerial Programada.



4

CONSIDERAÇÕES FINAIS



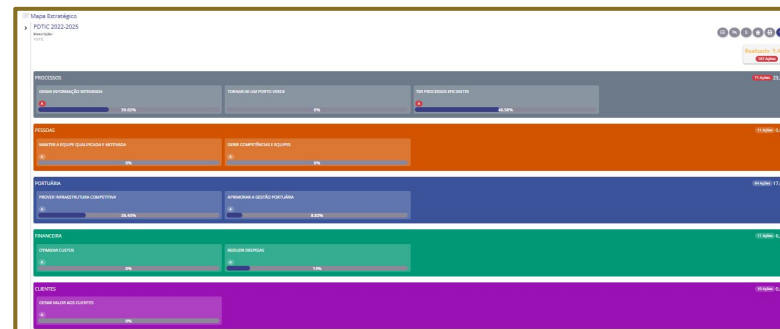
CONSIDERAÇÕES FINAIS

A CDRJ, em contínua busca pelo aprimoramento de seus processos, contratou e está implementando uma plataforma tecnológica, denominada Scoreplan, que permite a gestão integrada de todos os aspectos de seu Planejamento Estratégico, garantindo a organização, segurança e transparência dos registros.

A SUPGES/GERPEP realiza a gestão do contrato desta plataforma e, até o momento, capacitou 3 turmas de usuários, totalizando 55 empregados treinados.

Já estão cadastrados no sistema 70 usuários, 82 projetos, aproximadamente 1380 ações e 5 mapas de acompanhamento de ações e/ou projetos. Dentre os principais mapas estão: o Planejamento Estratégico, o Plano de Negócios, o Plano Diretor de Tecnologia da Informação e o acompanhamento do HVM.

A partir de setembro de 2022, o acompanhamento periódico de todos os projetos estratégicos e ações prioritárias será executado de forma colaborativa e transparente, permitindo um ganho substancial na velocidade da tomada de decisão e também na aproximação entre a alta administração e a estrutura organizacional de primeira linha de ação.



CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Dino Antunes Dias Batista – Presidente
 Carlos Roberto Fortner
 Rafael Magalhães Furtado
 Berith José Citro Lourenço Marques Santana
 Jesualdo Conceição da Silva
 Rui Gomes da Silva Junior
 Cláudio de Jesus Marques

DIAGRAMAÇÃO**Estagiárias**

Ana Ferreira
 Yasmin Martins

DIRETORIA EXECUTIVA

Francisco Antonio de Magalhães Laranjeira
Diretor-Presidente
 Luiz Fernando Walther de Almeida
Diretor de Gestão Portuária
 Jean Paulo Silva
Diretor de Negócios e Sustentabilidade
 Indalecio Castilho Villa Alvarez
Diretor Administrativo-Financeiro

FOTOS

ASSCOM, SUPSUN, SUPRIO, SUPROC, SUPGUA



Para mais informações, consulte a seção **QUEM É QUEM**

RESPONSÁVEL PELO RELATÓRIO**Superintendência de Gestão Estratégica**

Luis Cesar Fonseca

ELABORAÇÃO:**Superintendência de Gestão Estratégica**

Luis Cesar Fonseca

Gerência de Planejamento Estratégico e Projetos

Helene Bloomfield

Estagiários

Ana Ferreira
 Gabriel A. Ramos
 Yasmin Martins



Companhia Docas do Rio de Janeiro
 Sede Administrativa
 Rua Dom Gerardo 35, 10º andar,
 Centro, Rio de Janeiro - RJ
 CEP: 20090-030



Tel: (21) 2219-8600 (Geral)
 Atendimento admin.: 8-17h 2ª a 6ª feira
 Atendimento operacional: 24/7
 Ouvidoria: www.portosrio.gov.br/ouvidoria



Site: www.portosrio.gov.br
 Instagram: @docasorio
 Twitter: @docasorio