



**PortosRio**  
AUTORIDADE PORTUÁRIA

relatório  
anual

**2022**



## SOBRE O RELATÓRIO

Este Relatório Anual divulga aos acionistas, órgãos de controle, clientes internos e externos, e à sociedade em geral, a forma como a Companhia Docas do Rio de Janeiro / PortosRio - Autoridade Portuária opera e gere seus negócios.

Objetivando demonstrar nossa criação de valor por meio dos resultados alcançados na operacionalização de nossos portos, os responsáveis pela gestão dos recursos públicos da PortosRio apresentam a prestação de contas de 2022, em conformidade com a legislação vigente e alinhada aos princípios do Relatório Integrado, com princípios e elementos de conteúdo preconizados pela estrutura (framework) do Relatório Integrado do International Integrated Reporting Council - IIRC.

O Relatório é dividido em capítulos que buscam trazer, de forma concisa e direta, informações financeiras, sobre gestão de pessoas, governança corporativa e as áreas operacionais que, juntas, produzem o capital da PortosRio.

Foi elaborado pela Diretoria Executiva de acordo com a Lei 6.404/1976, as disposições da IN TCU nº 84/2020 e das Decisões Normativas TCU nº 187 e 188/2020.

Os resultados operacionais e financeiros obtidos pela PortosRio - Autoridade Portuária são decorrentes do comprometimento da gestão com o desenvolvimento de seu ecossistema portuário.

A PortosRio administra o segundo maior complexo portuário na movimentação de cargas do Brasil, entre os portos públicos. Para isso, busca garantir investimentos em obras e tecnologia para melhorar seus acessos, suas instalações e a segurança da operação, ciente que a modernização da infraestrutura é fundamental para atrair mais cargas e alavancar a competitividade de seus usuários e atrair novos empreendimentos.

Orientado por um Planejamento Estratégico de longo prazo, o portfólio de projetos estratégicos está sendo executado dentro do esperado, o que demonstra o comprometimento, dedicação e empenho da equipe técnica que, mesmo num cenário adverso, soube superar as dificuldades decorrentes da pandemia de COVID-19.

O compromisso da gestão em reerguer a empresa, com base em sólidos princípios éticos, morais e legais, vem reposicionando a PortosRio como protagonista nas ações de provisão de infraestrutura e na viabilização das operações portuárias com segurança e eficiência, assumindo sua principal missão na qualidade de Autoridade Portuária, contribuindo para o desenvolvimento socioeconômico regional ao tornar os portos sob sua gestão competitivos e atraentes para a viabilização de novos empreendimentos.

# MATERIALIDADE

TEMA MATERIAL	ESTRUTURA	ODS	PACTO GLOBAL
<b>Governança Corporativa e Ética nos Negócios</b>	Governança Corporativa e Gestão de Riscos	8 16 17	=
<b>Relacionamento com os Clientes, Novos Negócios e Ampliação de Receitas</b>	Visão Organizacional, Estratégia e Desempenho	8 9 11 17	=
<b>Estratégia Financeira e Saneamento de Passivos Históricos</b>	Informações Orçamentárias, Financeiras e Contábeis	3 8 9 11 12 14 15	=
<b>Mercado Internacional de Commodities</b>	Ambiente Externo	8 9 10 11 12 14 15 16 17	
<b>Responsabilidade Socioambiental</b>	Sustentabilidade	3 6 9 11 12 14 15	=

## OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL (ODS)

- |  |                                    |                                      |
|--|------------------------------------|--------------------------------------|
| Saúde e Bem Estar                        | Redução das Desigualdades          | Vida Terrestre                       |
| Água Potável e Saneamento                | Cidades e Comunidades Sustentáveis | Paz, Justiça e Instituições Eficazes |
| Trabalho Decente e Crescimento Econômico | Consumo e Produção Responsáveis    | Parcerias e Meios de Implementação   |
| Indústria, Inovação e Infraestrutura     | Vida na Água                       |                                      |

PRINCÍPIOS DO PACTO GLOBAL DA ONU



TRABALHO



DIREITOS HUMANOS



MEIO AMBIENTE



ANTICORRUPÇÃO

## 1 Visão organizacional e ambiente externo

Quem Somos	7
Nosso Negócio	8
Complexo Portuário	9
Porto do Rio de Janeiro	10
Porto de Itaguaí	11
Portos de Niterói e Angra dos Reis	12
Modelo de Negócios	13
Políticas e Programas de Governo	14
Estrutura Organizacional	15
Cadeia de Valor	16
Ambiente Externo	17

## 2 Governança corporativa e gestão de riscos

Estrutura de Governança	23
Linhas de Defesa	24
Conselhos e Órgãos Colegiados	25
Gestão de Riscos e Controles Internos	27
Ouvidoria	28
Lei Geral de Proteção de Dados	31
Comissão de Ética	32
Auditoria Interna	33
Corregedoria	34
Apoio da Estrutura de Governança	35

## 3 Estratégia e desempenho

Estratégia	37
Objetivos Estratégicos	38
Resultados Alcançados	43
Execução do Plano Estratégico	46
Provisão de Infraestrutura Terrestre	47
Provisão de Infraestrutura Aquaviária	49
Gestão da Operação Portuária	52
Promoção Comercial	56
Governança	57
Gestão de Pessoas	58
Gestão de Licitações e Contratos	66
Gestão Patrimonial e Infraestrutura	69
Gestão de Tecnologia da Informação e Comunicação	73
Segurança Portuária	78
Ações de Comunicação	79

## 4 Sustentabilidade

Sustentabilidade Ambiental	81
Relação Porto Cidade	88
Responsabilidade Social	93
QSMS: Campanhas	94
QSMS: Treinamentos e Fiscalizações	96
Licenciamento Ambiental	100

## 5 Informações orçamentárias, financeiras e contábeis

Gestão Orçamentária	102
Informações Contábeis	106

## 6 Outras informações

Siglas	108
Ficha técnica	111



# Visão Organizacional e Ambiente Externo

## QUEM SOMOS



A PortosRio, vinculada ao Ministério de Portos e Aeroportos, é uma empresa pública, sob a forma de sociedade anônima, de capital fechado, controlada pela União. No exercício da função de Autoridade Portuária, no Complexo Portuário do Estado do Rio de Janeiro, abrange os Portos do Rio de Janeiro, de Itaguaí, de Niterói e de Angra dos Reis, tendo por competência fundamental o desenvolvimento da cadeia logística e do transporte marítimo. As atividades desenvolvidas pela PortosRio Autoridade Portuária impactam na infraestrutura nacional e no desenvolvimento econômico do país e estão em conformidade com o Plano Nacional de Logística - PNL, em atendimento à Lei 12.815/13 (Lei dos Portos) e ao Decreto 8.033/13, que a regulamenta.

Nosso capital social atual é de R\$2.455.536.905,71 (dois bilhões, quatrocentos e cinquenta e cinco milhões, quinhentos e trinta e seis mil, novecentos e cinco reais e setenta e um centavos), com a seguinte composição acionária: 99,99 % União e 0,01 % Estado do Rio de Janeiro.

## MISSÃO



**Prover** infraestrutura e serviços comuns ao complexo portuário administrado, com excelência, **sustentabilidade** e segurança, a fim de assegurar a **competitividade** dos seus portos, contribuindo com o **desenvolvimento socioeconômico** de sua área de influência.

## VISÃO



Ser reconhecida como a **autoridade portuária de excelência** no que tange à gestão portuária e agregação de valor ao usuário, com **sustentabilidade econômico-financeira e ambiental**.

## VALORES



Significado de **APROAR**: Levar a proa de uma embarcação ao seu objetivo.

**ADAPTABILIDADE** às mudanças de cenário, **PROATIVIDADE** e transparência nas decisões, **RESPONSABILIDADE** com os resultados, **ORIENTAÇÃO** ao mercado e aos clientes, **ATITUDE** ética e desconfortável ao erro, **RESPEITO** às pessoas e ao ambiente.

## NOSSO NEGÓCIO

Os portos são considerados o principal elo da cadeia de transporte de mercadorias e uma das suas principais funções é atender à necessidade de movimentação de diversos tipos de cargas, como granéis sólidos e líquidos, carga geral e contêineres. Integram uma cadeia logística global, em constante evolução e, por isso, necessitam manter a qualidade de seus serviços à altura de um mercado competitivo e complexo.

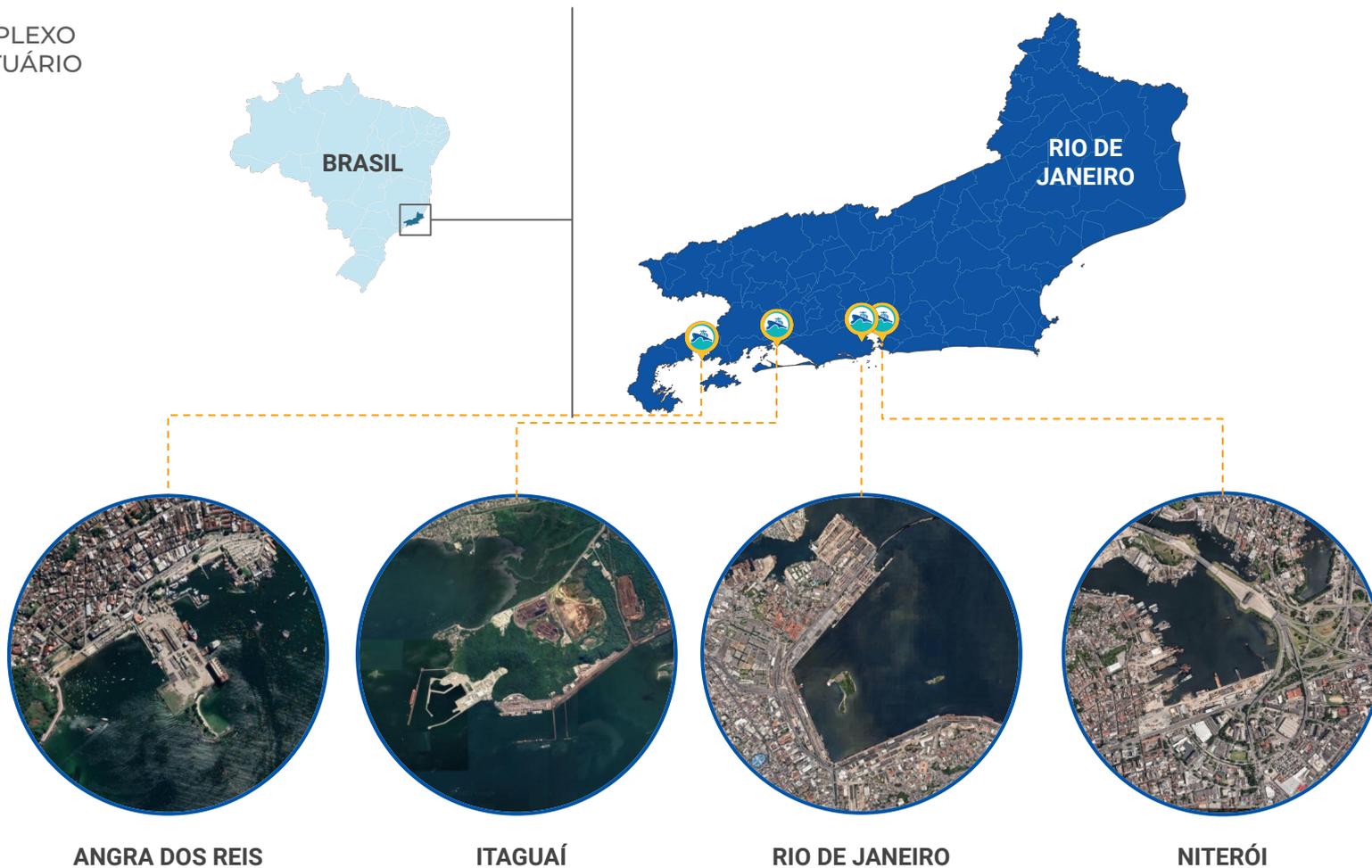
Nos variados papéis exercidos pela PortosRio, como, por exemplo, agente fiscalizador e gestor das instalações situadas dentro de um perímetro portuário, uma de suas premissas fundamentais é a de coordenar os diversos interesses dos stakeholders ligados a seu ecossistema, de forma que a busca pelos interesses individuais não se sobreponha ao interesse coletivo e não inviabilize a execução da iniciativa privada. No que tange ao interesse coletivo, os portos organizados são indutores de desenvolvimento socioeconômico, com impactos em toda sua hinterlândia.

Um porto é elemento que organiza o espaço e a oferta entre terminais, operadores, serviços de apoio, interfaces de transporte, e outros atores. A superestrutura portuária requer o papel de uma Autoridade Portuária forte, calcada na parceria entre o Estado e setor privado, na definição de processos operacionais eficientes e melhor aproveitamento de suas áreas, para a geração de economias de escala que beneficiem a ambos.

À União compete explorar os portos e prestar um serviço adequado, seja diretamente, seja através de autorizações, concessões ou permissões. As dimensões subjacentes ao porto pressupõem resultados à prestação de serviço portuário adequado. Desta forma, a PortosRio vem buscando a eficiência de seus processos e sua sustentabilidade, econômico-financeira e socioambiental, para acompanhar as transformações do mercado e continuar se posicionando como alavanca de desenvolvimento de negócios.



COMPLEXO  
PORTUÁRIO



ANGRA DOS REIS

ITAGUAÍ

RIO DE JANEIRO

NITERÓI

## PORTO DO RIO DE JANEIRO

As cargas movimentadas no Porto do Rio de Janeiro são uma das principais fontes de arrecadação tributária do Município e do Estado, considerando a ampla diversidade de produtos e serviços de alto valor agregado operados pelo Porto.

Sua infraestrutura de cais tem início na Gamboa, junto à Praça Mauá, em um Terminal de Cruzeiros com capacidade para atender até 35 mil passageiros de forma simultânea e a principal porta de entrada do turismo internacional no Brasil. Nesse trecho ocorrem operações de ferro gusa, produtos siderúrgicos, trigo, concentrado de zinco, carga geral e graneis líquidos.

Destaca-se a movimentação de cargas relativas às atividades de apoio offshore para as plataformas que operam nas Bacias Petrolíferas de Campos e Santos, pois o Porto do Rio de Janeiro abriga a maior base de apoio logístico do País nesse segmento. O Cais do Caju abriga terminais do mais alto padrão de eficiência, especializados em contêineres e veículos.



## NOSSO CONDOMÍNIO



### Infraestrutura de Armazenagem

660.000 m<sup>2</sup> de área útil  
17 Armazéns  
24 Tanques de Fluidos

### Infraestrutura de Acostagem

Extensão de Cais: 6.740m  
Nº Berços: 28  
Calado máximo: 14,60m

## PORTO DE ITAGUAÍ

O Porto de Itaguaí está localizado na costa Norte da Baía de Sepetiba e é considerado um dos maiores e mais modernos portos da América Latina, que se destaca pela movimentação de granéis sólidos minerais, sendo o minério de ferro o produto mais movimentado, além de contêineres, produtos siderúrgicos e carga geral. Possui uma extensa área territorial que permite sua expansão sem maiores impactos em sua hinterlândia.

Possui localização estratégica entre os centros de consumo dos Estados do Rio de Janeiro e São Paulo, com privilegiados acessos rodoviário e ferroviário. Seu acesso aquaviário possui grande profundidade natural e baixa taxa de assoreamento, por ser naturalmente abrigado pela Baía de Sepetiba. É um dos principais polos de exportação de minério de ferro do país, sendo o maior porto público na movimentação desta carga.

O Porto de Itaguaí possui grande aptidão para a movimentação de granéis e carga geral, graças aos efeitos do pujante parque siderúrgico no sul do Estado do Rio de Janeiro com as excepcionais condições locais de integração aos modais de transporte rodoviário e ferroviário. Figura em seus planos de desenvolvimento de novos arrendamentos, novos terminais de granéis líquidos e sólidos, gás e na atividade de apoio à operação offshore, como os planos de desenvolvimento das áreas secundárias para atividades industriais.



## NOSSO CONDOMÍNIO



portosudeste



Ternium



KARPOWERSHIP

### Infraestrutura de Armazenagem

Área útil operacional 2 milhões m<sup>2</sup>

### Infraestrutura de Acostagem

Extensão de Cais: 2.210m  
Nº Berços: 8  
Calado máximo: 19,80m

## PORTOS DE NITERÓI E ANGRA DOS REIS

Os Portos de Niterói e Angra dos Reis têm suas operações exclusivamente voltadas à cadeia de petróleo, caracterizadas pelas operações de apoio marítimo a plataformas petrolíferas e outros empreendimentos em alto-mar, conhecidas como apoio à operação offshore. No Porto de Niterói, ocorrem ainda serviços de reparo naval.

O Complexo administrado pela PortosRio suporta a maior operação de offshore do país, experiência que se potencializa com o desenvolvimento de estruturas que se apresentam como extremamente competitivas no futuro para o mercado de energia fóssil ou renovável.

Considerando o otimismo do mercado de Óleo e Gás, os Portos de Niterói e Angra dos Reis são ativos de grande potencial econômico, com capacidade real de crescimento operacional para os próximos anos.



## NOSSO CONDOMÍNIO



### Infraestrutura de Armazenagem

105.000 m<sup>2</sup> de área útil

### Infraestrutura de Acostagem

Extensão de Cais: 830m

Nº Berços: 8

Calado máximo: 8,53m

MODELO DE NEGÓCIOS



**NOSSOS CAPITAIS**

**APLICADOS AOS NOSSOS PROCESSOS**

**RESULTAM EM**

<p><b>Natural</b></p> <p>Composto pelos recursos consumidos ou ambientes impactados por nossos negócios</p>	<p>4 cidades 3 baías 116 km<sup>2</sup> de área total das poligonais 5,4 milhões de KWH 22 mil m<sup>3</sup> de água</p>
<p><b>Infraestrutura</b></p> <p>Composto pelas instalações disponibilizadas para prestação de serviços</p>	<p>4 portos 44 berços de atracação 19,8 m de calado 10 km de cais acostável 6 milhões de m<sup>2</sup> de área operacional</p>
<p><b>Humano</b></p> <p>Composto por nossos colaboradores, suas competências e capacidade técnica</p>	<p>693 empregados* 124 estagiários 128 terceirizados 13.380h de treinamentos e capacitação R\$ 1 milhão investido em qualificação</p>
<p><b>Relacionamento</b></p> <p>Composto pelas interações estabelecidas no nosso ecossistema portuário</p>	<p>16 terminais arrendados 15 operadores portuários 36 terminais de uso privado/estaleiros 59 agências de navegação</p>



**Movimentação de cargas**

- 4150 atracações
- 61 milhões de toneladas
- 651.364 TEU
- 73.393 de veículos
- 134.837 de passageiros

**Ambiente de negócios**

- 648 milhões em investimentos próprios
- 2,8 bilhões investimentos contratados
- US\$ 52 bi em comércio exterior (FOB)

**Impacto na sociedade**

- 20.000 empregos diretos e indiretos
- 300 mi em tributos na operação\*\*
- 3 bi de arrecadação estimada de ICMS

**Reconhecimento**

- Prêmio Portos + Brasil, pelo avanço no Índice de Gestão das Autoridades Portuárias-IGAP

- Prêmio Antaq - Desempenho Ambiental, evolução do Índice de Desempenho Ambiental-IDA em Portos Públicos

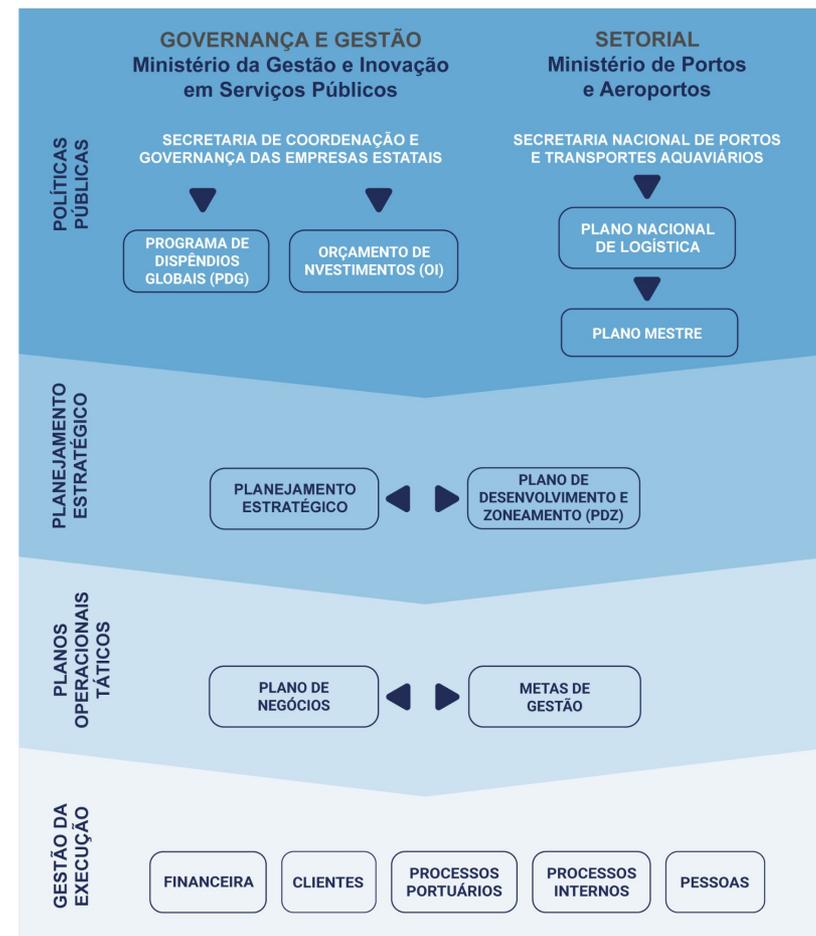
\*Em Dez/2022, considerando apenas empregados de carreira ativos, extra-quadros e dirigentes,  
\*\* ISS, PIS, COFINS projetados das empresas usuárias do complexo portuário

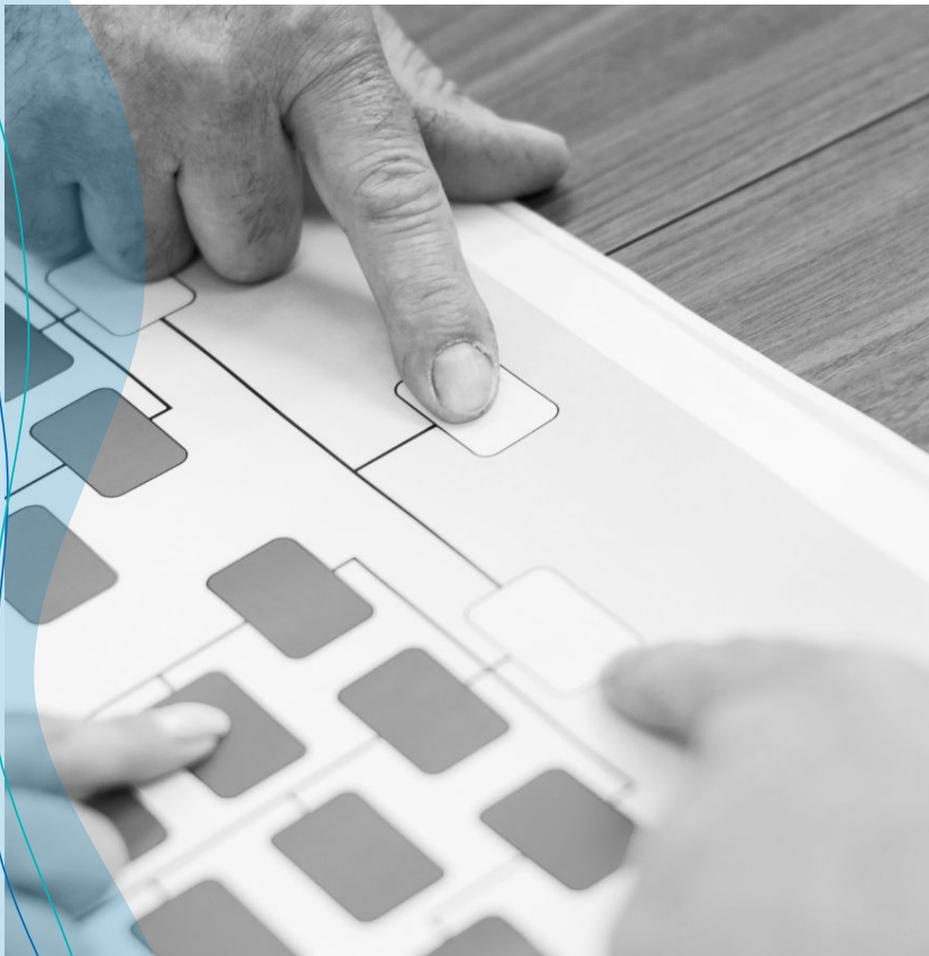
## POLÍTICAS E PROGRAMAS DE GOVERNO

A PortosRio pauta suas ações com base nos instrumentos de planejamento setorial e programas de governo, como o Plano Nacional de Logística – PNL, o Plano Mestre e o Plano de Desenvolvimento e Zoneamento – PDZ, de cada um de seus portos, além do Plano Geral de Outorgas.

As atividades desenvolvidas pela PortosRio visam atender as políticas públicas do setor portuário, bem como ao seu objeto social, onde se destacam: I) responsabilidades de fiscalizar a operação portuária, zelando pela realização das atividades com regularidade, eficiência, segurança e respeito ao meio ambiente; II) promover a realização de obras e serviços de construção e melhorias nos portos, de suas infraestruturas de proteção e de acesso aquaviário sob sua jurisdição; III) autorizar a entrada e saída, inclusive atracação e desatracação, o fundeio e o tráfego de embarcação na área do porto; IV) autorizar a movimentação de carga das embarcações; V) e, entre outras, explorar, direta ou indiretamente, suas áreas operacionais e não afetas às operações portuárias, dando destinação comercial e buscando rentabilizar os ativos de seu patrimônio.

Sua estrutura é custeada com recursos próprios, advindos das receitas tarifárias, arrecadadas em decorrência da movimentação de cargas, das receitas patrimoniais, oriundas dos arrendamentos de área e, ainda, das receitas de aplicações financeiras. Para os investimentos na infraestrutura são utilizados recursos advindos da receita patrimonial e com a participação da União, por meio do Programa de Dispêndios Globais e do Orçamento de Investimentos.



[Veja aqui a nossa estrutura](#)

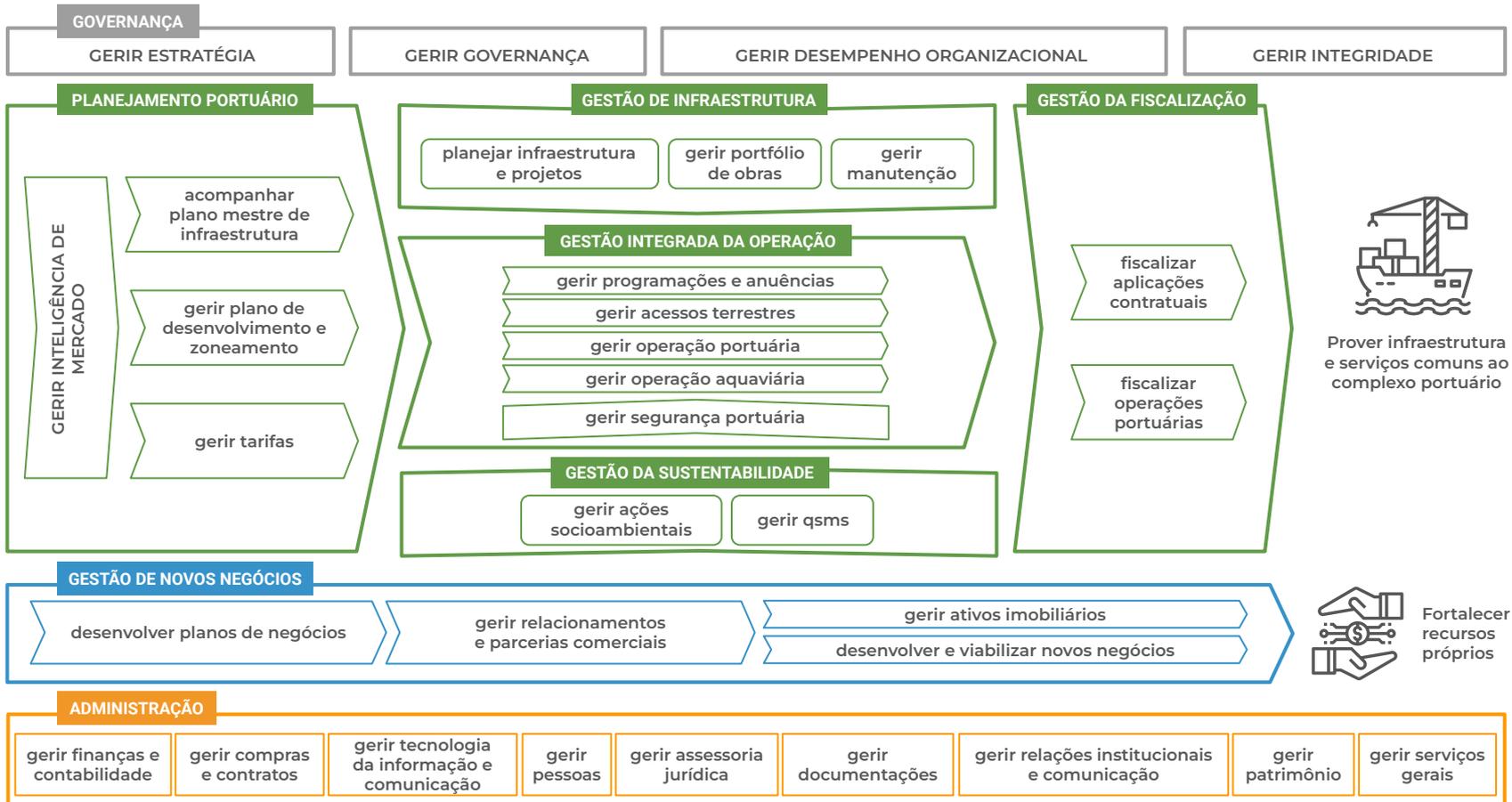
## ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

Para o alcance dos objetivos traçados e consequente cumprimento de nossa missão, a PortosRio tem buscado estabelecer uma estrutura organizacional coerente e que obedeça aos princípios legais, trabalhando com clareza os níveis hierárquicos e relações entre líderes e liderados, o que possibilita ter uma visão mais ampla sobre como os recursos estão distribuídos pelas áreas.

O organograma representa a visão consolidada, podendo também ser consultado em nosso site institucional.

Não houve alteração na estrutura da PortosRio em 2022 em comparação ao ano de 2021.

## CADEIA DE VALOR



AMBIENTE  
EXTERNO

De acordo com dados da Antaq, em termos de movimentação portuária, a PortosRio é a segunda administração portuária mais importante do país.

Pelos portos administrados pela PortosRio, em 2022 transitaram cerca de 61,5 milhões de toneladas. Dentre as cargas movimentadas estão minério de ferro, contêineres, bobinas de aço, vergalhões, lubrificantes, trigo, veículos, passageiros e também o atendimento ao segmento offshore. Isto é, as comercializações das cargas estão sujeitas a fatores externos, como variação cambial, políticas públicas (internas e externas), fatores climáticos entre outros.

Dentre as cargas movimentadas, destaque para o minério de ferro, responsável por quase 82% de toda a movimentação da PortosRio. Em relação ao ano de 2021, a movimentação se manteve praticamente estável, com leve queda de 1%. Isto porque, o embarque do minério foi prejudicado pelas fortes chuvas que atingiram a região produtora de Minas Gerais, bem como a desaceleração da economia chinesa, impactada pelos *lockdowns* adotados.

No mercado de contêineres, houve queda de 4,3% em relação ao ano de 2021, principalmente em função do decréscimo de 50% observada no terminal Sepetiba Tecon, em Itaguaí, que foi compensada pelo crescimento de 15% nos terminais de contêineres do Rio de Janeiro, em relação ao ano passado – muito em função do Sepetiba Tecon. Essa variação de crescimento entre os terminais de Itaguaí e Rio de Janeiro explica-se, em parte, pela tendência de mercado de verticalização de terminais de contêineres com os conglomerados liderados por grandes armadores e empresas multinacionais do setor.

Para a movimentação de passageiros o ano de 2022 foi extremamente positivo. Com a retomada das escalas dos navios e embarque/desembarque de cruzeiristas, a temporada 22/23 promete ser a maior dos últimos 10 anos. Com demanda reprimida, fim das restrições operacionais causadas pela Covid-19 e incentivo ao turismo, para esta temporada foram ofertados cerca de 780 mil leitões, alta de 47% na comparação com os 530 mil ofertados em 2019/2020.





### GRANÉIS SÓLIDOS

Importação

Exportação



### CARGA GERAL

Importação

Exportação



### CARGA CONTEINERIZADA

Importação

Exportação



### GRANEL LÍQUIDO

Importação

Exportação



A matriz Origem/Destino das cargas movimentadas pela PortosRio demonstra sua conectividade internacional.

Para os próximos anos, tudo indica que o desempenho dos portos administrados pela PortosRio será positivo. Para 2023, de acordo com World Steel Association (WSA), organização que representa cerca de 85% da produção global de aço, é esperado um aumento na ordem 2,2%.

Uma das razões é a tentativa do governo chinês de aumentar os investimentos em infraestrutura e estabilizar o mercado imobiliário. Para a movimentação de contêineres, tudo indica que o mercado voltará a ficar aquecido, mesmo que de forma tímida. De acordo com a empresa IHS Markit, a taxa de crescimento para movimentação de contêiner será de 2,9%. Adicionalmente, deve-se ressaltar a Lei 14.301/2022, conhecida como “BR do Mar”, que tem como cerne central aumentar a oferta da cabotagem no Brasil, incentivar a concorrência, criar novas rotas e reduzir custos.

Impulsionado pelo aquecimento do segmento O&G, o Brasil deve se manter como um dos maiores produtores mundiais de petróleo, gerando riquezas pelos próximos anos. Esse aquecimento pode ser explicado em partes pelo incremento da produção das contratações do leilão de excedentes do pré-sal.

Com a elevação da demanda mundial por produtos siderúrgicos, principalmente em função do reaquecimento da economia pós-pandemia, em especial, na China, existe a perspectiva de novos arrendamentos, dentre os quais, um novo terminal de minério, existe a perspectiva dos arrendamentos envolvendo um novo terminal de minério de ferro, outro voltado ao atendimento de offshore, outro de carga de apoio e também de granel sólido.



## RESULTADOS OPERACIONAIS

Composto pelos Portos do Rio de Janeiro, Niterói, Itaguaí e Angra dos Reis, seu complexo portuário registrou no exercício de 2022 uma movimentação total de 61.278.154 toneladas, apresentando um recuo de 1,2%, comparada ao exercício anterior. A queda na movimentação de cargas é explicada pela diminuição na movimentação de granéis sólidos, com um decréscimo de 3,0%. Essa natureza de carga representa 84% da movimentação total da PortosRio. No exercício de 2022, a PortosRio movimentou no Longo Curso 50.207.567 toneladas na exportação e 8.127.167 toneladas na importação; assim como na Cabotagem 815.209 toneladas na exportação e 2.128.211 toneladas na importação de Cabotagem.

### Movimentação de Contêineres

PORTO	2021		2022		Δ%	
	Unidade	TEU	Unidade	TEU	Unidade	TEU
Rio de Janeiro	326.605	476.386	362.818	549.553	11,1%	15,4%
Itaguaí	120.067	204.494	61.273	101.811	-49,0%	-50,2%
PortosRio	446.672	680.880	424.775	651.364	-5,1%	-4,3%

valores em tonelada

NATUREZA DA CARGA	2021	2022	Δ%
Sólidos a granel	52.057.746	50.505.961	-3,0%
Líquidos a granel	732.955	909.441	24,1%
Carga Geral	9.262.488	9.862.752	6,5%
Total PortosRio	62.053.189	61.278.154	-1,2%

A movimentação de cargas registrada pela PortosRio no ano de 2022 teve uma queda em relação a 2021 de 1,6%, esse resultado reflete a diminuição da demanda sobre o minério de ferro. A redução na demanda da China impactou mais fortemente a movimentação de minerais. No primeiro semestre, o minério de ferro registrou queda de 6,4% ante o mesmo período do ano passado, com 161,9 milhões de toneladas movimentadas. De acordo com a ANTAQ, a China importa 60% do minério de ferro brasileiro. A exportação para o país caiu 10%.

Quando analisamos os resultados de movimentação de cargas em cada Porto do Rio de Janeiro, exceto o Itaguai, que registrou queda em razão da movimentação de minério de ferro, encontramos resultados positivos, senão vejamos:

Porto de Angra dos Reis:

**crescimento de 1615,8%**

em relação a 2021

Porto de Niterói:

**crescimento de 36,0%**

em relação a 2021

Porto do Rio de Janeiro:

**crescimento de 8,3%**

em relação a 2021

Especialmente em relação ao Porto do Rio de Janeiro, o crescimento nos 11 primeiros meses do ano de 2022, foi influenciado pela alta na movimentação de carga containerizada: foram movimentados 502.900 TEUs, o que representou um crescimento de 12,7% na comparação com o mesmo período do ano passado. Além da carga containerizada, vale destacar também o bom resultado da movimentação de ferro gusa, granéis líquidos e produtos siderúrgicos

Aliás, no primeiro semestre de 2022, o acumulado na movimentação de veículos teve um crescimento de 23%, frente ao mesmo período do ano anterior. Parte dessa recuperação está relacionada ao aquecimento da economia e também à diminuição da falta de peças para a produção. Embora os semicondutores ainda sejam um problema, é possível produzir mais carros e as fábricas estão mais ativas.

Outro dado que deve ser registrado é o crescimento da movimentação nos Portos de Niterói e Angra dos Reis, que é devido ao crescimento da produção de petróleo no estado do Rio de Janeiro, que produziu 84,7% do petróleo nacional e 81% da produção total brasileira. “A produção no estado teve origem em 45 campos com 383 poços produtores”, segundo a ANP – Agência Nacional do Petróleo, Gás Natural e Biocombustíveis.



# Governança Corporativa e Gestão de Riscos

**ESTRUTURA DE  
GOVERNANÇA**



Política de Governança



**INSTÂNCIAS EXTERNAS DE  
APOIO À GOVERNANÇA**

- ▶ Auditoria Independente

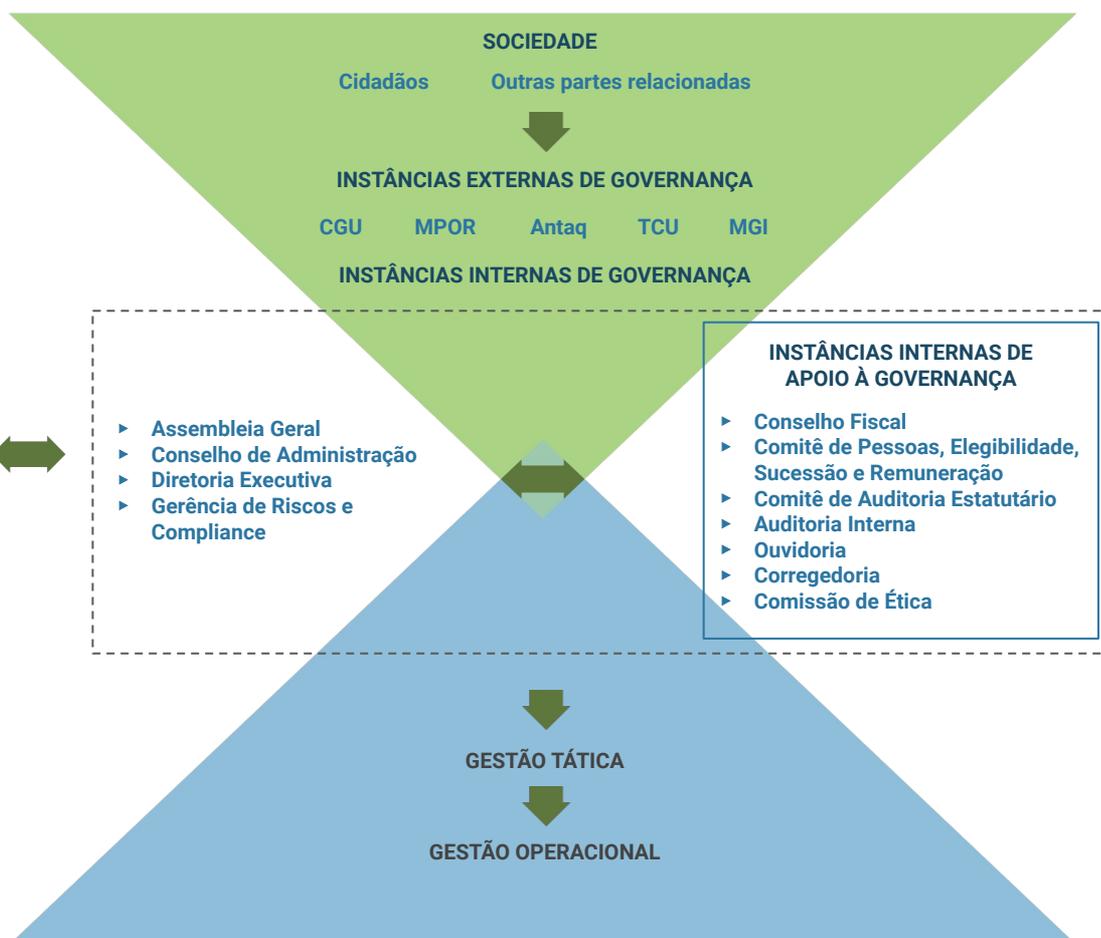


- ▶ Assembleia Geral
- ▶ Conselho de Administração
- ▶ Diretoria Executiva
- ▶ Gerência de Riscos e Compliance

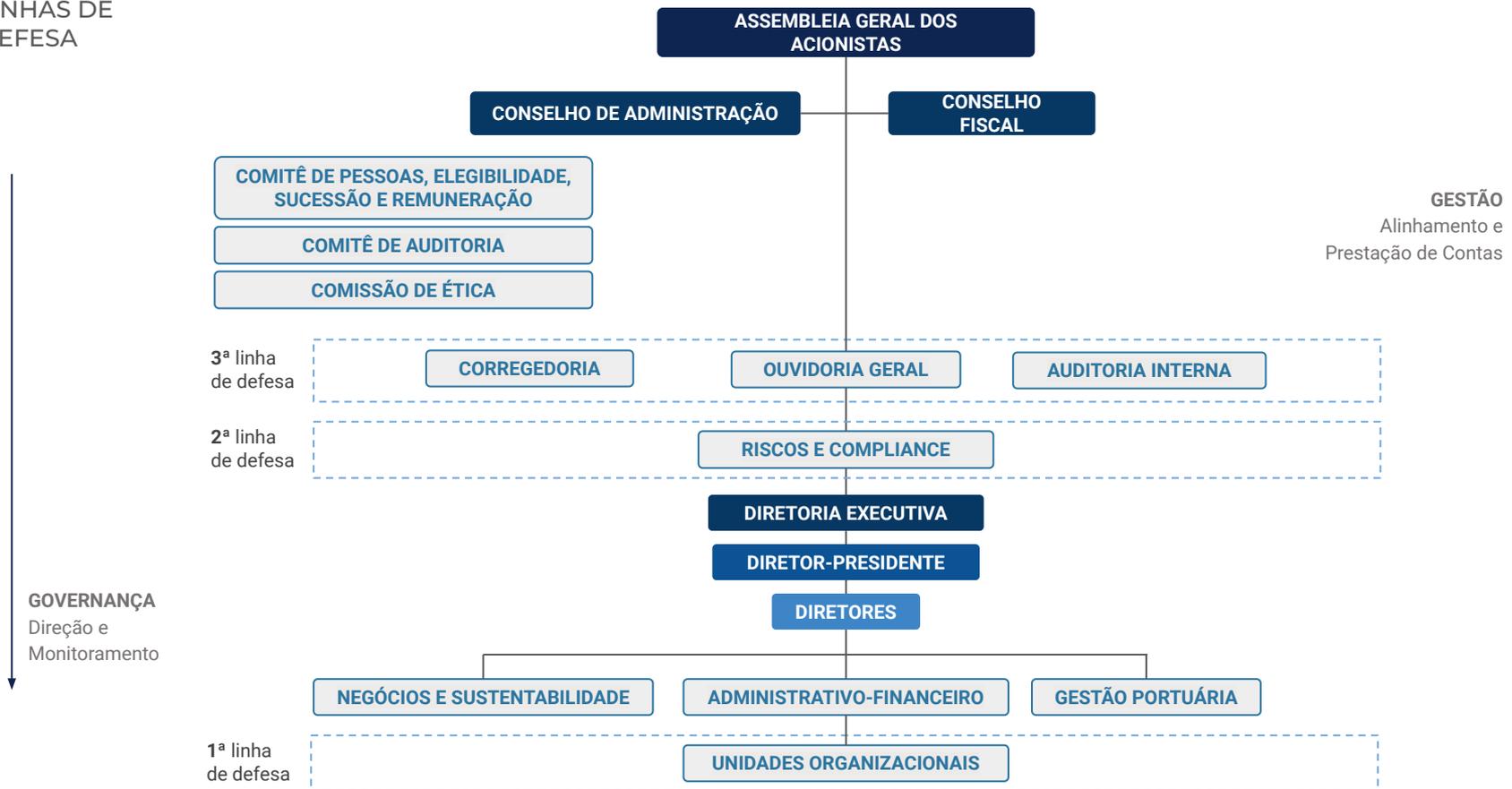
**INSTÂNCIAS INTERNAS DE  
APOIO À GOVERNANÇA**

- ▶ Conselho Fiscal
- ▶ Comitê de Pessoas, Elegibilidade, Sucessão e Remuneração
- ▶ Comitê de Auditoria Estatutário
- ▶ Auditoria Interna
- ▶ Ouvidoria
- ▶ Corregedoria
- ▶ Comissão de Ética

O Modelo de Governança Corporativa da foi concebido com base nas referências de melhores práticas de governança e gestão, incluindo o Referencial Básico de Governança aplicável aos Órgãos e Entidades da Administração Pública, do TCU. Este modelo apresenta, de forma estruturada, os diversos atores que atuam nas funções de governança e gestão da PortosRio e como se relacionam para a realização da missão.



**LINHAS DE  
DEFESA**



## CONSELHOS E ÓRGÃOS COLEGIADOS



### Conselhos

#### Assembleia Geral

A Assembleia Geral, além das matérias previstas na Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, e no Decreto nº 1.091, de 21 de março de 1994, delibera sobre alienação, no todo ou em parte, de ações do capital social da PortosRio ou, quando não competir ao Conselho de Administração, de suas controladas.

#### Conselho de Administração

O Conselho de Administração - CONSAD é o órgão de deliberação estratégica. O CONSAD da PortosRio é composto por 7 (sete) membros eleitos pela Assembleia Geral.

#### Conselho Fiscal

O Conselho Fiscal - CONFIS é órgão permanente de fiscalização, de atuação colegiada e individual. O CONFIS é composto por 4 (quatro) membros efetivos e respectivos suplentes, eleitos pela Assembleia Geral.

#### Comitê de Auditoria Estatutário

O Comitê de Auditoria Estatutário - COAUD é órgão colegiado que se reporta ao Conselho de Administração e tem por finalidade assessorar o referido Conselho no que concerne ao exercício das suas funções de auditoria, supervisão e fiscalização. O COAUD, com prerrogativas, atribuições e encargos previstos na legislação e regulamento aplicáveis, será composto por 3 membros efetivos, todos independentes.

**1**  
Ata

**34**  
Atas

**15**  
Atas

**24**  
Atas

**7**  
Cartas

**59**  
Solicitações/Decisões

**152**  
Solicitações/recomendações

**210**  
Deliberações



### Comitê de Pessoas, Elegibilidade, Sucessão e Remuneração

O Comitê de Pessoas, Elegibilidade, Sucessão e Remuneração visa assessorar os acionistas e o CONSAD nos processos de indicação, de avaliação, de sucessão e de remuneração dos administradores, conselheiros fiscais e demais membros de órgãos estatutários. O Comitê é constituído por 03 (três) membros, indicados pelo Conselho de Administração.

**2**  
Atas

### Diretoria-Executiva

A Diretoria-Executiva - DIREXE é o órgão executivo de administração e representação, cabendo-lhe assegurar o funcionamento regular da PortosRio em conformidade com a orientação geral traçada pelo Conselho de Administração. A DIREXE, eleita pelo CONSAD, é composta pelo Presidente da PortosRio e 03 (três) diretores-executivos.

**69**  
Atas

**424**  
Decisões

### Metas de Gestão

Uma parcela da remuneração global dos Diretores está atrelada ao cumprimento de metas de gestão estabelecidas trimestralmente pela Secretaria Nacional de Portos e Transportes Aquaviários, do Ministério da Infraestrutura, e pelo Conselho de Administração da PortosRio. Em 2022, a Superintendência de Gestão Estratégica realizou o acompanhamento dessas metas de gestão, que demonstrou o comprometimento da Diretoria Executiva na consecução dessas ações para a PortosRio.

**100%**  
Atendimento

## GESTÃO DE RISCOS E CONTROLES INTERNOS



### Política de Gestão de Riscos

A gestão de riscos e controles internos na PortosRio busca garantir a melhoria da eficiência, eficácia e efetividade operacional, permitindo a correta gestão das ameaças que podem impactar o sucesso do alcance de sua estratégia, traduzida em seus objetivos estratégicos.

Tem como princípio agregar valor e proteger o ambiente interno da PortosRio, ser parte integrante dos processos organizacionais, subsidiar a tomada de decisões, ser sistemática, estruturada e oportuna, considerando os fatores humanos e culturais.

Seu objetivo é dar suporte à missão, à continuidade e à sustentabilidade institucional. Assegura que as informações produzidas sejam íntegras e confiáveis à tomada de decisões, ao cumprimento de obrigações de transparência e à prestação de contas, além de manter a PortosRio em conformidade com as leis e regulamentos aplicáveis, salvaguardando e protegendo seus bens, ativos e recursos públicos contra desperdício, perda, mau uso, dano, utilização não autorizada ou apropriação indevida.

O mapeamento de riscos na PortosRio é direcionado priorizando a materialidade e a relevância dos processos e sua exposição aos seguintes riscos:

**Operacionais:** Eventos que podem comprometer as atividades da PortosRio, normalmente associados à falha, deficiência ou inadequação de processos internos, pessoas e infraestrutura.

**Ambientais:** Eventos climáticos extremos que afetem a operação e/ou a infraestrutura portuária, ou acidentes/incidentes relacionados à operação, movimentação e armazenamento de cargas.

**Reputação/Imagem:** Eventos que podem comprometer a confiança da sociedade (ou de parceiros, de clientes ou de fornecedores) em relação à capacidade da PortosRio em cumprir sua missão institucional.

**Tecnológicos:** Eventos que podem comprometer as atividades da PortosRio, associados à falha, deficiência dos sistemas de gestão e proteção de dados.

**Regulatórios:** Eventos derivados de alterações, descumprimento de legislações ou normativas que podem comprometer as atividades da PortosRio.

**Financeiros:** Eventos que podem comprometer a capacidade da PortosRio de contar com os recursos orçamentários e financeiros necessários à realização de suas atividades, ou eventos que possam comprometer a própria execução orçamentária, como atrasos no cronograma de licitações.

**Integridade:** Eventos, ações ou omissões que possam favorecer a ocorrência de fraudes ou atos de corrupção.

## OUVIDORIA

A Ouvidoria-Geral é o espaço estratégico e democrático de comunicação entre a organização e seu público, visando fortalecer os mecanismos de cidadania e qualificar a gestão a partir dos princípios da legalidade, impessoalidade, moralidade administrativa, publicidade e eficiência.

Faz parte da nossa missão oferecer um canal de comunicação para apoiar a empresa em seu objetivo de garantir a efetividade operacional dos seus portos com sustentabilidade, competitividade das operações e foco na satisfação dos usuários, como agente de desenvolvimento socioeconômico e ambiental.

Usamos a Plataforma Integrada de Ouvidoria e Acesso à Informação – Fala.BR, que permite que qualquer pessoa física ou jurídica registre e acompanhe os pedidos de acesso à informação, manifestações de ouvidoria e pedido de simplificação.



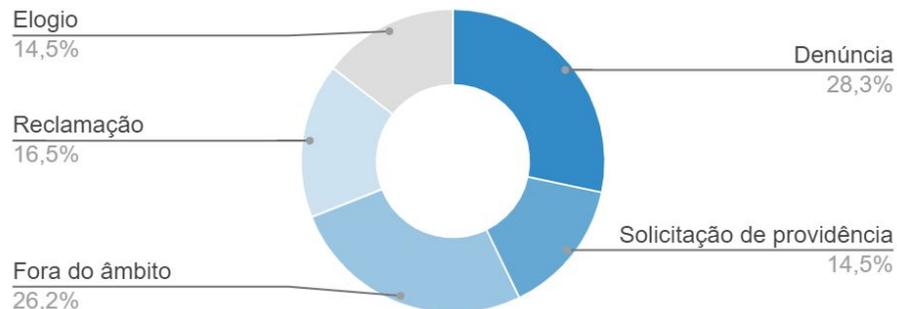
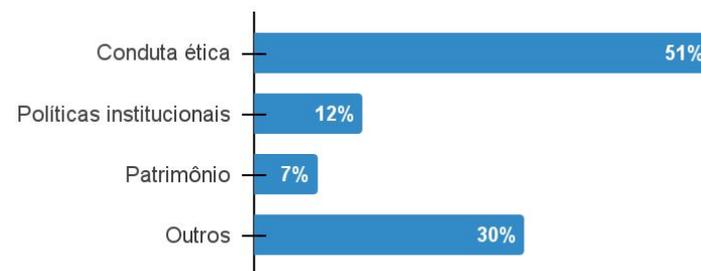
Ouvidoria

### Destaques do Ano

- Ouvidoria itinerante: Com o objetivo de estabelecer um canal de comunicação mais próximo com os empregados, visitamos TODOS os Portos administrados pela PortosRio.
- Pesquisa de satisfação: Publicação da primeira pesquisa de satisfação, para avaliação dos serviços prestados na carta de serviço ao usuário.
- Cartilha de serviço: Publicação da primeira cartilha dos serviços prestados pela ouvidoria. Elaborado em linguagem simples, clara e objetiva.
- Conselho de usuários: Chamamento de conselheiro voluntário para avaliar os serviços cadastrados no Portal "gov.br". Fruto do trabalho desenvolvido, a PortosRio obteve 23 (vinte e três) Conselheiros Voluntários cadastrados, para avaliar os serviços prestados pela empresa, na Plataforma Virtual de Conselho de Usuário.
- Reconhecimento de empregado: Projeto para certificação de reconhecimento da qualidade dos serviços prestados pelos empregados da PortosRio. A Ouvidoria em parceria com a Administração certificou o empregado mais elogiado na Plataforma Fala.BR em 2022.
- Transparência: Implementação do menu "Transparência" na página principal do site da empresa, em atendimento ao Guia de Padronização de Informações das Empresas Estatais Federais nos Portos da Internet.

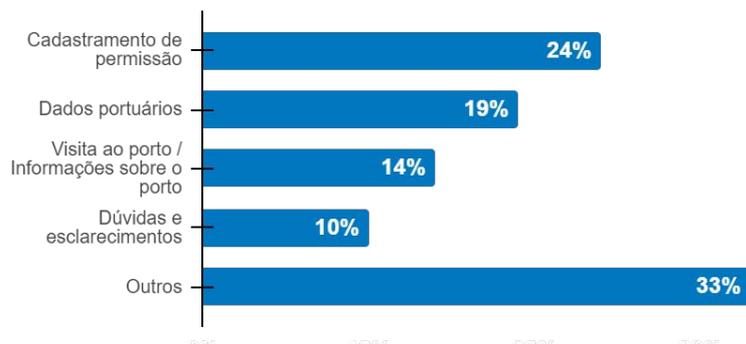
**345** PESSOAS  
ATENDIDAS**67** UTILIZARAM O CANAL  
DE WHATSAPP**32%** AUMENTO DE ATENDIMENTOS EM RELAÇÃO  
AO ANO ANTERIOR (2021)**85%** O FALA.BR FOI CANAL MAIS  
ACESSADO PELO PÚBLICO**MANIFESTAÇÕES DE OUVIDORIA**

TIPO DE MANIFESTAÇÃO	2021	2022	VARIAÇÃO
Denúncia (Comunicação de irregularidade)	38	41	8%
Elogio	2	21	950%
Reclamação	19	24	26%
Sugestão	1	0	-100%
Solicitação de providência	28	21	-25%
<b>SUBTOTAL DE MANIFESTAÇÕES</b>	<b>88</b>	<b>107</b>	<b>22%</b>
Fora do âmbito	21	38	81%
<b>TOTAL DE MANIFESTAÇÕES</b>	<b>109</b>	<b>145</b>	<b>33%</b>

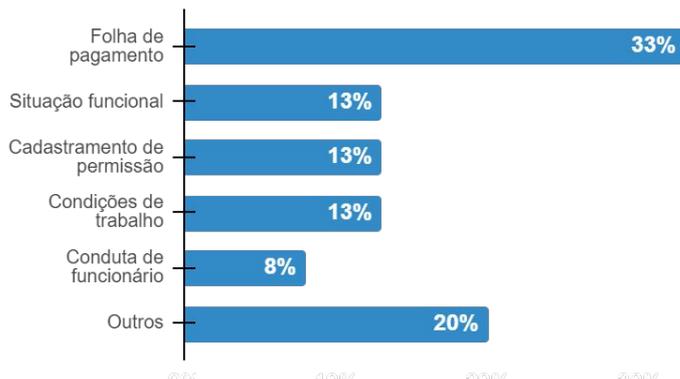
**DEMANDAS POR MANIFESTAÇÕES****IDENTIDADE DO MANIFESTANTE****55%**  
IDENTIFICADA  
(SEM RESTRIÇÃO)**45%**  
ANÔNIMA  
(COM RESTRIÇÃO)**ASSUNTOS FREQUENTES POR TIPO DE MANIFESTAÇÃO**

### ASSUNTOS FREQUENTES POR TIPO DE MANIFESTAÇÃO

#### Solicitação



#### Reclamação



### OUVIDORIA E A LEI DE ACESSO À INFORMAÇÃO

**133**  
pedidos de acesso à  
informação em 2022

**100%**  
dos pedidos de acesso à  
informação respondidos

**8 dias**  
foi o tempo médio de resposta para os pedidos de acesso à informação em 2022, sendo o prazo de resposta por lei de até 20 dias, prorrogáveis por mais 10 dias, desde que seja justificado.

### PEDIDOS POR TIPO DE ACESSO



[Tratamento de dados pessoais](#)[encarregadolgpd@portosrio.gov.br](mailto:encarregadolgpd@portosrio.gov.br)

## LEI GERAL DE PROTEÇÃO DE DADOS

Em 2022, a PortosRio Autoridade Portuária designou novo Encarregado de Proteção de Dados - EPD, função também conhecida como DPO (em inglês, Data Protection Officer). A função passou a ser exercida pela Sra. Débora Rodrigues Costa Oliveira, através da Portaria Nº 502, de 08 de dezembro de 2022.

Entre as atribuições do DPO, destacam-se: acolher e encaminhar reclamações e comunicações dos titulares, prestar esclarecimentos e adotar providências; receber e encaminhar comunicações da autoridade nacional, orientar os funcionários e os contratados da entidade a respeito das práticas a serem tomadas em relação à proteção de dados pessoais; e executar as demais atribuições determinadas pelo controlador ou estabelecidas em normas complementares.

Conforme relatório de auditoria realizada pelo Tribunal de Contas da União, a empresa obteve o valor 0.51 para o indicador de adequação à LGPD, correspondendo em uma escala ascendente de 04 níveis ao terceiro nível – INTERMEDIÁRIO. Destaca-se ainda a elaboração do Relatório de Impacto à Proteção de Dados Pessoais- RIPD Corporativo.

## COMISSÃO DE ÉTICA

A **Comissão de Ética da PortosRio** foi criada no ano de 2005, em atenção ao Decreto nº 1.171/1994, com a missão de zelar pelo cumprimento do Código de Conduta da Alta Administração Federal - CCAAF.

Objetivando promover facilidade de acesso aos empregados, estão disponíveis os e-mails funcionais e site para receber consultas e denúncias. Além disso, há os espaços da INTRANET e na INTERNET, onde constam discriminadas as competências da CET-PortosRio, as disponibilidades de consulta relativas à Comissão de Ética Pública da Presidência da República - CEP/PR, a composição da CET-PortosRio e os normativos internos que regem a ética na PortosRio. Outra facilidade implementada foi a CET itinerante, onde todos os portos foram visitados. A Comissão prestou esclarecimentos e orientações aos empregados, que tiveram oportunidade de dirimir dúvidas sobre os processos éticos.



Comissão de Ética



[etica@portosrio.gov.br](mailto:etica@portosrio.gov.br) |  
[etica.secretaria@portosrio.gov.br](mailto:etica.secretaria@portosrio.gov.br)

## Código de Ética

O Código de Ética da empresa é um instrumento de orientação para todos aqueles que, de forma direta ou indireta, contribuem para o desenvolvimento da PortosRio. Ele consolida os valores morais e princípios de conduta nas relações interpessoais, profissionais e sociais, sendo regido pela legislação em vigor, que dispõe sobre Ética e Conflito de Interesses, e pelas demais disposições normativas pertinentes. A CET-PortosRio recebeu dois novos processos em 2022 e deu andamento a outros dez processos, remanescentes de anos anteriores.



**12**

Reuniões



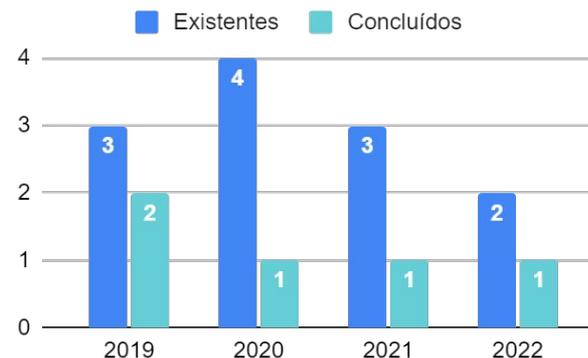
**4**

Consultas recebidas  
e respondidas



**49h**

Horas de treinamento  
em 4 eventos



## AUDITORIA INTERNA

### Relatório Anual de Atividades de Auditoria Interna - RAINT

#### Plano anual de atividades de Auditoria Interna

No exercício de 2022, foram executadas 14 avaliações de auditoria, sendo emitidos 14 relatórios de auditoria interna. Estavam previstas, conforme planejamento contido no Plano Anual de Atividades da Auditoria Interna - PAINT/2022, 10 auditorias planejadas e no decorrer do exercício, ocorreram 4 auditorias especiais.

#### Horas planejadas x Horas executadas pela equipe de auditoria

ATIVIDADES	HORAS PLANEJADAS	HORAS EXECUTADAS	%
Auditorias	3,904	5,316	136
Assessoramento e Consultoria	1,68	720	43
Fortalecimento da AUDINT	1,392	1,178	85
<b>TOTAL</b>	<b>6,976</b>	<b>7,214</b>	--

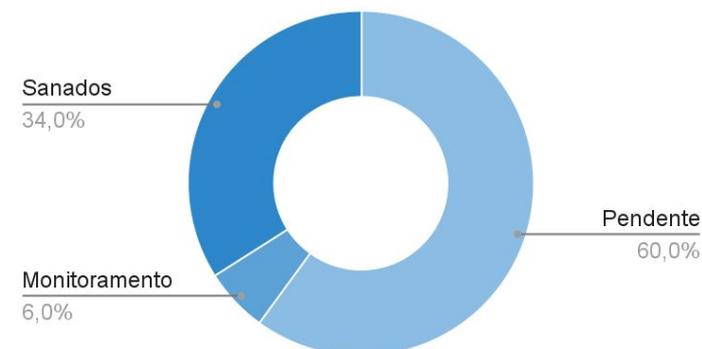


**346h**  
de treinamento



**14**  
total de relatórios

#### Recomendações implementadas e monitoramento das recomendações não implementadas 2022



## CORREGEDORIA

**Conformidade Legal:** Portaria Normativa CGU nº 27/2022 dispõe sobre o Sistema de Correição do Poder Executivo Federal de que trata o Decreto nº 5.480, de 30 de junho de 2005, e sobre a atividade correcional nos órgãos e entidades do Poder Executivo Federal.

## Principais resultados

	2021	2022
Instaurações de Processos Investigativos - SINVE	22	26
Instaurações de Processos Acusatórios - PAS	9	14
Conclusões de Processos Investigativos - SINVE	11	9
Conclusões de Processos Acusatórios - PAD/PAS	12	17

## Dos processos concluídos em 2022



**Investigativos  
concluídos**

**7**  
Arquivados

**2**  
Instaurações de PAS



**Acusatórios  
concluídos**

**12**  
Arquivados

**2**  
TAC

**3**  
Penalidades\*

\*sendo 2 suspensões e 1 demissão.

## Desafios e ações futuras

- Capacitação continuada dos empregados para atuarem nos processos investigativos e acusatórios, visando mais efetividade nas apurações.
- Lançamento e divulgação da Cartilha Correcional, contendo informações e orientações para todos os empregados da PortosRio.

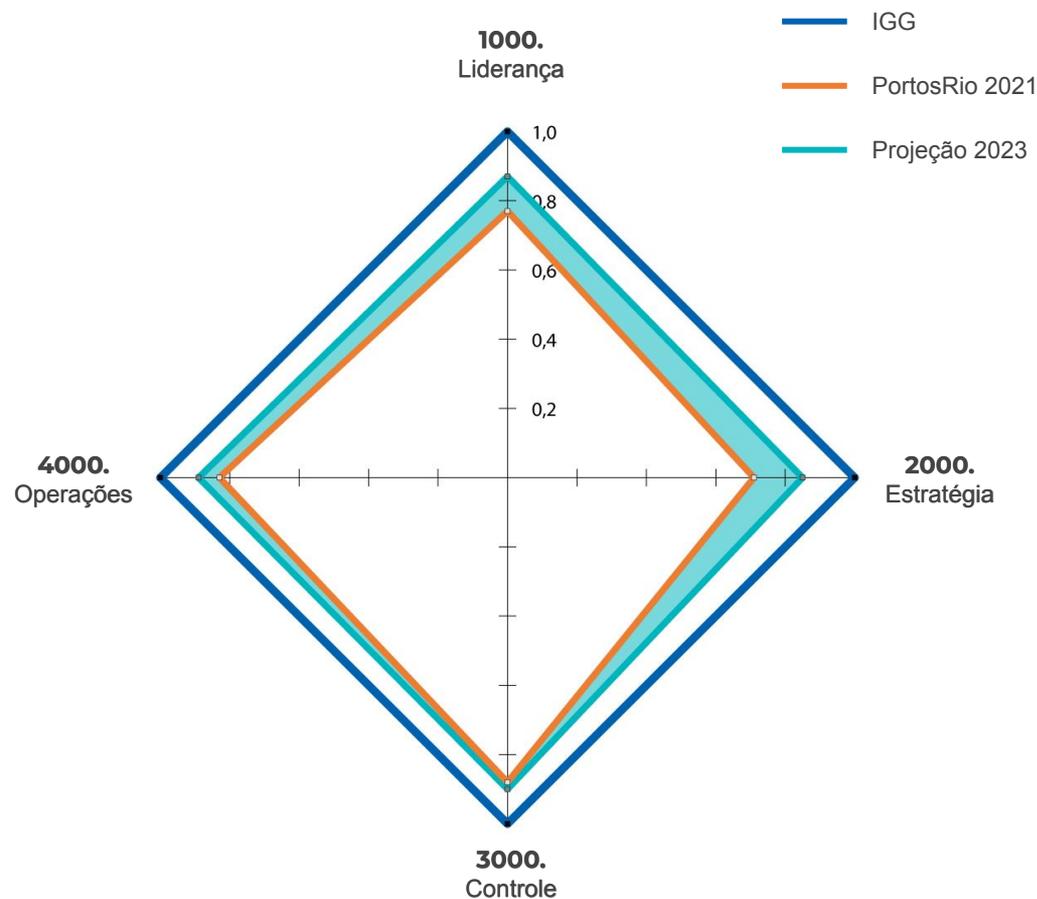
## APOIO DA ESTRUTURA DE GOVERNANÇA

O resultado do Índice Integrado de Governança e Gestão Pública do Tribunal de Contas da União - IGG/TCU reflete a maturidade e o referencial de Governança Corporativa.

Na avaliação realizada em 2021 a PortosRio obteve um crescimento de 48% em comparação com a avaliação anterior, de 2018, indicando que a gestão da Autoridade Portuária vem aprimorando as boas práticas de gestão.

Buscando incessantemente a melhoria da eficiência, o aperfeiçoamento dos processos e a solidez de seu sistema de integridade adotado, a PortosRio traçou um plano de ação de longo prazo, mas projetando o resultado para um eventual ciclo 2023 do IGG/TCU.

## Resultado PortosRio no IGG/TCU





# Estratégia e Desempenho

## ESTRATÉGIA

O Planejamento Estratégico da PortosRio foi definido para o ciclo 2021-2025, sustentado num portfólio de projetos estratégicos, para que a empresa aproveite ao máximo as oportunidades que se apresentam no mercado, maximizando os resultados econômicos, atuando de forma eficiente e fundamentada no comprometimento aos valores corporativos, calçadas em sólidas diretrizes de sustentabilidade ambiental e direcionadas excelência de gestão.

O monitoramento dos resultados da análise da execução do Planejamento Estratégico ocorre por meio de um processo colaborativo envolvendo todas as áreas inseridas nos Projetos e Indicadores Estratégicos da PortosRio.

Os objetivos estratégicos estão divididos em cinco perspectivas, seguindo a premissa de que cada uma delas impacta, diretamente, a seguinte, gerando, dessa forma, uma relação imprescindível de trabalho integrado e visão do todo, para o sucesso da estratégia traçada.



PortosRio Planejamento Estratégico 2021-2025

### MAPA ESTRATÉGICO 2021 - 2025





A **Perspectiva Financeira** demonstra que a execução da estratégia contribuiu para a melhoria do desempenho financeiro. Nesta perspectiva, consideramos os objetivos que impactam diretamente no retorno financeiro.

### Objetivos estratégicos

- Maximizar Receitas
- Otimizar Custos
- Reduzir Despesas

### Indicadores

- Índice de Eficiência Operacional
- Índice de Eficiência Administrativa
- Autossuficiência Tarifária
- Receita por Empregado

### Projetos

- Implementar Custeio por Atividade
- Nova Sede da PortosRio
- Estratégias de Desinvestimento
- Explorar Áreas Disponíveis (novos arrendamentos e cessões onerosas)
- Maximizar Remuneração dos Contratos



A **Perspectiva Cliente** avalia a proposta de valor aos clientes da empresa, por meio de resultados esperados em termos de satisfação do cliente, captação de novos clientes, retenção de clientes, conquista de novos clientes, lucratividade de clientes e participação de mercado.

## Objetivos estratégicos

- Atrair Cargas
- Desenvolver Novos Negócios
- Gerar Valor aos Clientes

## Indicadores

- Market Share-Volume
- Exploração de Áreas Disponíveis
- Satisfação do Usuário
- Consignação Média

## Projetos

- Fomentar Prática de ações que se alinhem com os objetivos de desenvolvimento sustentável (ODS) da agenda 2030 da ONU
- Agenda Ambiental da PortosRio
- Atualizar PDZs e Poligonais
- Promoção Comercial
- Nova Marca
- Promover Acessos Seguros





A **Perspectiva Portuária** define os principais processos de negócios finalísticos da cadeia de valor, identificando se estes processos estão contribuindo para a geração de valor aos clientes e para o atingimento dos objetivos financeiros da organização.

### Objetivos estratégicos

- Prover Infraestrutura Competitiva
- Aprimorar a Gestão Portuária

### Indicadores

- Frota sem Restrição de Calado
- Evolução da Carga Movimentada
- Taxa Média de Ocupação de Berços
- Consumo de Energia Limpa
- Consumo de Energia na Operação
- Consumo de Água na Operação

### Projetos

- Modernizar e Adequar a Infraestrutura Terrestre do Porto do RJ
- Modernizar e Adequar a Infraestrutura Aquaviária da Superintendência do Porto do Rio de Janeiro e Niterói
- Realfandegar o Cais Público do Porto do Rio de Janeiro
- Implementar Calado Dinâmico
- Implementar VTMS no Porto do Rio de Janeiro e Itaguaí
- Modernizar as Instalações do Porto de Itaguaí
- Modernizar e Adequar a Infraestrutura Aquaviária da Superintendência do Porto de Itaguaí e Angra dos Reis

A **Perspectiva Processos** define os principais processos de negócios da cadeia de valor, identificando se estes processos estão contribuindo para a geração de valor aos clientes e para o atingimento dos objetivos financeiros da organização.

## Objetivos estratégicos

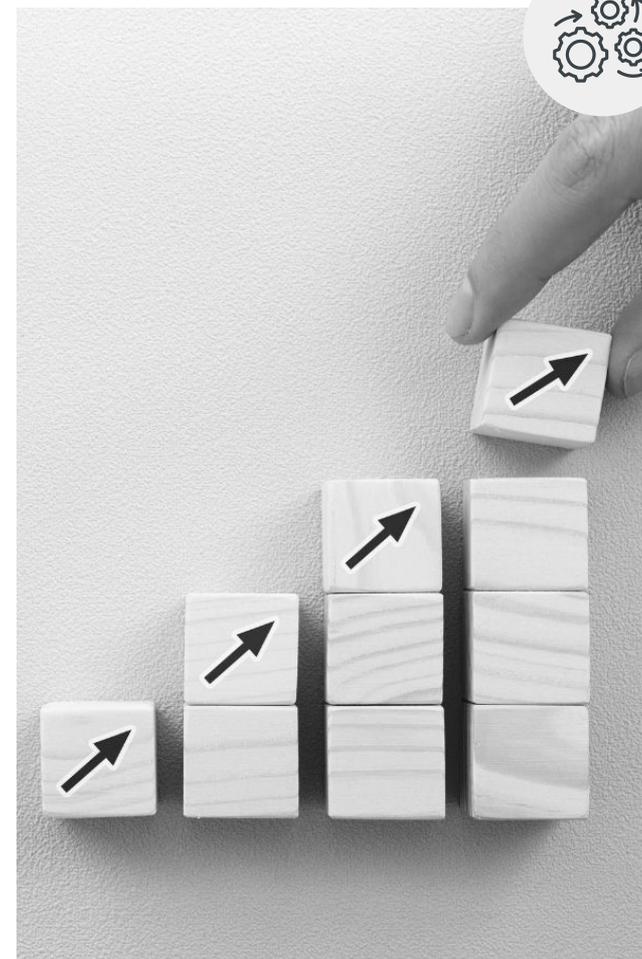
- Ter Processos Eficientes
- Gerar Informação Integrada
- Tornar-se um Porto Verde

## Indicadores

- Resolução das Não-Conformidades
- Inconsistência nos Dados de Movimentação
- Tempo Médio de Caminhões no Porto
- Tempo de Resposta Pedidos e-SIC

## Projetos

- Aprimorar a Gestão Imobiliária
- Implementar Gestão à Vista
- Implementar o Sistema de Gestão Portuária - SIGPORT
- Reorganizar a Fiscalização Portuária
- Sistema Integrado de Gestão Ambiental - SIGA
- Licenciamento Ambiental
- Implementar o Sistema de Gerenciamento de Acessos - SGAD no Porto do Rio de Janeiro
- Implementar o ISPS-CODE no Porto de Itaguaí





A **Perspectiva Pessoas**, também conhecida como aprendizado e crescimento, tem seu foco voltado à capacidade dos empregados, a obtenção de novos conhecimentos e o domínio de competências no nível do indivíduo, do grupo, e das áreas de negócios, de forma a impactar positivamente as demais perspectivas.

### Objetivos estratégicos

- Manter Equipe Qualificada e Motivada
- Gerir Competências e Equipes

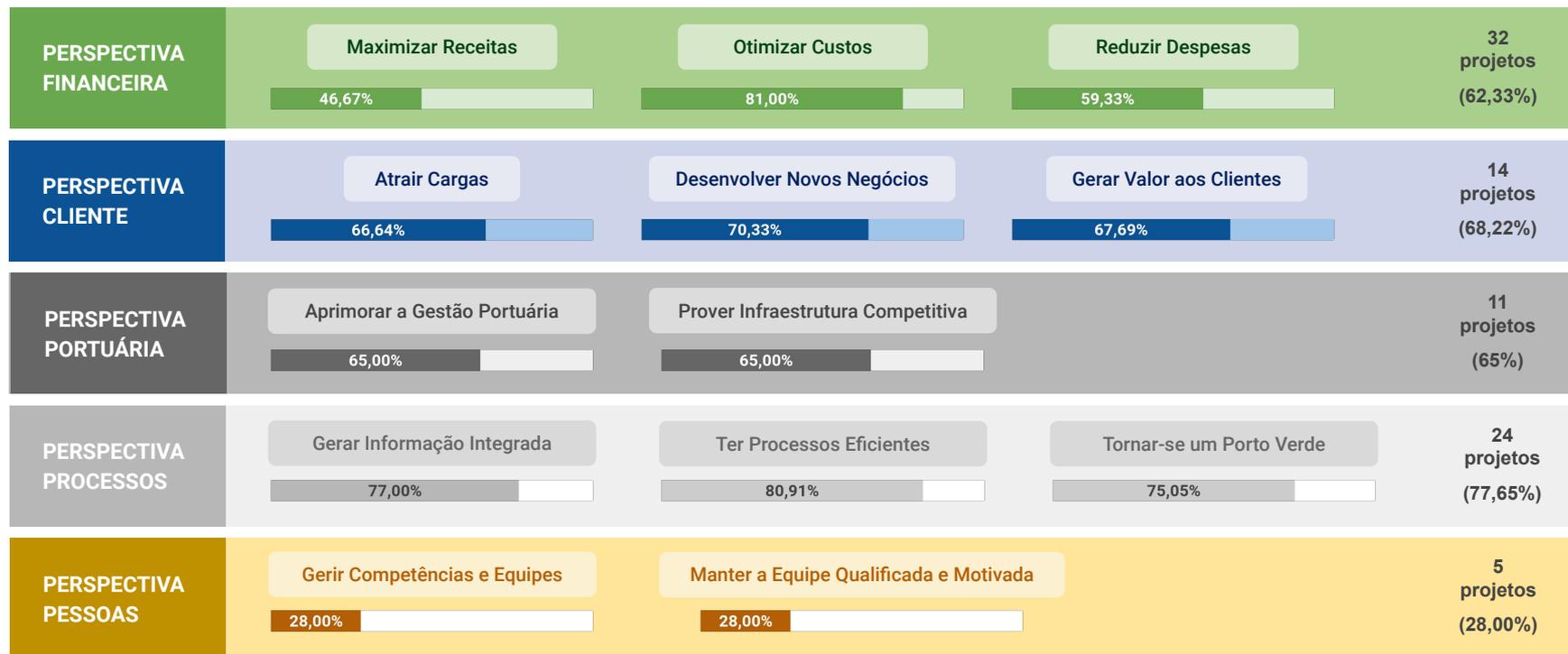
### Indicadores

- Horas de Capacitação por Empregado
- Efetividade das Capacitações

### Projetos

- Instituir Programa de Compartilhamento de Conhecimento
- Capital Humano - Organização e Reestruturação

## RESULTADOS ALCANÇADOS: PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2021 - 2025

**Realizado: 86 projetos (60,24%)**


## RESULTADOS ALCANÇADOS: INDICADORES ESTRATÉGICOS

PERSPECTIVA	INDICADORES	DESCRIÇÃO	FÓRMULA	2021	2022
FINANCEIRA	Índice de Eficiência Operacional	Relação entre as despesas totais de pessoal e as receitas obtidas com a atividade operacional da empresa.	$\text{Despesa Total com Pessoal} / \text{Receita Operacional Líquida}$	22%	27%
	Índice de Eficiência Administrativa	Relação entre as despesas administrativas (excetuadas as despesas com pessoal próprio) e a Receita Operacional Líquida.	$(\text{Despesa Administrativa} - \text{Despesa de Pessoal Administrativo}) / \text{Receita Operacional Líquida}$	8%	20%
	Autossuficiência Tarifária	Relação entre a Receita Tarifária e as Despesas Operacionais, desconsiderando Provisões e Depreciação.	$(\text{Receita Tarifária} / \text{Despesa Operacional} - \text{Provisões} - \text{Depreciação}) * 100$	34%	16%
	Receita por Empregado	Relação entre a receita e a quantidade de empregados ativos (desconsiderados empregados cedidos ou que estejam licenciados).	$\text{Receita Operacional Líquida} / \text{Qtde. Empregados Ativos}$	949.000	1.050.000
CLIENTE	Marketshare - Portos Públicos (volume)	Relação da movimentação física acumulada da PortosRio, em volume, e o total nacional acumulado nos Portos Públicos.	$(\text{Movimentação PortosRio} / \text{Total Movimentação dos Portos Públicos}) * 100$ (Fonte SDP-Antaq)	15%	15%
	Exploração de Áreas Disponíveis	Analisa entre as áreas disponíveis, operacionais e não operacionais, qual é a parcela explorada comercialmente, portanto, não ociosa.	$(\text{Áreas Exploradas} / \text{Áreas Disponíveis para Exploração}) * 100$	76%	67%
	Consignação Média	Evolução da movimentação de carga sobre a capacidade útil de carga da embarcação, por perfil de carga.	$[(\text{Toneladas Movimentadas} / \text{Atracações no Período}) / (\text{Toneladas Movimentadas} / \text{Atracações no Ano anterior})] * 100$	16%	15%
	Satisfação do Usuário	Satisfação dos usuários do complexo portuário, por categoria: Arrendatários; Operadores Portuários; Transportadores; Agentes Marítimos; não exaustivo.	Questionário, em % de satisfação	N/A	80%

PERSPECTIVA	INDICADORES	DESCRIÇÃO	FÓRMULA	2021	2022
PORTUÁRIA	Frota sem Restrição de Calado	Percentual de atracções com as dimensões dos navios condizentes com os acessos aquaviários, permitindo operar com plena capacidade.	(Número total de atracções sem calado restrito / Número total de atracções) * 100	83%	87%
	Evolução de Carga Movimentada	Evolução da movimentação de cargas no complexo portuário em comparação ao período anterior.	(Toneladas Movimentadas / Toneladas Movimentadas no Ano anterior) * 100	-11%	-1%
	Taxa Média de Ocupação de Berços	Aproveitamento operacional da disponibilidade de berços de atracção do complexo portuário, indicando o nível de utilização das instalações.	(Tempo Total Atracado / Tempo Total Disponível dos Berços) * 100	68%	72%
PROCESSOS	Resolução de Não Conformidades - Itaguaí	Relação das não conformidades sanadas em comparação às não conformidades identificadas no processo de fiscalização operacional.	(Qtde. de não Conformidade Sanadas / Qtde. não Conformidades Identificadas) * 100	86%	86%
	Resolução de Não Conformidades - Rio	Relação das não conformidades sanadas em comparação às não conformidades identificadas no processo de fiscalização operacional.	(Qtde. de não Conformidade Sanadas / Qtde. não Conformidades Identificadas) * 100	72%	81%
	Inconsistência nos Dados de Movimentação - Itaguaí	Proporção de inconsistências encontradas, pelo total de informações enviadas pelo operador.	(Dados incorretos informados pelos Operadores / Total de dados informados pelos Operadores) * 100	15%	11%
	Inconsistência nos Dados de Movimentação - Rio	Proporção de inconsistências encontradas, pelo total de informações enviadas pelo operador.	(Dados incorretos informados pelos operadores / Total de dados informados pelos operadores) * 100	19%	20%
	Tempo de Respostas aos pedidos e-SIC	Demonstra o tempo médio utilizado para atender aos pedidos de informação recebidos via e-SIC.	Dias para resposta / Pedidos respondidos	7%	8%
PESSOAS	Horas de Capacitação por Empregado	Demonstra a proporção entre as horas acumuladas de capacitação e o total efetivo de colaboradores.	Horas de capacitação acumuladas / Total de colaboradores efetivos	12	21
	Efetividade das Capacitações	Se o treinamento recebido pelo empregado foi efetivo para a melhoria das tarefas.	Questionário	N/A	4,7

## EXECUÇÃO DO PLANO ESTRATÉGICO - MONITORAMENTO

O acompanhamento da execução e monitoramento das ações do Planejamento Estratégico é essencial para o cumprimento dos objetivos traçados. A partir do monitoramento é possível identificar a evolução do planejamento e identificar as possíveis falhas no processo que estão impedindo o alcance dos objetivos estratégicos. Além disso, pode fornecer informações gerenciais para tomada de decisões, com base em dados palpáveis, permitindo que o planejamento esteja em constante busca pela melhoria e o alcance dos seus resultados.

A Superintendência de Gestão Estratégica e a Gerência de Planejamento Estratégico e Projetos monitoram os esforços e resultados numa plataforma de gestão integrada, cujo acompanhamento periódico dos projetos estratégicos e ações prioritárias é executado de forma colaborativa e transparente, permitindo um ganho substancial na velocidade da tomada de decisão e também na aproximação entre a alta administração e a estrutura organizacional de primeira linha de ação.



**9**  
mapas de controle  
implementados



**39**  
programas monitorados



**111**  
projetos monitorados



**2615**  
ações monitoradas

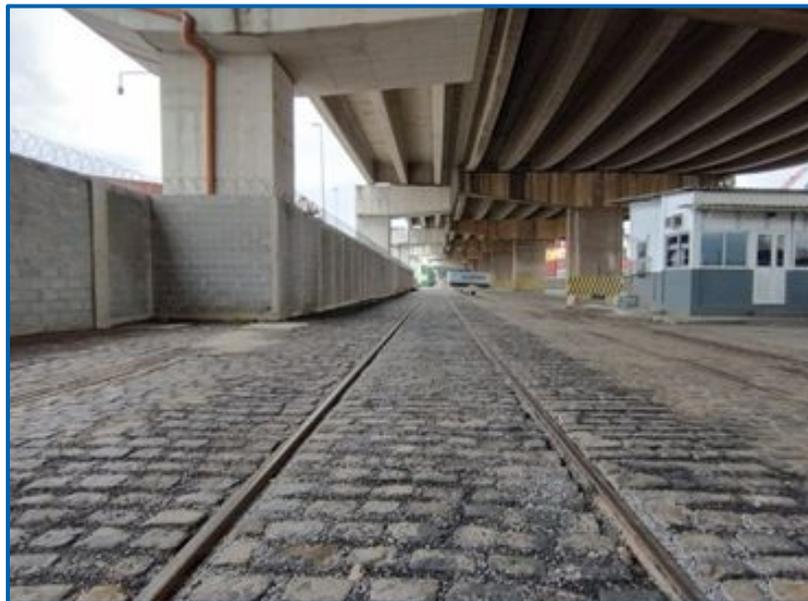


**81**  
usuários ativos

## PROVISÃO DE INFRAESTRUTURA TERRESTRE



Obras de **remodelação da linha férrea** para os Terminais de Contêineres do Porto do Rio de Janeiro”.



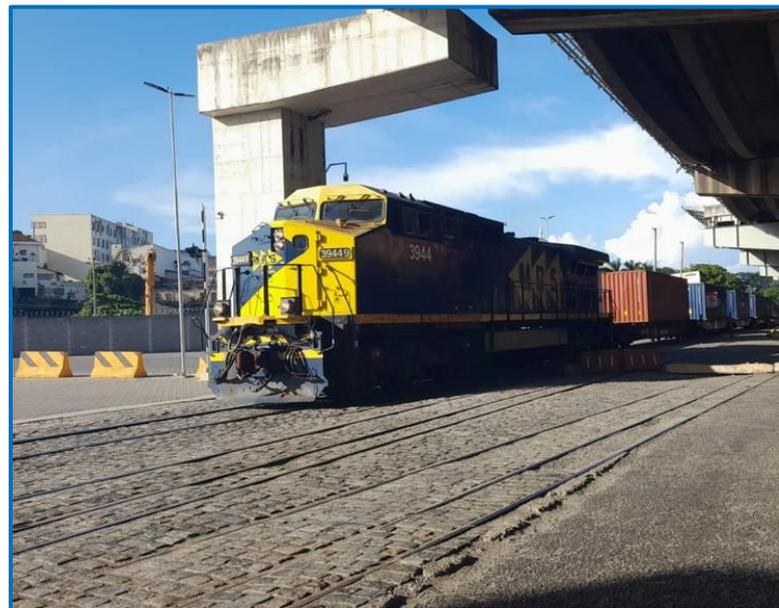
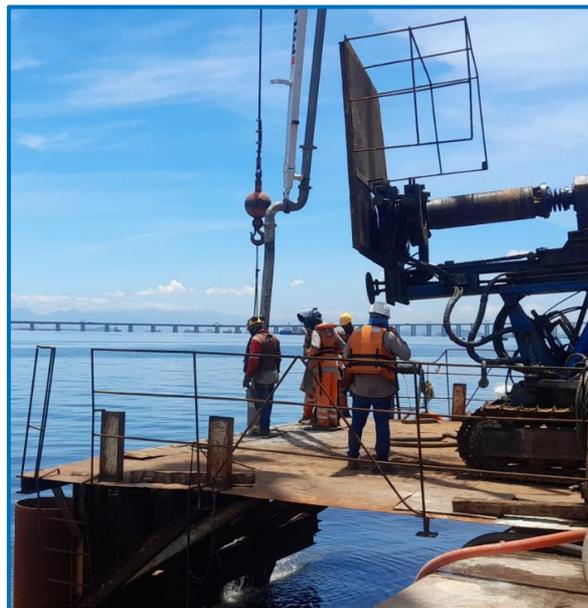
**Pavimentação Viária** no Cais da Gamboa do Porto do Rio de Janeiro.





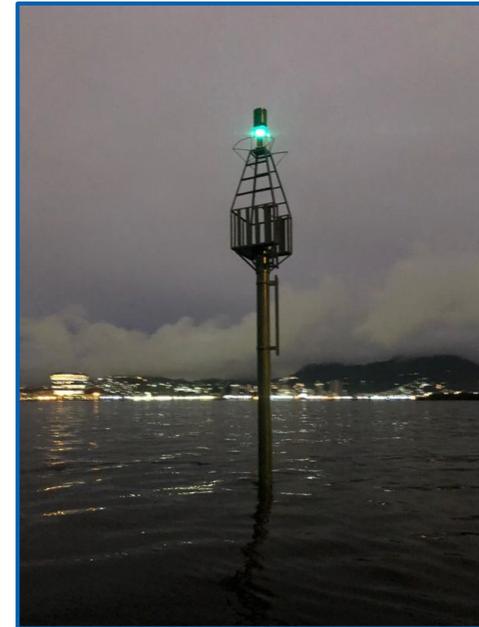
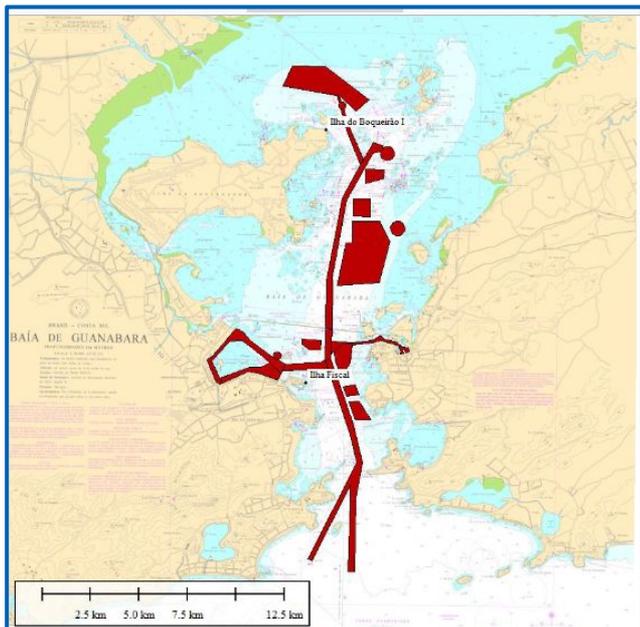
**Ampliação e Modernização do Cais** da Gamboa entre os cabeços 100 a 124 no Porto do Rio de Janeiro.

Implantação do **Sistema de Programação e Controle das Manobras Ferroviárias** no Porto do Rio de Janeiro, para maior eficiência da programação e da gestão de entrada e saída das composições.



## PROVISÃO DE INFRAESTRUTURA AQUAVIÁRIA

- Prestação de Serviços de **Levantamentos Batimétricos Periódicos** nos Acessos Aquaviários dos portos da PortosRio.
- Substituição das Boias Luminosas (BL) por **Bóias Articuladas (BA)**, com a inclusão de AIS AtoN (Auxílio à Navegação) em suas respectivas lanternas, com vistas a **incrementar a segurança da navegação noturna** nos canais de acesso.



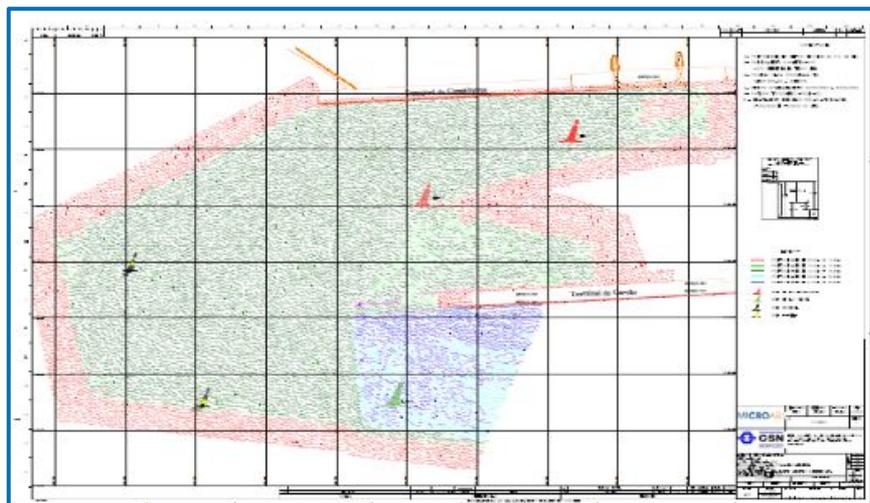
**Dragagem no Cais da Gamboa**, terminal de Passageiros, no Porto do Rio de Janeiro.



**Corte da rocha no canal principal do Porto de Itaguaí**, com retirada de 1000 m<sup>3</sup> de rocha sã, visando o aumento de calado.



- **Dragagem do TECAR-CSN** no Porto de Itaguaí, visando adequar o terminal para aumentar a movimentação de 45 milhões para 60 milhões de toneladas.
- **Dragagem do canal principal do Porto de Itaguaí**, com o objetivo de restabelecer a profundidade mínima do canal em 20 metros e alargar o trecho para 206 metros.



## GESTÃO DA OPERAÇÃO PORTUÁRIA

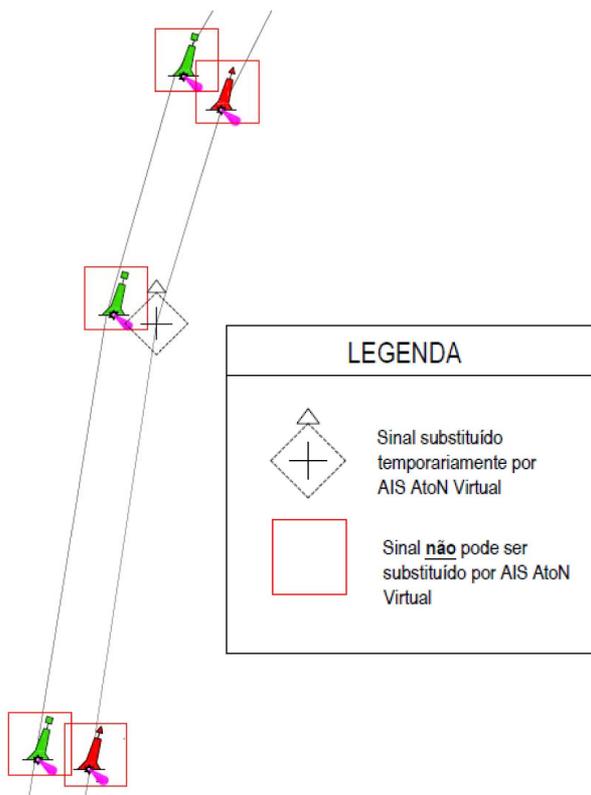


Instalação no Porto de Itaguaí de **termelétricas flutuantes a gás**, feitas pela Karpower Brasil Energia Ltda, que **podem fornecer até 560 MW de energia** à rede elétrica existente.



Homologação de **novos calados** na área do Terminal de Passageiros do Porto do Rio de Janeiro, para possibilitar a **atracação simultânea de 3 navios de cruzeiro** de grande porte.





Implantação da **sinalização virtual temporária** nos acessos ao Porto de Itaguaí, para garantia caso o sinal físico apresente problemas.

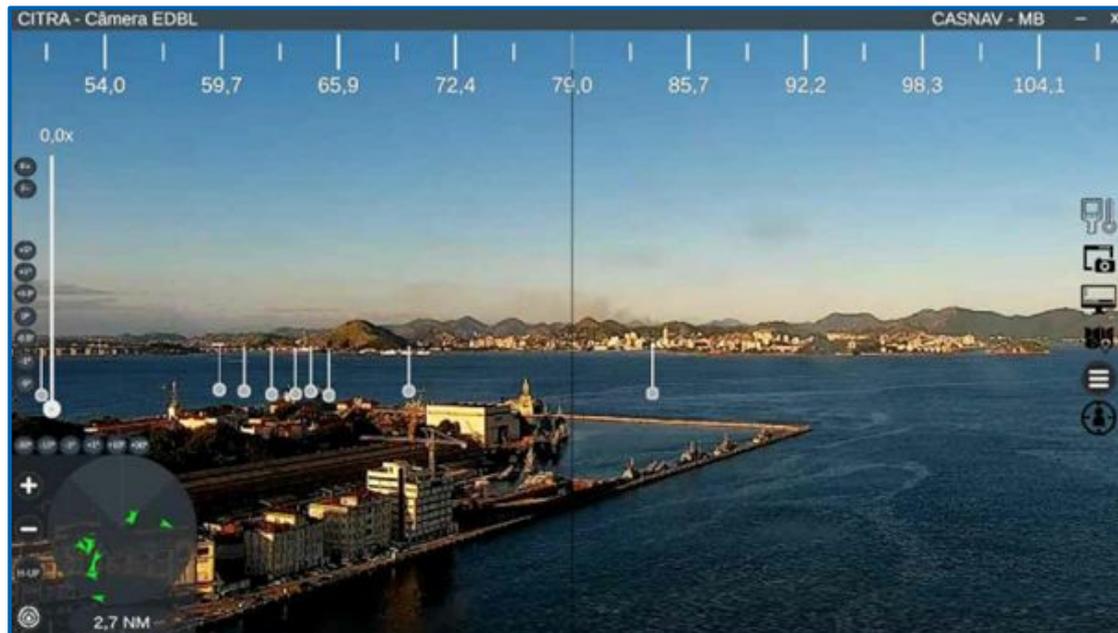
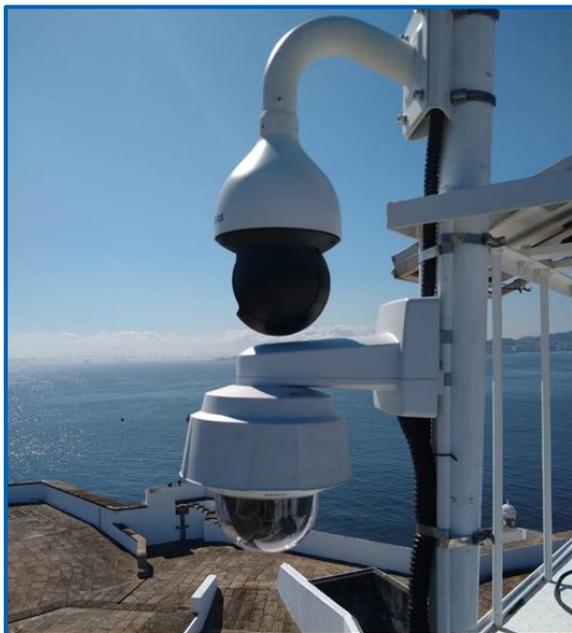


### Implantação do Centro de Controle Operacional

(CCO-CDRJ) – Com o intuito de modernizar e integrar as áreas operacionais de fiscalização aquaviária, terrestre e meio ambiente e QSMS.



Acesso ao software CITRA (Console de Imagens Táticas com Realidade Aumentada), desenvolvido pela Divisão de Modelagem e Simulação do Centro de Análises de Sistemas Navais (CASNAV), com vistas a possibilitar a integração de dados do Sistema de Identificação Automática (AIS), câmeras de CFTV e radares da Marinha do Brasil e desta Autoridade Portuária nas Baías da Guanabara e de Sepetiba.





“Aprovação como **membro associado**

[...] segundo porto da América do Sul a participar da organização”

Instalação de 3 (três) estações meteorológicas, 6 (seis) estações maregráficas na Baía de Guanabara, além do lançamento de uma boia meteo-oceanográfica nas proximidades da Ilha do Pai. O sistema é capaz de prover informações capazes de auxiliar na segurança da navegação, aumento da eficiência operacional dos terminais e no monitoramento da qualidade da água no entorno das estações de monitoramento ambiental.

Aprovação como membro associado da International Association of Marine Aids to Navigation and Lighthouse Authorities (IALA), segundo porto da América do Sul a participar da organização técnica internacional que estabelece diretrizes seguidas mundialmente na área de auxílios à navegação.

### Novas Instalações:

**3** Estações Meteorológicas



Segurança de Navegação

**6** Estações Maregráficas



Eficiência operacional

**1** boia meteo-oceanográfica

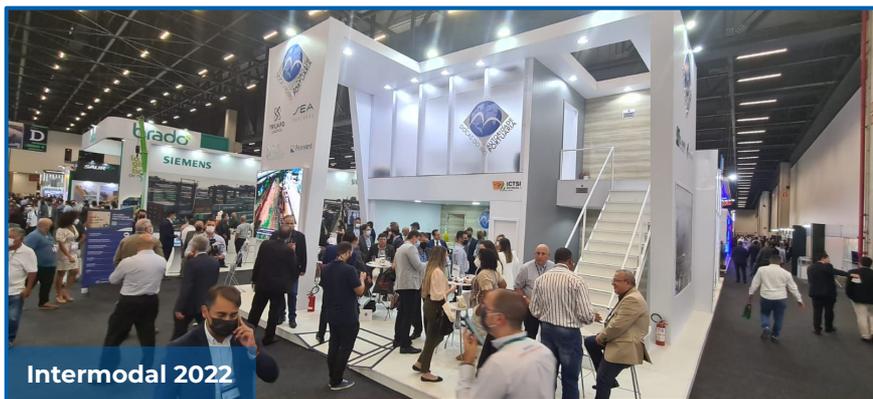


Monitoramento da qualidade da água



PROMOÇÃO  
COMERCIAL

A PortosRio **esteve presente** nos eventos **Intermodal 2022** e **Brasil Export 2022**.

**Intermodal 2022****Brasil Export**

Participou também do evento **AAPA Latino 2022**.

**AAPA Latino 2022**

## GOVERNANÇA



A PortosRio recebeu o “**Prêmio Portos + Brasil**” do Ministério da Infraestrutura (MInfra) pela **terceira colocação** na categoria “**Avanço do Índice de Gestão da Autoridade Portuária (IGAP)**”.

Além disso, a empresa também recebeu a equipe do Ministério da Infraestrutura (MInfra) para a realização da **Supervisão Ministerial Programada**.



Prêmio Portos + Brasil



Supervisão Ministerial Programada



**Conformidade Legal:** A Portosrio Autoridade Portuária, empresa pública, vinculada ao Ministério de Portos e Aeroportos, tem seu regime de contratação baseado na Consolidação das Leis do Trabalho – CLT. Está submetida, ainda, à Lei nº 13.303, de 30 de junho de 2016 - Leis das Estatais, à Portaria DEST/SE/MP nº 27, de 12 de dezembro de 2012, às Resoluções CGPAR, dentre outras. O limite do efetivo máximo de empregados é de 782 vagas, sendo 751 do quadro permanente e 31 do quadro temporário de anistiados, números estabelecidos pela Portaria SEST/SEDDM/ME Nº 11.671, de 28 de setembro de 2021. Atualmente a Portosrio conta com 640 empregados no pleno exercício de suas atividades laborais.

## GESTÃO DE PESSOAS

As atividades regimentais voltadas à gestão de pessoas na Portosrio são realizadas pela Superintendência de Recursos Humanos – SUPREC, Gerência de Administração de Pessoal – GERARH, Gerência de Gestão de Carreira – GERCAR e Supervisão de Benefícios – SUBENE, todas subordinadas à Diretoria de Administração e Finanças – DIRAFI. Os conceitos, práticas e metodologias aplicadas à administração e gestão do capital humano estão alinhados ao planejamento estratégico da PortosRio, de forma a desenvolver as pessoas em suas competências técnicas e comportamentais, maximizando assim o potencial da força de trabalho da PortosRio. Certa de que as pessoas são a base fundamental de seu sucesso, a PortosRio investe na melhoria contínua dos conhecimentos, habilidades e atitudes de seus empregados, atuando de maneira interdisciplinar e integrada. Sob a premissa de prestar à sociedade serviços de excelência, percebe-se que a gestão estratégica de pessoas exerce papel fundamental para o atendimento às Leis e Normativos que regem o negócio portuário, às demandas dos arrendatários, do mercado exterior e dos órgãos de controle governamental.

## Avaliação da Força de Trabalho

O quadro de pessoal da PortosRio, devido à evolução da legislação que regimenta sua competência organizacional e seu papel institucional, é bastante diversificado e de alta complexidade, levando-se em conta os perfis profissionais necessários à composição da força de trabalho. Seu quadro é composto por 04 (quatro) carreiras, distribuídas no Plano de Carreiras, Empregos e Salários – PCES. A PortosRio fechou o ano de 2021 com 724 empregados de carreira e um total de 968 colaboradores. Em 2022, com o total de 960 colaboradores, sendo: 04 Diretores; 675 empregados de carreira, 14 empregados extraquadro (regidos pelo Plano de Cargos Comissionados e Funções de Confiança – PCCFC); 45 empregados aposentados por invalidez; 84 estagiários; 40 jovens aprendizes e 128 colaboradores terceirizados, que prestam serviço através de mão de obra dedicada, através de contratos firmados com empresas do mercado.

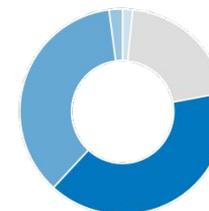
A PortosRio possui 91 cargos de livre provimento, conforme autorização da Secretaria de Coordenação e Governança das Estatais – SEST, divididos em 62 cargos comissionados e 29 funções de confiança, sendo que as funções de confiança devem ser ocupadas exclusivamente por pessoal de seu quadro efetivo.

### COLABORADORES



**960**

### CARREIRAS

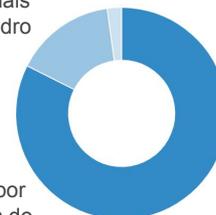


- Auxiliar Téc. Portuário : 1,6%
- Especialista Portuário : 20,4%
- Guarda Portuário : 39,7%
- Téc. de Serv. Portuário : 36,2%
- Extraquadro : 2,1%

### CARGOS DE LIVRE PROVIMENTO

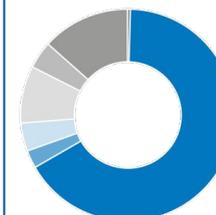
**15,4%**  
Ocupados por  
profissionais  
extra-quadro

**2,2%**  
Vagos



**82,4%**  
Ocupados por  
profissionais do  
quadro da  
PortosRio

### FORÇA DE TRABALHO



- Diretores : 0,42%
- Empregados trabalhando : 66,35%
- Empregados cedidos : 2,71%
- Empregados afastados : 4,27%
- Estagiários : 8,75%
- Jovens Aprendizes : 4,17%
- Colaboradores Terceirizados : 13,33%

A PortosRio vem buscando estruturar políticas internas que contemplem a diversidade e a pluralidade, contribuindo assim com a erradicação da desigualdade e de discriminação na sociedade brasileira, aplicando ainda medidas para incentivar o acesso das mulheres aos cargos de gestão e liderança.



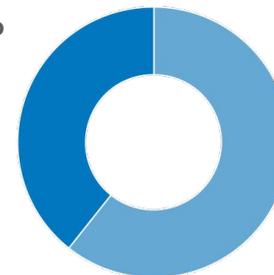
### DIVERSIDADE

CATEGORIA	HOMENS	MULHERES
Conselho de Administração	100%	-
Conselho Fiscal	100%	-
Comitê de Auditoria Estatutária	100%	-
Comitê de Pessoas, Elegibilidade, Remuneração e Sucessão	100%	-
Diretoria Executiva	100%	-
Assessoria	25%	75%
Superintendências	80%	20%
Gerências	62%	38%
Supervisões/Secretarias	71%	29%
Assistentes	50%	50%

### SEXO

21,9%

78,1%

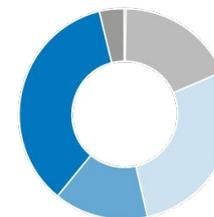


MULHERES



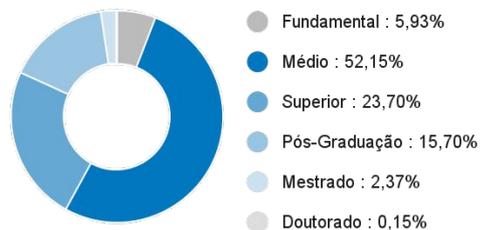
HOMENS

### IDADE

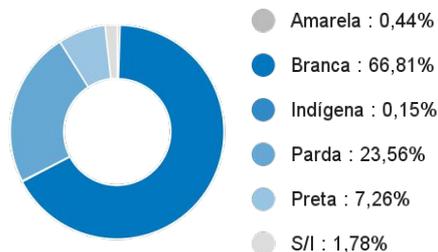


- Até 30 anos : 0,15%
- 30 a 40 anos : 18,37%
- 40 a 50 anos : 28,00%
- 50 a 60 anos : 14,37%
- 60 a 70 anos : 35,26%
- 70 a 80 anos : 3,85%

### ESCOLARIDADE



### RAÇA



### SALÁRIOS

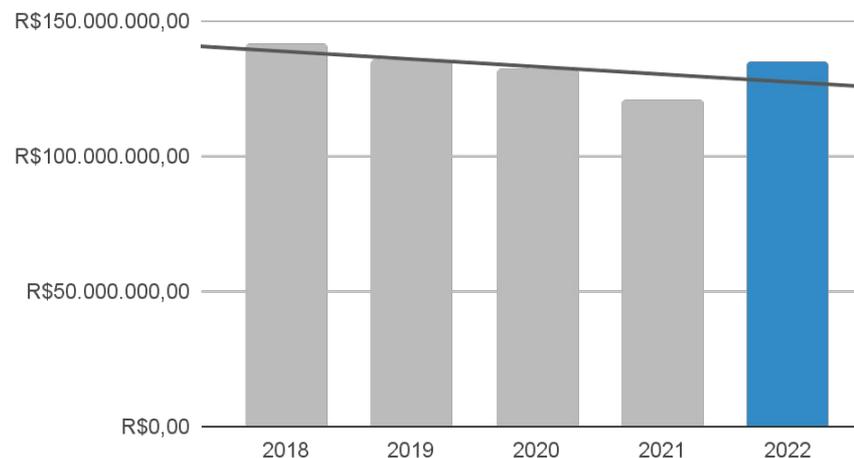


### INVESTIMENTO NA FOLHA DE PAGAMENTO DOS EMPREGADOS

#### EVOLUÇÃO DA FOLHA SALARIAL - 2022

janeiro	R\$10.681.175,48
fevereiro	R\$10.181.059,10
março	R\$10.115.104,30
abril	R\$9.606.749,03
maio	R\$9.805.433,49
junho	R\$9.489.626,61
julho	R\$9.844.502,64
agosto	R\$10.477.504,53
setembro	R\$12.473.070,98
outubro	R\$10.769.726,24
novembro	R\$10.851.938,76
dezembro	R\$11.183.854,34
13° salário	R\$9.219.445,18

### EVOLUÇÃO DA FOLHA DE PAGAMENTO



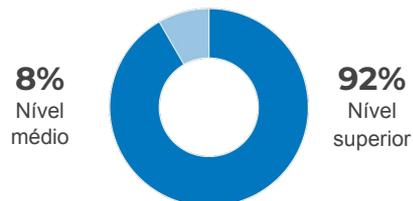
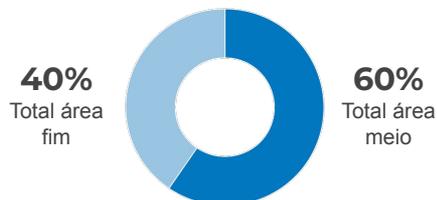
**ESTAGIÁRIOS**



MULHERES



HOMENS



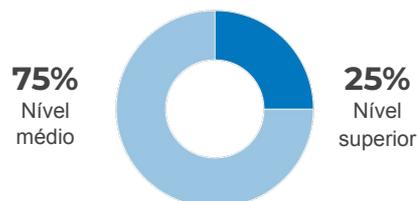
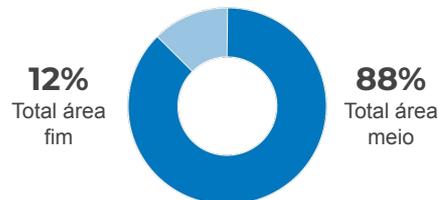
**JOVEM APRENDIZ**



MULHERES



HOMENS



**EMPREGADOS TERCEIRIZADOS**

SERVIÇO	LOCAL DE ATUAÇÃO	2022
Brigada de incêndio	GERIQS	16
Manutenção Viária	GERMAP	10
Ar Condicionado	GERMAP	7
Manutenção Predial	GERMAP	17
Vigilantes	GERSEG	14
Motoristas	GERSEG	7
Copa; Recepção; Contínuo	GERSEG	9
Limpeza	GERSEG	44
Service Desk	GERSOL	4
<b>TOTAL DE COLABORADORES</b>		<b>128</b>

## Segmentação da Mão-de-Obra

**ESP** - Especialista Portuário

**TSP** - Técnico de Serviços Portuários

**ATP** - Auxiliar Portuário

**GPO** - Guarda Portuário

**EST** - Estagiário

**JA** - Jovem Aprendiz

### SEDE

**127** ESP   **112** TSP

**7** ATP   **14** GPO\*

**59** EST   **33** JA



\*GPO - Lotados na Sede da Guarda Portuária

### PORTO DO RIO DE JANEIRO

**5** ESP   **84** TSP   **3** ATP

**153** GPO   **17** EST   **7** JA



### PORTO DE ITAGUAÍ

**4** ESP   **27** TSP   **1** ATP

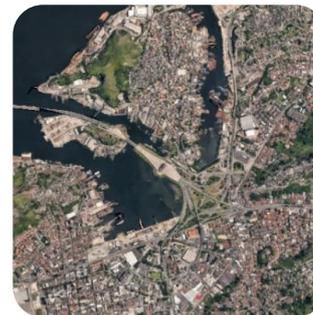
**76** GPO   **5** EST



### PORTO DE NITERÓI

**1** ESP   **10** TSP

**6** GPO   **2** EST



### PORTO DE ANGRA DOS REIS

**1** ESP   **11** TSP

**13** GPO   **1** EST



## Educação Corporativa

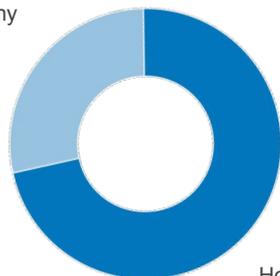
A administração e execução das ações de capacitação, treinamento e desenvolvimento da força de trabalho da PortosRio está alinhada ao seu planejamento estratégico, permitindo que seus empregados tenham à disposição os recursos mais modernos e adequados à realização de suas atividades de trabalho. Em 2022, a PortosRio promoveu o total de 13.380 horas/aula, por meio da inscrição de 608 empregados em cursos abertos presenciais, na modalidade EAD ou in company.

### PRINCIPAIS CURSOS REALIZADOS

### EMPREGADOS CAPACITADOS

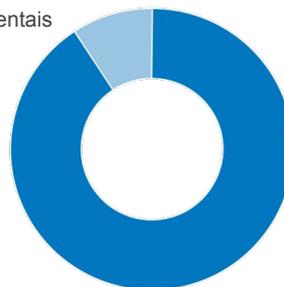
Capacitação de Conselheiros e Diretores	12
Capacitação no Código de Conduta e Integridade	457
Treinamento do Sistema Comprasnet Contratos	15
Encontro Nacional das Estatais	7
Curso de Compliance Anticorrupção + Certificação CPC-A	2
Curso SSA - Sistema de Orçamento CDRJ	63
Produtividade com o OFFICE 365	52

**28%**  
Horas Cursos in  
Company



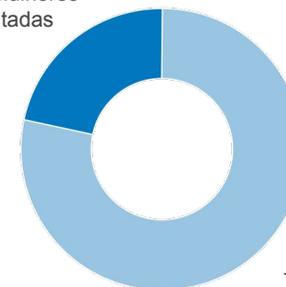
**72%**  
Horas Cursos  
Abertos

**9%**  
Cursos  
Comportamentais



**91%**  
Cursos  
Técnicos

**22%**  
Total de Mulheres  
Capacitadas



**78%**  
Total de Homens  
Capacitados

## Avaliação de desempenho

A avaliação de desempenho tem como objetivo permitir aos gestores de cada unidade organizacional da PortosRio, avaliar a performance de seus empregados subordinados. A progressão ou promoção por mérito ocorre anualmente, no mês de abril do ano subsequente à avaliação, desde que o empregado atenda aos requisitos exigidos em Instrução Normativa, estando limitada a dois níveis por ano. Para efetuar as promoções e progressões de seus empregados por mérito, a PortosRio destina dotação orçamentária e financeira equivalente a 0,8% (zero vírgula oito por cento) das despesas realizadas com pessoal no mês de março do ano corrente. O processo de promoção por antiguidade ocorre aos empregados sem promoções há 2 anos consecutivos. Para efetuar as promoções por antiguidade a PortosRio destina dotação orçamentária e financeira equivalente a 0,2% (zero vírgula dois por cento) das despesas realizadas com pessoal no mês de março do ano corrente.

## Política de Remuneração dos Administradores e Membros do Colegiado

A Política de remuneração dos administradores e membros do colegiado é aprovada pela Assembleia Geral Ordinária (AGO), que delibera acerca das previsões das remunerações dos diretores, conselheiros e membros do comitê de auditoria. A deliberação da AGO é precedida da emissão de Nota Técnica da Secretaria de Coordenação e Governança das Empresas Estatais, pela qual se manifesta quanto à aprovação da proposta de remuneração. A divulgação dos valores é restrita de acordo com o parágrafo 2º do art. 5º do Decreto nº 7.724/12.

## Recrutamento e alocação de pessoas

O recrutamento dos empregados efetivos é realizado por intermédio de abertura de Edital de Concurso Público. Para os ocupantes dos cargos de livre nomeação e livre exoneração (cargos comissionados), a Gerência de Gestão de Carreira é responsável por avaliar os candidatos e emitir parecer sobre a adequação dos mesmos aos requisitos mínimos de experiência e escolaridade definidos no PCCFC, submetendo-os à deliberação da Diretoria Executiva. O Turnover da PortosRio em 2021 foi de 1,75% e em 2022 de 1,81%.

## Principais desafios e ações futuras

- Realizar o dimensionamento da força de trabalho, considerando o cenário pós-pandemia e necessidade de adequação às modalidades de trabalho presencial e híbrida;
- Realizar o mapeamento das competências da força de trabalho;
- Adequação do novo sistema de gestão de recursos humanos às demandas e rotinas de solicitação de relatórios, gestão de treinamento, avaliação de desempenho e outras atividades sob responsabilidade do RH;
- Planejar nova metodologia para a avaliação de desempenho dos empregados;
- Contratação de mão de obra para atendimento às solicitações de pessoal, realizadas pelas unidades organizacionais da PortosRio;
- Divulgar os resultados da Pesquisa de Clima Organizacional e promover as ações decorrentes deste levantamento.

## GESTÃO DE LICITAÇÕES E CONTRATOS

### DETALHAMENTO DO FUNCIONAMENTO ADMINISTRATIVO

Energia e água	6.475.535,86
Vigilância patrimonial	705.454,91
Recepção, contínuo e copeiragem	344.254,62
Limpeza	1.817.582,11
Manutenção das instalações (predial, ar-condicionado e elevadores)	12.875.686,74
Locação de veículos, combustível e motoristas	1.646.401,98
Passagens Aéreas	558.761,02
Transporte de Pessoal	2.557.782,91
Outros (telefonia fixa e móvel)	6.926.945,83

### Conformidade Legal:

- Pregão Eletrônico: Lei nº 10.520/2002 e Decreto nº 10.024/2019
- Dispensa de Licitação em razão do valor: art. 29, I e II, Lei nº 13.303/2016
- Inexigibilidade de Licitação: art. 30, Lei nº 13.303/2016
- Obras e serviços de engenharia: Lei nº 13.303/2016
- Regulamento de Licitações e Contratos da Portos Rio (IN.GECOMP.06.001)

### Processos de Contratação em 2022:



**8**

Outras Modalidades  
Obras e Serviços de Engenharia não comuns



**42**

Contratações Diretas  
Dispensa e Inexigibilidade



**41**

Pregões

## Gastos por Finalidade

### Tecnologia da Informação

R\$ 33.908.406

### Funcionamento Administrativo

R\$ 14.885.473

### Outros (despesas finalísticas, imobilizado, publicidade e institucional)

R\$ 50.837.540

## Principais tipos de contratação direta:

**Objeto:** Prestação dos serviços de realização de diagnóstico para implantação do Sistema de Gestão Ambiental (ISO 14001:2015) e do Sistema de Segurança da Informação (Norma 27001:2013)

**Contratada:** Templum - Desenvolvimento de Pessoas e Organizações Eireli

**Valor:** R\$ 51.000,00

**Finalidade:** Realização de diagnóstico e planejamento para implantação do Sistema de Gestão Ambiental baseado na norma ISO 14001:2015 e Sistema de Gestão da Segurança da Informação baseado na norma ISO 27001:2013, de tal forma a proporcionar à PortosRio os caminhos para obtenção da conformidade legal, para atendimento ao processo de posterior certificação perante os requisitos das normas citadas.

**Objeto:** Prestação dos serviços de elaboração de Projeto Básico para implantação do sistema de balizamento virtual nos acessos aquaviários do ITAPOR

**Contratada:** Umi San Serviços de Apoio à Navegação e Engenharia Ltda

**Valor:** R\$ 46.563,77

**Finalidade:** Inserção de sinais virtuais em caso de falha da sinalização física, dando solução às eventuais interdições do acesso aquaviário do Porto de Itaguaí por problemas na sinalização náutica, objetivando evitar impactos nos resultados operacionais do Porto.

## Contratações mais relevantes

O ano de 2022 foi marcado por expressivas realizações, com foco na modernização e otimização dos Portos. Destaca-se a licitação realizada para obras de reforço estrutural do Cais da Gamboa, que aumentou o calado para atendimento da grande maioria dos navios modernos. Ainda no trecho da Gamboa, foi contratada obra de pavimentação viária, uma vez que é necessário atender a diversas cargas de armazenagem e grande fluxo de veículos.

O Projeto do Novo Portão 32 foi inaugurado, promovendo acesso flexível e organizado para veículos, evitando filas e congestionamentos. Possui duas entradas e duas saídas distintas para o porto, com acesso para veículos, caminhões de carga normal e especial. Foi feita a primeira dragagem com recursos próprios, no Cais da Gamboa.

O objetivo principal foi o de restabelecer a cota de profundidade de 9,50m, para uso de acostagem das embarcações de cruzeiro, de cargas diversas e operações “suplay offshore”. Demonstrando o compromisso da PortosRio com a responsabilidade social e ambiental, foi feita a contratação de serviço para elaboração de Estudo de Impacto Ambiental - EIA e seu relatório - RIMA, para viabilidade ambiental de implantação do novo canal de navegação de Itaguaí - Canal Derivativo. Contratada também a prestação dos serviços de engenharia de implantação do Sistema de Monitoramento Ambiental dos Portos do Rio de Janeiro e de Niterói. O projeto é oportuno para agregar inovação tecnológica às estações de monitoramento já existentes e mantidas por instituições diversas, bem como promover a integração destas à rede própria da PortosRio.

## Objetivos Estratégicos PE 2021-2025 referentes às contratações realizadas



Prover infraestrutura competitiva



Maximizar receitas



Ter processos eficientes

## Desafios, fraquezas e riscos:

- A especificação técnica do objeto, com o estabelecimento dos requisitos mínimos aceitáveis e exigíveis, já que serve alicerce para todas as demais fases da contratação.
- A PortosRio tem atuado cada vez mais na conscientização da correta e precisa precificação de licitações e contratos.

## GESTÃO PATRIMONIAL E INFRAESTRUTURA

A Gerência de Gestão de Ativos Imobiliários e Patrimônio da PortosRio, apoiada pela Supervisão de Patrimônio, tem como atribuições principais na gestão do patrimônio, o gerenciamento dos bens móveis e imóveis, próprios e da União Federal que estão sob seu uso e guarda.

Constitui também, atribuições da gestão do patrimônio i) o acompanhamento das comissões de avaliação para baixa; a elaboração de procedimentos e condições de venda de bens inservíveis por meio de leilão ii) o controle e instrução dos pagamentos de encargos relativos à imóveis e veículos, notadamente, o Imposto Predial sobre Território Urbano - IPTU, o Aforamento/Taxa de Ocupação, a Taxa de Prevenção e Extinção de Incêndios e o Imposto sobre Propriedades de Veículos Automotores - IPVA; o controle dos registros de identificação física e contábil do ativo imobilizado iii) a instrução pela contratação de seguros patrimonial, de veículos, de responsabilidade civil D&O e de Operador Portuário, bem como o acompanhamento das apólices, dos pagamentos de prêmios e sinistros, dos recebimentos de indenizações, dos endossos (alterações) entre outros.

Os contratos de apoio administrativo são de responsabilidade da Gerência de Serviços Gerais - GERSEG, que atua nos contratos de Serviços Gerais, principalmente, nos que contam com mão de obra em dedicação exclusiva, como: limpeza, recepção, motoristas, copeiragem, contínuo e vigilância. Além destes, a GERSEG promove a gestão dos serviços de locação de frota, passagens aéreas, abastecimento e transporte de empregados.

### Conformidade Legal:

A conformidade da gestão patrimonial se dá pelos Instrumentos Normativos 17.001 - Gerir Patrimônio e 17.002 - Gerir Almoxarifado, norteados pelas seguintes orientações:

- Decreto-Lei Nº 200, de 25/12/1967, que dispõe sobre a organização da Administração Federal, estabelece diretrizes para a Reforma Administrativa e dá outras providências;
- Decreto Nº 9.373 de 11/05/2018, que dispõe sobre a alienação, a cessão, a transferência e a disposição final ambientalmente adequadas de bens móveis no âmbito da administração pública federal direta, autárquica e fundacional;
- Resolução ANTAQ Nº 43 de 31 de março de 2021, que estabelece critérios e procedimentos para a reversibilidade de bens nos portos organizados, bem como a incorporação e desincorporação de bens da União nos portos organizados;
- Instrução Normativa Nº 205, de 08/04/1988, que tem como objetivo racionalizar com minimização de custos o uso de material no âmbito do SISG, através de técnicas modernas que atualizam e enriquecem essa gestão com as desejáveis condições de operacionalidade, no emprego do material nas diversas atividades.

Lei Nº 13.303, de 30/06/2016. Dispõe sobre o estatuto jurídico da empresa pública, da sociedade de economia mista e de suas subsidiárias, no âmbito da União, dos Estados, do Distrito Federal e dos Municípios.

## Adaptação COVID-19

Graças à flexibilidade do trabalho instituído na PortosRio, foi possível remodelar todo o serviço prestado, a partir do trabalho híbrido. Também destacamos a dedicação dos que atuaram durante essa adaptação, contribuindo para bons resultados da PortosRio, advindos de práticas desse modelo.

Tivemos uma economia no contrato de fornecimento de passagens aéreas em 2022 no valor de R\$ 106.894,44 (cento e seis mil oitocentos e noventa e quatro reais e quarenta e quatro centavos), em comparação ao valor contratado para o exercício que foi de R\$ 662.615,60 (seiscentos e sessenta e dois mil seiscentos e quinze reais e sessenta centavos). Portanto, houve uma economia de 16,13%.

Sobre o contrato de fornecimento de combustíveis, mesmo com a escalada dos preços, este, teve uma economia de 14,01%, representando o valor de R\$ 57.395,46 (cinquenta e sete mil trezentos e noventa e cinco reais e quarenta e seis centavos) de economia anual.

### Licitações realizadas na área de serviços gerais

Contratos	Custos
Prestação dos serviços de limpeza, asseio, conservação e higienização das áreas administrativas	R\$ 2.586.935,11
Serviços de locação de veículos leves e utilitários	R\$ 1.485.466,00
Prestação dos serviços de condução de veículos por meio de motorista	R\$ 365.557,00
Prestação dos serviços de transporte de pessoal nos Portos de Itaguaí e RJ	R\$ 2.904.000,00
<b>Total</b>	<b>R\$ 7.341.958,11</b>

### Licitações realizadas na área patrimonial

Contratos	Custos
Seguro de Veículo	R\$ 23.501,31
Seguro de Operador Portuário	39.500,00
Seguro de Responsabilidade Civil - D&O	R\$ 424.439,41
Transporte de Cargas*	R\$ 126.000,00
Seguro Patrimonial	R\$ 51.512,59
Contratação de Leiloeiro Oficial**	Sem custo
<b>Total</b>	<b>R\$ 625.453,31</b>

\*Serviço cobrado sob demanda, sendo o valor apresentado o limite máximo de gastos.

\*\* A remuneração do leiloeiro é de 5% do valor arrematado, pago pelo comprador.

## Administração Predial e Imobiliária/Custos



ENERGIA E ÁGUA  
**R\$ 5.914.342,62**



VIGILÂNCIA PATRIMONIAL  
**R\$ 637.485,68**



LIMPEZA  
**R\$ 1.654.789,82**



MANUTENÇÃO DAS INSTALAÇÕES  
**R\$ 11.716.774,56**



TAXAS CONDOMINIAIS  
**R\$ 243.478,98**

## Investimento de Capital

**R\$ 4.485.659,00**

investidos em Ativo Permanente

## Reintegração de Posse

A Gerência de Gestão de Ativos Imobiliários e Patrimônio e a Supervisão de Patrimônio, com apoio jurídico e da Guarda Portuária, tiveram êxito na retomada de parte imóvel localizado na Rua da Igrejinha, nº 1, o qual estava invadido.

Além disso, avançou significativamente nas ações judiciais de retomada da posse em relação aos imóveis situados: na Rua Benedito Ottoni, fundos, nº 52/60; Rua Benedito Ottoni, fundos, nº 62/64; e na parte maior da Rua da Igrejinha, localizados no bairro de São Cristóvão/RJ. Avançou também nas negociações com o Município de Angra dos Reis, para devolução de imóvel situado na Enseada de Santa Luzia.

## Encargos Imobiliários

A PortosRio obteve o recolhimento de IPTU nos municípios de Itaguaí e Niterói. Apesar de terem sentença de primeiro grau favorável, ainda não obtiveram reconhecimento da imunidade tributária. Já nos municípios de Angra dos Reis e Rio de Janeiro, houve o reconhecimento da imunidade.

Não houve o recolhimento de taxa de ocupação e aforamento face ao ingresso de ação judicial, que tramita na 24ª Vara Federal pelo Processo nº 51055150320194025101 almejando o reconhecimento do domínio pleno dos imóveis integralizados ao capital como participação acionária pela União Federal.

Em que pese não existir decisão judicial, a Superintendência de Patrimônio da União – SPU suspendeu de ofício as cobranças.

\*imunidade

Encargos Imobiliários			
Município	IPTU	Foro/Ocupação	CBMERJ
Angra dos Reis	R\$ 629.102,00*	Suspensão	R\$ 11.951,41
Itaguaí	R\$ 2.674.183,77	Suspensão	-
Niterói	R\$ 63.082,33	Suspensão	R\$ 2.089,26
Rio de Janeiro	R\$ 6.130.560,30*	Suspensão	R\$ 51.813,66
<b>Total</b>	<b>R\$ 9.496.928,40</b>	-	<b>R\$ 65.854,33</b>

## Principais Desafios

- Alienar todos os equipamentos de grande porte fora de uso localizados nos Portos do Rio de Janeiro, Itaguaí e Angra dos Reis;
- Avançar com ações de regularização de imóveis;
- Recuperar imóveis ocupados irregularmente;
- Reconhecimento da imunidade tributária de IPTU pelos Municípios de Itaguaí e Niterói e ressarcimento dos valores pagos desde 2008 ao Município do Rio de Janeiro;
- Reconhecimento do domínio pleno dos imóveis integralizados ao capital social pela União Federal e consequente cancelamento de cobranças de encargos federais;
- Implantar novo sistema de Gestão de Imóveis;
- Aquisição de equipamentos que permitam otimizar a realização de inventários patrimoniais.

## GESTÃO DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO

**Conformidade legal:** A Portos Rio segue as leis e diretrizes estabelecidas pelo Governo Federal e Tribunal de Contas da União, atualizando continuamente seus instrumentos normativos, de acordo com regulamentos mais recentes relacionados à área.

### Modelo de Governança de TIC

O modelo de governança de Tecnologia da Informação e Comunicação da PortosRio tem como principal balizador o Comitê Gestor de TIC, estabelecido pela IN GERCOS 10.005. Dentre as atribuições do Comitê, destacam-se: definir políticas e diretrizes para a área de Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC); apoiar no alinhamento da área de negócio com a área de TIC, em consonância com o Planejamento Estratégico Institucional (PEI); elaborar e aprovar o Plano Estratégico de Tecnologia da Informação (PETI) e o Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação (PDTIC); definir normas para uso dos recursos computacionais no âmbito da PortosRio; garantir o atendimento às normas e a colaboração com o CGTI da SNPTA.

### Montantes de recursos aplicados em TIC

**Visão geral:** no exercício de 2022, foram previstos **R\$ 23.619.693** para custear os contratos já existentes e os projetos em curso na área de TIC.

**Montante aplicado:** do orçamento previsto, foram executados 64%, sendo a maior parte em contratos pré-existentes. Fatores associados ao baixo efetivo de pessoal, para a realização dos estudos técnicos preliminares, impactaram significativamente o avanço de alguns projetos e, conseqüentemente, na execução do orçamento previsto, principalmente no tocante à aquisição de equipamentos e sistemas.

### PDTIC 2022 - 2025

**16**

Iniciativas/Projetos em 2022

**80%**

de conclusão

**64%**

do orçamento previsto foi executado



Baixo efetivo de pessoal



Impactos na contratação de novos serviços



Manutenção dos contratos vigentes

## Orçamento de custeio

Com foco maior no orçamento de custeio, a área vem alinhando suas estratégias às práticas empregadas no mercado privado, investindo fortemente na terceirização dos serviços em busca de qualidade e eficiência. Promoveu ainda negociações no contrato de monitoramento e controle de acesso (ISPS-Code), gerando economia expressiva à PortosRio. Dessa forma, 80% do orçamento previsto foi utilizado no custeio.



## Orçamento de investimento

Em relação aos projetos associados ao orçamento de investimento, foram adquiridos dispositivos de infraestrutura para a operação do SGAD e também firewalls do tipo NGF. Para a manutenção e aprimoramento do trabalho híbrido, foram adquiridas webcams, equipamentos para videoconferências, fones de ouvido e headsets. Ainda assim, a execução foi de apenas 16%, face à alta complexidade dos projetos e falta de pessoal.

## Análise comparativa 2021 x 2022

Em 2022 foi observado um aumento considerável dos gastos nas áreas de infraestrutura e suporte ao usuário. Tal fato se deve ao acréscimo de novos contratos firmados em 2022 e à implantação do trabalho híbrido, que ampliou o número de colaboradores no ambiente presencial e refletiu diretamente no volume de demandas do Servicedesk. De maneira oposta, as áreas de telecomunicações e software apresentaram diminuição nos seus custos, devido à redução de escopo do contrato de telefonia fixa e encerramento do contrato de manutenção do sistema Supervia de Dados. Com a estratégia de uma contratação única para a sustentação dos sistemas legados da PortosRio, a área obteve uma economia expressiva nesse segmento. Merece destaque ainda os recursos empregados na categoria Segurança da Informação. Em 2022, 6% do orçamento executado foi aplicado na aquisição de dispositivos de segurança e na prestação de serviço de suporte a incidentes, proporcionando um aumento importante na proteção da rede corporativa.





### Contratações mais relevantes

**Internet redundante:** A redundância é um dos fatores fundamentais para a garantia da continuidade dos serviços de TIC em uma Organização. Em uma época em que o uso de sistemas web é uma realidade crescente nas instituições, manter a internet disponível torna-se essencial. Diante disso, a área promoveu a contratação de links redundantes, aumentando a disponibilidade dos acessos aos demais serviços de TIC da Portos Rio.

**Novo sistema de CFTV na Sede da PortosRio:** Implantado em agosto de 2022, conta com 27 câmeras de monitoramento instaladas entre o 9º e 10º andares do edifício São Bento, além de recursos de gravação de imagens para 30 dias, ampliando significativamente a segurança patrimonial da unidade.

**Locação de notebooks:** Com a formalização do modelo híbrido de trabalho no âmbito da PortosRio, aliada à implementação de boas práticas de segurança da informação, a área realizou a locação de 100 notebooks para atender aos colaboradores que aderiram ao regime. Com o dispositivo devidamente configurado, além de viabilizar a execução das atividades administrativas e operacionais remotamente, a área garantiu ainda acesso mais seguro à rede e sistemas.

**Aquisição de firewalls do tipo NGF:** Com o aumento no número de serviços informatizados e de demandas por acesso à internet, a área adquiriu em 2022 três *appliances* de firewall do fabricante Palo Alto, para a proteção da rede corporativa. Com a adoção dos equipamentos é possível manter um alto nível de segurança no acesso à internet, assim como utilizar outros recursos estratégicos de conexão de maneira mais confiável.

## Principais iniciativas – sistemas, projetos e resultados

**Intraport:** A nova intranet da PortosRio, batizada de Intraport, possui layout moderno, ágil, organizado e interativo. Foi concebida seguindo conceitos como o security by design, com maior usabilidade e faz parte do processo de modernização da Autoridade Portuária.

A Intraport foi elaborada através de um gerenciador de conteúdo de mercado e possui integração com o sistema de RH Benner, de onde as informações cadastrais são trazidas. Além disso, possui diversas novidades, destacando-se: interação com aniversariantes, possibilidade de realização de enquetes, marcação de eventos e pesquisa OCR em documentos.

**SISFER:** O Sistema de Programação e Controle das Manobras Ferroviárias (SISFER) tem por objetivo a informatização dos procedimentos necessários à programação e à efetivação de entradas e saídas das composições ferroviárias, visando a melhoria da dinâmica operacional e eficiência logística dos portos.

Destaca-se a redução de impacto das manobras ferroviárias, a eficiência junto aos demais modais de transporte, das operações portuárias e o estabelecimento de condições favoráveis para um incremento na movimentação ferroviária. Permite ainda a integração com outros sistemas dos terminais arrendados e dos operadores portuários e ferroviários.

**Ativação do serviço de SD-WAN:** Dos recursos disponíveis nos appliances da Palo Alto adquiridos em 2022, destaca-se a licença para serviço de SD-WAN. A SD-WAN é uma arquitetura definida por software para a criação de redes híbridas inteligentes, sendo uma alternativa vantajosa à MPLS para a criação de redes privadas seguras. A ativação do serviço entre a Sede e o Porto do Rio aumentou a disponibilidade e a performance dos sistemas corporativos da Portos Rio.

**Sharepoint:** Com a adoção do modelo híbrido, a área vem trabalhando em iniciativas que promovam mais segurança e disponibilidade no acesso dos dados da Portos Rio. Dentre elas, destaca-se a migração do servidor de arquivos da PortosRio para o Sharepoint, possibilitando a todos os colaboradores gerenciar seus arquivos de trabalho agora armazenados em nuvem, de qualquer lugar.

**Integração CITRA ao Porto sem Papel:** Com a disponibilização pelo SERPRO de APIs (*Application Programming Interface*), referente aos dados do DUV (Documento único Virtual) dos Portos Administrados pela PortosRio, foi possível realizar a integração com o sistema CITRA da Marinha do Brasil, por meio de um Acordo de Cooperação Técnica. Esta integração possibilita ao operador obter, em único sistema, dados como situação das anuências, informações operacionais, local de atracação, entre outros.

## Segurança da informação

Durante o exercício de 2022, diversas ações foram realizadas no intuito de dotar a PortosRio de recursos mais eficientes para a proteção da rede corporativa, dentre as quais destacam-se:



**Introdução do duplo fator de autenticação - 2FA para acesso ao e-mail e a VPN:** O procedimento faz parte de um projeto de melhorias de segurança cibernética, que proporciona mais segurança à rede corporativa, exigindo do usuário uma segunda confirmação de sua identidade para o acesso ao e-mail corporativo e VPN.



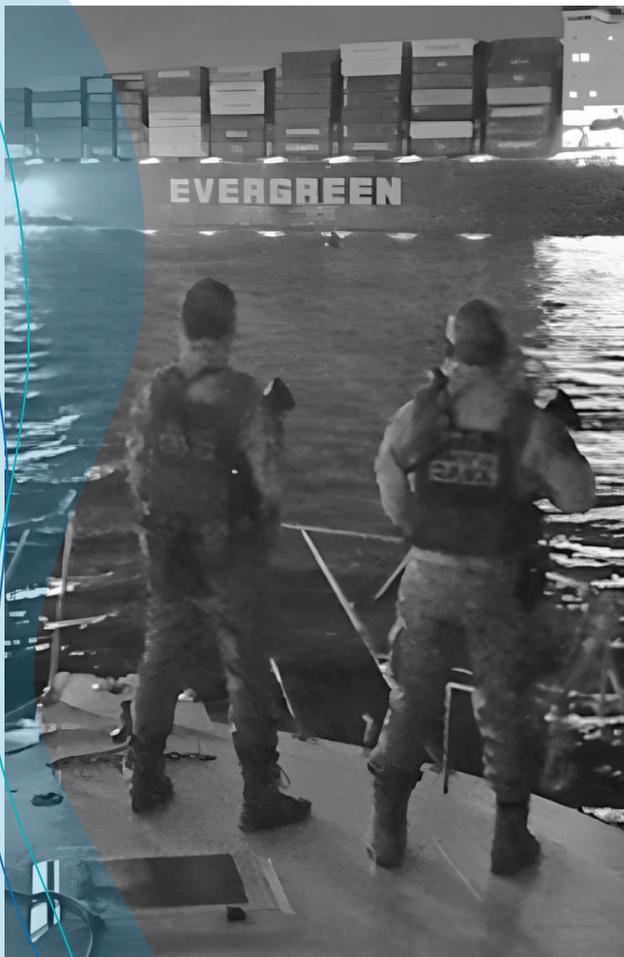
**Política de Segurança da Informação e Comunicação – POSIC:** A POSIC foi atualizada, tornando-se mais aderente à LGPD e definindo práticas já consolidadas no segmento da segurança da informação para o ambiente corporativo, tais como: adoção do procedimento de impressão segura, bloqueio das portas USB's, bloqueio automático de tela por inatividade e conceito de mesa/tela limpa.



**Melhorias nas configurações de rede e nas políticas de acesso à internet:** Durante o segundo semestre de 2022, foram realizadas diversas mudanças nas configurações dos dispositivos de rede, firewalls, softwares de proteção e ferramentas de monitoramento, criando camadas adicionais de proteção à rede corporativa.

## Principais desafios e ações futuras

- Baixo efetivo de empregados
- Demandas crescentes
- Projetos de alta complexidade
- Projeto de cloud computing
- Sistema de Gestão Portuária
- Modernização do sistema de telefonia
- Sistema de segurança portuária
- Atualização do Parque Tecnológico



## SEGURANÇA PORTUÁRIA

A Superintendência da Guarda Portuária da PortosRio tem a missão de implementar, executar e controlar as ações, medidas e procedimentos de competência da Administração Portuária, dispostos no Plano de Segurança Portuária, das normas da CONPORTOS e das deliberações da CESPORTOS/RJ, prover as atividades de controle e fiscalização de trânsito, preservação da ordem e da segurança nos limites da poligonal portuária, assim como atuar de forma integrada com as demais autoridades que atuam nos Portos da PortosRio.

**178.955**

agendamentos de veículos  
para acessar os portos

**20**

Operações  
Conjuntas

**146.000**

solicitações de cadastro

**42**

Varreduras  
Noturnas

**25h**

Tempo médio de aprovação de  
cadastros (-60% comparado a 2021)

## AÇÕES DE COMUNICAÇÃO

A PortosRio Autoridade Portuária manteve em 2022 a busca por um posicionamento estratégico no mercado, com ações de infraestrutura, de sustentabilidade e de viabilização das operações portuárias com segurança e eficiência. Como parte deste processo, a PortosRio permanece fortalecendo a sua marca, a partir da renovação e atualização dos seus canais de comunicação, com zelo pela sua reputação institucional. A PortosRio conseguiu propagar os valores, conquistas e avanços através da mídia espontânea sem custos.

Uma das formas de ampliar a comunicação da PortosRio com a sociedade é por meio do relacionamento com a imprensa, incluindo veículos de comunicação de massa e atendimento a repórteres de todo o Brasil.



**1905**  
publicações



**553**  
matérias positivas  
sobre a empresa



Produção audiovisual para lançamento  
da nova marca: PortosRio



Principal espaço de comunicação da  
PortosRio: **portosrio.gov.br**



Gerenciamento de mídias sociais

Canal democrático e transparente  
através das redes sociais, aproximando  
o porto das pessoas



**Sustentabilidade**

SUSTENTABILIDADE  
AMBIENTAL

Instrumentos de Sustentabilidade | Agenda Ambiental



A gestão socioambiental é composta por um conjunto de programas, práticas administrativas e operacionais voltados à proteção do ambiente e à preservação da saúde e segurança de trabalhadores, usuários e comunidade que integram os 04 portos da PortosRio.

O reposicionamento estratégico traduz o esforço institucional em realizar uma gestão estratégica da sustentabilidade, com o intuito de tornar este o seu diferencial competitivo perante o mercado e, um dos principais atrativos de novos negócios, visando ser referência regional no tema e no seu segmento de atuação.

O Planejamento Estratégico 2021-2025 da PortosRio está totalmente alinhado aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS), da Agenda 2030 da ONU.

Em 2022, a Diretoria-Executiva da PortosRio aprovou e deu seguimento à implementação da Agenda 2030, trazendo como pilar para sua construção o alinhamento dos Objetivos Estratégicos da empresa aos 06 ODS mais aderentes vinculados aos processos de negócio e as iniciativas desenvolvidas.



**Adesão da PortosRio à Rede Brasil Pacto Global (Agenda 2030)****Pacto Global**  
Rede Brasil

Em 2021, foi realizada a adesão da PortosRio à Rede Brasil Pacto Global, oficializando o compromisso da PortosRio com a Agenda 2030 e os conceitos de ESG;

Em agosto de **2022**, no evento “**2º Encontro com CEOs: Ambição pelos ODS para a Década de Ação**”, a empresa firmou o Compromisso Público: **Redução de 0,5% das emissões absolutas de GEE até 2030**, com o fomento de ações que se alinhem aos ODS da Agenda 2030 da ONU;

A partir deste compromisso público, a PortosRio lançou seu **projeto ambiental** mais ambicioso - a **Redução de GEE**. Este projeto está galgado em **dois pilares**:

**7** ENERGIA LIMPA  
E ACESSÍVELConsumo  
de Energia  
Limpa**9** INDÚSTRIA,  
INOVAÇÃO E  
INFRAESTRUTURAInfraestrutura  
Sustentável

**2º ENCONTRO COM CEOs:**  
**Ambição pelos ODS para a Década de Ação**

**PROGRAMAÇÃO** 18 de agosto, quinta-feira

**9h** Abertura

**Carlo Pereira**  
CEO, PortosRio da ONU no Brasil

**Izabela Murici**  
Sócia, Falcon

**Matthew Govier**  
Diretor de Sustentabilidade e Líder do Responsável Business para América Latina, Accenture

**9h25** Debate com CEOs

**Eduardo Fischer**  
CEO, MSV

**Flavio Andrade**  
CEO, OceanPact Serviços Marítimos

**Francisco Antonio Laranjeira**  
Diretor Presidente, Companhia Docas do Rio de Janeiro

**Jackson Chirotto**  
CEO, Edmond

**MODERADORA:**

**Maria Albuquerque**  
CEO, Spheringa Construtora Socioambiental

**Reynaldo Passanezi Filho**  
Presidente, Caring

**Sidney Klajner**  
Presidente, Hospital Israelita Albert Einstein

**Mafiane Odara**  
Paralela e Especialista de Recursos Humanos para América Latina

**10h20** Os Movimentos do Pacto Global da ONU no Brasil

**Camila Velverde**  
Diretora de Inovação, Pacto Global da ONU no Brasil

Online e gratuito

Assista no Youtube do Pacto Global



**Pacto Global**  
Rede Brasil

A PortosRio visa atingir o objetivo **de redução das emissões absolutas de GEE de 0,5% em relação aos níveis de 2022 até 2030** no âmbito do ODS 13.



Para atingir o objetivo proposto foram traçadas as seguintes **abordagens**:



Eletrificação de  
equipamentos  
portuários



Eficiência energética  
em processos  
automatizados



Construções verdes



Eletrificação da  
frota de apoio  
terrestre



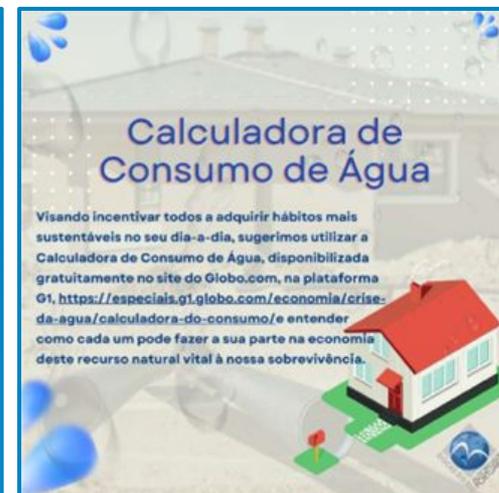
Redes e sistemas de  
geração de energia  
alternativa



Participação no seminário **“Tecnologia Verde para Oceanos Sustentáveis”**, para fomentar operações marítimas mais conscientes. Realizado pela Embaixada da Noruega no Brasil e pelo Consulado Geral no Rio de Janeiro, em embarcação atracada no Porto do Rio de Janeiro.



Além disso, também promoveu **campanhas de educação ambiental e estímulo ao consumo consciente de água**, alusivas ao Dia Mundial da Água.





# SEMANA DO MEIO AMBIENTE



## Programação

**06/06 (segunda-feira) 14h**

**Tema:** Aspectos de sustentabilidade ligados aos portos e terminais para redução das emissões de gases: Tecnologias e desafios do século XXI.

**Palestrante:** Prof. Newton Narciso Pereira (Prof. Adjunto da Universidade Federal Fluminense, Pós-doutor e Mestre em Eng<sup>o</sup> Naval e Oceânica pela USP).

**06/06 (segunda-feira) 15h**

**Tema:** "Transformar a história humana com a luz da paz e da dignidade". Na reconstrução da sociedade após a pandemia, quem ditará nosso futuro, o vírus ou os seres humanos?"

**Palestrantes:** Dra. Fernanda Barros Aragão (neurocientista) & Lorrayne Isidoro (bióloga).

**07/06 (terça-feira) 10h**

**Tema:** Humanismo nas ações: em prol das pessoas e do meio ambiente.

**Palestrantes:** Eliana Fonseca (psicóloga).

**08/06 (quarta-feira) 11h**

**Tema:** Projetos VTMS e Sistema de Monitoramento Ambiental.

**Palestrante:** Marcelo Villas Boas (gestor de VTMS).

**08/06 (quarta-feira) 14h**

**Tema:** Oficina de Metas

**Palestrantes:** Camilla Conceição (consultora em Compliance) & Valéria Reis (arquiteta).

**10/06 (sexta-feira) 10h**

**Tema:** Direitos das mulheres na sociedade brasileira e o empoderamento feminino no século XXI.

**Palestrantes:** Isabella Lopes (advogada familiarista) & Paula Dinarte (advogada especialista em Direitos Humanos).

**Local:** Av. Rodrigues Alves, 20, centro,  
3º andar - Auditório.

Realização:



Apoio:



A PortosRio promoveu um ciclo de palestras em comemoração à **Semana do Meio Ambiente**.





Evento Via Viva

A PortosRio participou e teve o artigo **Desenvolvimento Sustentável nos Portos do Rio de Janeiro: A Agenda 2030 como modelo de negócios**, com seu case, **publicado no IX CIDESPORT** – Congresso Internacional de Desempenho Portuário, apresentando o compromisso público firmado pela PortosRio para a implantação das ações presentes na Agenda 2030, que alinham o crescimento econômico da empresa aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) das Nações Unidas, visando o atingimento do objetivo estratégico de "Tornar-se um Porto Verde", contribuindo, para a transformação sistêmica do universo portuário em direção à sustentabilidade.



A PortosRio participou do 6º Seminário Socioambiental em Infraestrutura de Transportes (Via Viva 2022), promovido pelo Ministério da Infraestrutura (MInfra), e compôs a Mesa Redonda sobre "Conjuntura ESG na infraestrutura de transportes", com foco na identificação de formas efetivas de incorporação de fatores ESG nas políticas, planos, projetos e ações do MInfra.

O artigo "**DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL: A AGENDA 2030 COMO MODELO DE NEGÓCIOS DA DOCAS DO RIO**" foi selecionado para ser publicado no Livro Via Viva 2022.

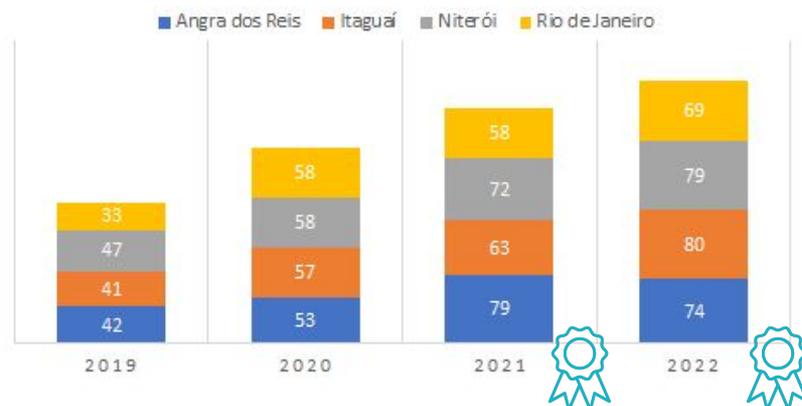


Visando o aperfeiçoamento contínuo da Governança Corporativa no âmbito da PortosRio, a Diretoria-Executiva deu início às ações necessárias para certificação ISO 14001:2015 - Sistema de Gestão Ambiental.

O objetivo desta Norma é prover às organizações uma estrutura para a proteção do meio ambiente e possibilitar uma resposta às mudanças das condições ambientais em equilíbrio com as necessidades socioeconômicas.

Pelo **segundo ano consecutivo** a PortosRio teve reconhecidos seus esforços na gestão ambiental, medidos pelo Índice de Desempenho Ambiental - IDA da Agência Nacional de Transportes Aquaviários - ANTAQ,

## RESULTADOS DO IDA/ANTAQ



O Porto de Itaguaí foi **destaque do Prêmio ANTAQ 2022**, ao ser premiado em **primeiro lugar** na categoria **Desempenho Ambiental**, na modalidade “**Maior Evolução Anual do Índice de Desempenho Ambiental-IDA em Portos Públicos**”. Demonstra a responsabilidade da gestão da PortosRio e evidencia o esforço da gestão, para atender aos padrões estabelecidos como referência na área de sustentabilidade ambiental, estimulando seus arrendatários a perseguir esse objetivo.



Premiação ANTAQ 2022

## RELAÇÃO PORTO-CIDADE



### REDE DE SUSTENTABILIDADE **RECICLAPORTO RIO**

A PortosRio integra a rede RECICLAPORTO, uma rede de apoio institucional em conjunto com outros órgãos federais do entorno do Porto do Rio. Foi criada com a finalidade de promover o intercâmbio de experiências e informações, por meio da implantação de ações conjuntas e de apoio mútuo, fomentando programas e ações interinstitucionais de sustentabilidade e de responsabilidade socioambiental. Entre outras iniciativas, destacamos a continuidade ao Convênio de Cooperação assinado com uma Cooperativa de recicladores de lixo, para destinação adequada de resíduos recicláveis advindos da coleta seletiva nas dependências do Porto do Rio de Janeiro.

Em parceria com a Prefeitura do Rio de Janeiro e arrendatários, a **PortosRio promoveu campanha para os trabalhadores portuários** do Porto do Rio contra a gripe (H1N1/H3N2).

### Campanha de Vacinação contra Gripe (H1N1/H3N2)

Porto do Rio de Janeiro

**Pontos de vacinação:**

- 1º- MULTI (sala de treinamentos "Tijolinho", próximo ao portão 32);
- 2º- ICTSI (portão principal);
- 3º- CDRJ e Pier Mauá (Armazém 04);
- 4º- Triunfo e OGMO (tendas entre o armazém 18 e canal do mangue)

**30 e 31 de maio  
das 09h às 16h**



Apoio:  Realização: 



A PortosRio, em parceria com a TPAR, **entregou doações para Angra dos Reis**, que passou por uma situação de emergência por causa das **fortes chuvas que atingiram o município**.

Além disso, também **entregou doações para Petrópolis**, que passou por uma situação de emergência devido às **fortes chuvas que atingiram o local**.



# SOS PETRÓPOLIS

CAMPAÑA DE ARRECAÇÃO PARA AS VÍTIMAS DAS CHUVAS

**ITENS PARA DOAÇÃO:**

- ÁGUA POTÁVEL
- PRODUTOS DE HIGIENE PESSOAL
- PRODUTOS DE LIMPEZA
- ROUPAS
- COBERTORES
- ALIMENTOS NÃO PERECÍVEIS

**PONTOS DE ENTREGA:**

**PRÉDIO DA SUPRIO**  
AV. RODRIGUES ALVES, 20,  
CENTRO - RIO DE JANEIRO - RJ

**SUPERINTENDÊNCIA DA GUARDA PORTUÁRIA**  
ARMAZÉM 12 - PORTO DO RIO DE JANEIRO  
(ao lado do terminal de trigo)

**PRÉDIO INSTITUCIONAL DA GUARDA PORTUÁRIA DE ITAGUAÍ**  
ESTRADA PREFEITO WILSON  
PEDRO FRANCISCO, S/N, ITAGUAÍ - RJ

Horário de recebimento:  
segunda a sexta-feira, de 8h às 17horas.



Para fechar a **Semana do Meio Ambiente**, a PortosRio apoiou a organização da Capitania dos Portos na **ação social** voltada para os **pescadores artesanais** que atuam na Baía de Guanabara.





A PortosRio contribuiu para o projeto da ONG Gamboa Ação “Viva o Extraordinário”, instalada no entorno do Porto do Rio de Janeiro. O trabalho se deu com oficinas culturais de arte-educação, música, dança, teatro e capoeira.



Promoveu ainda ações de prevenção de doenças laborais e segurança no trabalho, em alusão ao Abril Verde; e prevenção à acidentes, em alusão ao Maio Amarelo.

**Abril Verde**

Todos juntos pela saúde e segurança do trabalho

Van Itinerante do SEST/SENAT

**Local:** Porto do Rio de Janeiro  
**Data:** 28 e 29 de abril  
**Horário:** das 09h às 16h

Logos: TRIUNFO, OCEANO, ICTSI, Penmar, TTRJ

**MAIO AMARELO**  
Mês de prevenção de acidentes no trânsito  
Porto do Rio de Janeiro

A Van Itinerante do SEST/SENAT oferecerá aos empregados iniciatras de incentivo aos cuidados com a saúde e prevenção de acidentes no trânsito alusivo ao Maio amarelo!

**O circuito de saúde incluirá:**

Ginástica laboral, Prevenção de acidentes no trânsito e de saúde pública; Saúde bucal; Nutrição; orientações antiabragismo e de prevenção ao vírus HIV; aferição de pressão e de glicose e realização de testes rápidos.

**Ações de cidadania:**

- Palestras com a Defesa Civil e DETRAN;
- Emissão gratuita de documentos (Identificação civil, Termo de União Estável, Habilitação de Casamento, Inclusão de nome de Pai e mãe, Registro Tardio de menores de 12 anos, Certidão de Nada Consta criminal, 1ª via certidões de nascimento / casamento / óbito / averbação de casamento);
- Vacina Influenza Trivalente (H1N1/H3N2) e contra a COVID-19 (300 doses da Janssen).

**Local:** Entre o Armazém 18 e Canal do Mangue.  
**Horário:** Das 09h às 16h  
**Datas:** 30 e 31 de maio  
**Público-alvo:** Portuários e Caminhoneiros

Logos: TRIUNFO, OCEANO, ICTSI, Penmar, TTRJ, SEST SENAT, BIA, DETRAN RJ, SAA



Iniciativa desenvolvida nos portos brasileiros pelo Ministério da Infraestrutura, por meio da Secretaria Nacional de Portos e Transportes Aquaviários (SNPTA) e pelo Serviço Social do Transporte (SEST/SENAT). As ações voltadas para a **comunidade portuária disponibilizam suporte psicológico, assistência médica, orientação nutricional, instrução sobre higiene bucal, entre outros**. Em 2022 foram realizados 878 atendimentos, nos Portos de Itaguaí e Angra dos Reis.

**SAÚDE**  
SEST SENAT

Queremos estar  
cada vez mais perto  
de quem move  
o Brasil.

Portuário e caminhoneiro,  
participe do circuito de saúde  
do SEST SENAT.

Assistência  
Odontológica

Assistência  
Psicológica

Assistência  
Fisioterápica

Assistência  
Nutricional

**27/04** Porto de Angra dos Reis/RJ  
09h às 16h

PREVENÇÃO  
DE ACIDENTES

**SEST SENAT**

MINISTÉRIO DA  
INFRAESTRUTURA

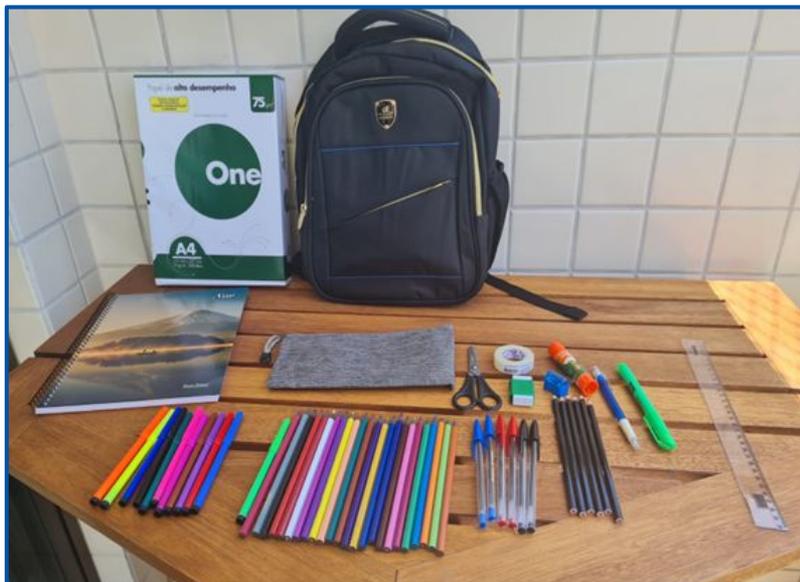
PÁTRIA AMADA  
**BRASIL**



## RESPONSABILIDADE SOCIAL



A PortosRio promove ações buscando uma cultura organizacional que humaniza suas ações, valoriza os profissionais e se preocupa com a melhoria da qualidade de vida de cada integrante de sua equipe e entorno, estimulando o senso de pertencimento e acolhida em momentos de superação.



Distribuição de 130 kits escolares do projeto “Educando para o futuro”



Distribuição de enxovais do projeto “Bebê a bordo”

## QSMS: CAMPANHAS

A PortosRio reforçou a importância de continuar seguindo as **medidas preventivas relativas ao enfrentamento da pandemia de COVID-19**, com orientações para alcançar um comportamento consciente e responsável no ambiente de trabalho, com regras gerais de prevenção, de responsabilidade individual e coletiva, que minimizem os riscos de contaminação.



**5 dias**

**QUARENTENA  
PARA PACIENTES  
INFECTADOS COM  
CORONAVIRUS**

Aqueles que realizarem testagem (RT-PCR ou teste rápido de antígeno) para Covid-19 com resultado negativo no 5º dia, poderão sair do isolamento, antes do prazo de 7 dias, desde que não apresente sintomas respiratórios e febre, há pelo menos 24 horas, e sem o uso de antitérmico. Se o resultado for positivo, é necessário permanecer em isolamento por 10 dias a contar do início dos sintomas.

**7 dias**

Para aqueles que no 7º dia ainda apresentem sintomas, é obrigatória a realização da testagem. Caso o resultado seja negativo, a pessoa deverá aguardar 24 horas sem sintomas respiratórios e febre, e sem o uso de antitérmico, para sair do isolamento.

**10 dias**

Com o diagnóstico positivo, deverá ser mantido o isolamento por pelo menos 10 dias contados a partir do início dos sintomas, sendo liberado do isolamento desde que não apresente sintomas respiratórios e febre, e sem o uso de antitérmico, há pelo menos 24h.

Em todos os casos de liberação antes do 10º dia, deve-se evitar contato direto com outras pessoas e aglomerações e reforçar medidas como uso de máscara e higienização das mãos.

Fonte: Ministério da Saúde

**ESTÁ COM ESSES SINTOMAS?**

**CANSAÇO** **DOR DE CABEÇA** **TOSSE OU DOR DE GARGANTA** **FEBRE** **CORIZA**

**USE MÁSCARA E FAÇA O TESTE DA COVID-19.**

Mesmo que o resultado dê negativo, continue se cuidando e use sempre a máscara enquanto persistirem os sintomas!

OS EMPREGADOS QUE TESTAREM POSITIVO DEVEM ENVIAR O RESULTADO PARA

21 96980-1555

**VACINA NÃO ELIMINA CUIDADOS  
CONTINUE USANDO MÁSCARA**

Uso obrigatório de máscara (cobrindo nariz e boca) nas instalações dos quatro portos e na sede, incluindo as áreas comuns do condomínio São Bento como, por exemplo, elevadores e recepção.



O case “**Construindo Resiliência Portuária contra Pandemias**”, da PortosRio, ganhou destaque em curso ministrado pela Conferência das Nações Unidas sobre Comércio e Desenvolvimento UNCTAD - ONU, com o objetivo de apoiar a implementação de medidas para preparação de contingências relacionadas a uma pandemia que impacta um porto, terminais portuários ou quaisquer instalações portuárias.









**BRAZIL**  
Sanitization Action with Quaternary Ammonia carried-CDRJ- Brazil by [Jussara Neto Mendes](#) - Monday, 28 March 2022, 1:23 AM



Since September 2020, we have implemented at the Port Authority of Rio de Janeiro - CDRJ, we have implemented the Military Sanitization Action with Quaternary Ammonia carried out by the Center for Nuclear, Biological, Chemical and Radiological Defense of the Brazilian Navy - Marines. In all, we carried out 05 actions, the last one on March 09 and 10, 2022.








Amélie Courmoyer - UNCTAD



Mark Assaf



John Moore



Dominique - UNCTAD



Bryan Habib Gautama



Rafa Company

## QSMS: TREINAMENTOS E FISCALIZAÇÕES

A PortosRio possui o **Plano de Controle de Emergência - PCE**, **Plano de Emergências Individual - PEI** para o Porto do Rio e **Plano Anual de Fiscalização - PAF** para seus quatro portos. Estes planos norteiam a execução das fiscalizações e dos exercícios simulados de emergência, visando abranger todos os cenários nele apontados. Ao longo do ano, diversos treinamentos/simulações foram realizados.



Plano de Emergências Individual - PEI



Plano de Controle de Emergência - PCE



Plano Anual de Fiscalização - PAF



O Porto do Rio de Janeiro realizou Exercício Simulado do Plano de Controle de Emergência (PCE).

## Treinamento para Plano de Controle de Emergência

### Plano de Controle de Emergência - PCE



A PortosRio promoveu treinamentos periódicos no Porto do Rio de Janeiro, de acordo com cenário do Plano de Controle de Emergência (PCE).



## Treinamento para Plano de Emergência Individual

 [Plano de Emergências Individual - PEI](#)



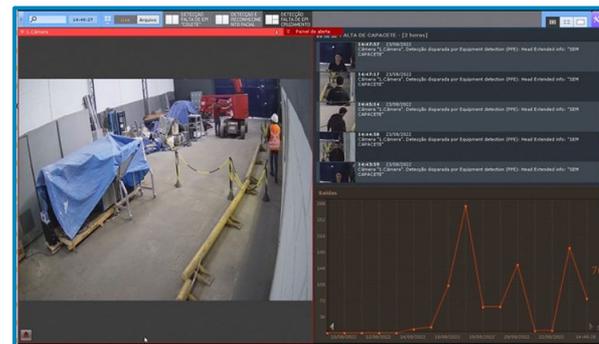
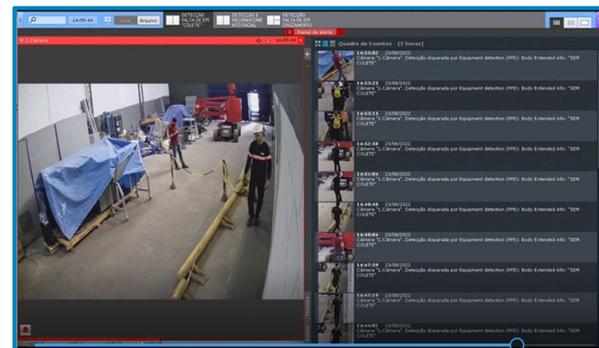
Também no Porto do Rio de Janeiro foi realizado o **exercício de planejamento nº 8 - Mobilização de Equipamentos** do Plano de Emergência Individual (PEI)



O Porto do Rio de Janeiro sediou o **Exercício de Segurança Nuclear** em Porto (ESFPORTO 2022), no período de 23 a 25 de novembro. A ação foi coordenada pelo Gabinete de Segurança Institucional da Presidência da República (GSI/PR), Órgão Central do Sistema de Proteção ao Programa Nuclear Brasileiro (SIPRON), em conjunto com a Comissão Nacional de Segurança Pública nos Portos, Terminais e Vias Navegáveis (CONPORTOS) e a Comissão Estadual (CESPORTOS-RJ).



A PortosRio realizou provas de conceito para a implementação de software com inteligência artificial para aprimorar o **processo de fiscalização de QSMS** em seus Portos.





## LICENCIAMENTO AMBIENTAL



A PortosRio - Autoridade Portuária concluiu, junto ao Instituto Estadual de Ambiente - INEA, os processos de renovação do licenciamento ambiental de seus portos.



### Porto de Itaguaí

Licenciado em 2021, com validade até 2027. O processo de renovação do licenciamento ambiental estava em análise desde 2007.



### Porto de Angra dos Reis

Licenciado, com emissão em Janeiro de 2023 e validade até 2031. O processo de renovação do licenciamento ambiental da Licença de Operação - LO estava em análise desde de 2007.



### Porto de Niterói

Licenciado em 2021, com validade até 2028. O processo de renovação do licenciamento ambiental da Licença de Operação - LO estava em análise desde 2017.



### Porto do Rio de Janeiro

90% concluído.

Todas as notificações solicitadas pelo INEA foram enviadas/atendidas.



# Informações Orçamentárias, Financeiras e Contábeis

 **Execução Orçamentária****GESTÃO  
ORÇAMENTÁRIA**

O decreto nº 10.892/2021 aprovou o Programa de Dispêndios Globais – PDG/2022, alterado pela Portaria do Ministério da Economia nº 10.284/2022. O Orçamento de investimentos (total das despesas de capital) foi aprovado pela lei nº 14.303/2022 (LOA/2022) e está contido no PDG. Nos quadros a seguir, estão apresentados os resumos das receitas e das despesas aprovadas e executadas.

em mil R\$

2022 – APROVADO	Receitas	Despesas
Próprias	885.001	965.961
Participação da União no Capital (Investimentos)	0	77.131
<b>TOTAL</b>	<b>1.060.958</b>	<b>1.070.666</b>

em mil R\$

2022 – REALIZADO	Receitas	Despesas
Próprias	817.414	810.6282
Participação da União no Capital (Investimentos)	0	36.034
<b>TOTAL</b>	<b>817.414</b>	<b>846.662</b>



## Receitas Correntes – Análise do Faturamento

A execução da Receita Corrente correspondeu a R\$ 817,4 milhões, atingindo 92,3% do valor programado para o exercício, incluídos neste montante R\$ 7,5 milhões referente ao ressarcimento de despesas com pessoal cedido a outros órgãos e R\$ 21,6 milhões de receita financeira em instrumentos de aplicação das disponibilidades. A queda mais relevante ocorreu no Porto de Itaguaí, com um decréscimo de 36% em relação a 2021. A baixa reflete a queda do preço do minério de ferro no mercado mundial. No quadro a seguir, são apresentadas as receitas operacionais faturadas por porto.

em mil R\$

PORTOS	2021	2022	Diferença	Varição
Rio de Janeiro	257.239	277.012	19.773	<b>7,7%</b>
Niterói	8.736	10.383	1.647	<b>18,8%</b>
Angra dos Reis	5.150	6.230	1.088	<b>21,1%</b>
Itaguaí	783.606	494.616	-288.9904	<b>-36,9%</b>
<b>RECEITA CORRENTE OPERACIONAL</b>	<b>1.054.730</b>	<b>788.248</b>	<b>-266.482</b>	<b>-25,3%</b>

## Evolução da Execução das Despesas - 2018-2022

Prosseguindo no aperfeiçoamento do planejamento financeiro e o equilíbrio das contas, a empresa priorizou os pagamentos de condenações judiciais, os parcelamentos de dívidas tributárias e dos contratos de cessão de créditos.

em mil R\$

	2018	2019	2020	2021	2022
Correntes	465.504	459.364	539.116	765.789	794.967
Capital	26.297	18.838	6.777	16.477	51.696
<b>TOTAL</b>	<b>491.801</b>	<b>478.202</b>	<b>545.893</b>	<b>782.266</b>	<b>846.663</b>

## Execução 2022 – Por Grupo de Despesas Correntes

As Despesas com Pessoal executaram 94% do valor programado para 2022, e uma redução de 13% em relação a 2021, reflexos do reajuste salarial em julho e aumento das demandas trabalhistas. Nos grupos de Materiais e Produtos e Serviços de Terceiros verifica-se um aumento de despesas de 20% ocasionada, principalmente, das atualizações/reajustes contratuais pelos índices de inflação e materiais utilizados em obras de engenharia.

Os Tributos acompanharam a receita operacional, já que os impostos vinculados a receita e ao resultado são os mais relevantes nesse grupo – PIS, COFINS, IRPJ e CSLL.

Outras Despesas Correntes tiveram crescimento relevante das condenações judiciais cíveis e a manutenção do pagamento dos parcelamentos de dívidas ativas e cessão de créditos.

em mil R\$

GRUPOS DE DESPESA	REALIZADO 2021	PROGRAMADO 2022	REALIZADO 2022	%
Pessoal	291.187	350.362	330.136	94,2
Dirigentes	1.804	3.181	1.577	49,6
Conselhos e Comitês Estatutários	527	814	423	52,0
Materiais e Produtos	643	4.866	2.191	45,0
Serviços de Terceiros	28.336	52.093	32.758	62,9
Tributos	227.547	204.777	158.565	77,4
Outras Despesas Correntes	215.745	266.080	269.317	101,2
<b>TOTAL DE DISPÊNDIOS CORRENTES</b>	<b>765.789</b>	<b>882.173</b>	<b>794.967</b>	<b>90,1</b>

### Resultado Orçamentário Corrente – 2021/2022

O quadro a seguir apresenta o resultado orçamentário entre as receitas correntes (geração própria) e as despesas correntes e de investimentos com recursos próprios. Os investimentos realizados pela União não são apresentados neste quadro.

### Desempenho Orçamentário – Análise da Execução

A execução orçamentária de 2022 obteve uma performance de equilíbrio entre receitas e despesas próprias. O aumento dos gastos foi reflexo da alta da taxa básica de juros – SELIC, impactando nas despesas financeiras, e nos gastos de demandas judiciais cíveis e trabalhistas.

Além disso, a PortosRio realizou investimentos na ordem de R\$ 51,7 milhões, uma alta de 213,7% em comparação ao exercício anterior. No geral, os gastos totais aumentaram cerca de 8,2% em relação a 2021. As receitas correntes totais decresceram 23,3%, confirmando a atipicidade do faturamento de 2021, puxado pela alta do preço do minério de ferro movimentado no Porto de Itaguaí, que em 2022 reduziu 36,9% e representou 62,7% das receitas operacionais. A PortosRio fechou o exercício com um resultado orçamentário de R\$ 6,8 milhões.

2021

RECEITAS PRÓPRIAS R\$ 1.066.421.148

DESPESAS PRÓPRIAS - R\$ 772.391.690

RESULTADO ORÇAMENTÁRIO R\$ 294.029.458

2022

RECEITAS FATURADAS R\$ 817.413.763

DESPESAS PRÓPRIAS - R\$ 810.628.238

RESULTADO ORÇAMENTÁRIO R\$ 6.785.525

## Orçamento de Investimentos – Ações e Projetos



### Receitas e despesas

O Orçamento de Investimentos da PortosRio é dividido em dois programas constantes no Plano Plurianual 2020-2023:

- Programa 2086: Transporte Aquaviário;
- Programa 0807: Gestão e Manutenção de Infraestrutura de Empresas Estatais Federais.

O Programa 2086 executou R\$ 49,5 milhões em 2022 com a Implantação dos Sistemas de Apoio e Gestão de Tráfego de Navios – VTMS (em andamento), o Reforço estrutural do Cais da Gamboa no Porto do Rio de Janeiro (em andamento) e a Dragagem no Cais da Gamboa, principalmente.

O Programa 0807, que executou R\$ 2,2 milhões em 2022, inclui investimentos continuados para a manutenção de bens móveis e imóveis, inclusive de tecnologia da informação. O principal foi a extração e instalação de cabeços de amarração no cais comercial do porto do Rio de Janeiro.

### Desafios e ações futuras

- Aperfeiçoar a gestão orçamentária e financeira na PortosRio, modernizando e integrando os sistemas de planejamento, registro e controle dos dados contábeis.

em R\$

Programa de Gestão e Manutenção de Infraestrutura de Empresas Estatais Federais (0807)	Aprovado	Executado
Recursos Próprios	18.572.884	2.242.961
Recursos do Tesouro	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>18.572.884</b>	<b>2.242.961</b>

em R\$

Programa Transporte Aquaviário (2086)	Aprovado	Executado
Recursos Próprios	65.215.422	13.418.353
Recursos do Tesouro	77.003.343	36.034.309
<b>TOTAL</b>	<b>142.218.765</b>	<b>49.452.662</b>

INFORMAÇÕES  
CONTÁBEIS
 **Demonstrações financeiras**

As Demonstrações Financeiras de 2022 apresentam os saldos descritos na tabela ao lado. A Receita Operacional Líquida apresentou redução de, aproximadamente, 23% (vinte e três por cento), ocasionada, principalmente, no Porto de Itaguaí, pela queda do preço do minério de ferro, seu principal produto de exportação.

As Demonstrações Financeiras foram elaboradas de acordo com a Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976 (Lei das S/A) e com os Pronunciamentos Contábeis, do Comitê de Pronunciamentos Contábeis, criado pela Resolução nº 1.055/05 do Conselho Federal de Contabilidade.

em mil R\$

	2022	2021
Ativo Circulante	328.955	408.277
Ativo Não Circulante	1.041.104	926.350
Passivo Circulante	286.660	262.496
Passivo Não Circulante	2.490.593	2.247.151
Patrimônio Líquido	(609.598)	(375.456)
Receita Operacional Líquida	728.793	951.078
Resultado Operacional	(690.768)	(737.713)
Resultado Financeiro	(101.558)	(124.268)
Resultado Líquido	(267.769)	(165.722)

A responsabilidade dos dados contábeis é da Gerência de Contabilidade, comandada pelo contador Eduardo Pires Soares, cuja atuação compreende o período de 13 de junho de 2018 até a presente data. A equipe da Gerência de Contabilidade, além do contador responsável, conta com sete outros contadores e um técnico em contabilidade. Em 2022, o cargo de contador responsável substituto era ocupado pela contadora Ana Carolina Costa Marinho dos Santos.

A íntegra das Demonstrações Financeiras e das Notas Explicativas podem ser acessadas na página eletrônica da PortosRio, na aba Institucional / Instrumentos de Governança / Relatório de Administração e Demonstrações Financeiras.



Outras  
informações

## SIGLAS

AAPA - Americana de Autoridades Portuárias

ACT - Acordo de Cooperação Técnica

AGO - Assembleia Geral Ordinária

AIS - Aeronautical Information Service

ANTAQ - Agência Nacional de Transportes Aquaviários

ANVISA - Agência Nacional de Vigilância Sanitária

API - Application Programming Interface

AUDINT - Superintendência de Auditoria Interna

BACEN - Banco Central

BAS - Bóias Articulada Submersível

CASNAV - Centro de Análises de Sistemas Navais

CBMERJ - Corpo de Bombeiros Militar do Estado do Rio de Janeiro

CCAAF - Código de Conduta da Alta Administração Federal

CCO - Centro de Controle Operacional

CDRJ - Companhia Docas do Rio de Janeiro

CEP/PR - Comissão de Ética Pública da Presidência da República

CESPORTOS/RJ - Comissão Estadual de Segurança Pública nos Portos, Terminais e Vias Navegáveis no Rio de Janeiro

CET-PortosRio - Comissão de Ética da PortosRio Autoridade Portuária

CFTV - Circuito Fechado de TV

CGPAR - Comissão Interministerial de Governança

Corporativa e de Administração de Participações Societárias da União

CGU - Controladoria-Geral da União

CGTI - Comitê Gestor de Tecnologia da Informação

CGTIC - Comitê Gestor de Tecnologia da Informação e Comunicação

CITRA - Console de Imagens Táticas com Realidade Aumentada

CLT - Consolidação das Leis do Trabalho

COAUD - Comitê de Auditoria

COFINS - Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social

CONFIS - Conselho Fiscal

CONPORTOS - Comissão Nacional de Segurança Pública nos Portos, Terminais e Vias Navegáveis

CONSAD - Conselho de Administração

CSLL - Contribuição Social sobre Lucro Líquido

DEST - Departamento de Coordenação e Controle das Empresas Estatais (atualmente SEST)

DIRAFI - Diretoria Administrativo-Financeira

DIREXE - Diretoria-Executiva

DIRPRE - Diretoria da Presidência

DPO - Data Protection Officer

DUV - Documento Único Virtual

EPP - Empresa de Pequeno Porte

ESG - "environmental, social and governance" (ambiental, social e governança, em português)

EVTEA - Estudo de Viabilidade Técnica, Econômica e Ambiental

GECOMP - Gerência de Compras

GEE - Inventário Ambiental de Gases do Efeito Estufa

GERCOS - Gerência de Estruturação e Construção de Soluções

GERAIP - Gerência de Gestão de Ativos Imobiliários e Patrimônio

GERARH - Gerência de Administração de Pessoal

GERCAR - Gerência de Gestão de Carreira

GERIQS - Gerência de Riscos de QSMS

GERMAP - Gerência de Manutenção Portuária e Predial

GERSEG - Gerência de Serviços Gerais

GERSOL - Gerência de Operação de Soluções

GPS - Sistema de Posicionamento Global

GSI/PR - Gabinete de Segurança Institucional da Presidência da República	ISS - Imposto Sobre Serviço	PCCFC - Plano de Cargos Comissionados e Funções de Confiança
IALA - International Association of Marine Aids to Navigation and Lighthouse Authorities	LGPD - Lei de Proteção de Dados	PCE - Plano de Controle de Emergência
ICMS - Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços	LO - Licença de Operação	PCES - Plano de Carreiras Empregos e Salários
IDA - Índice de Desempenho Ambiental	LOA - Lei Orçamentária Anual	PCS - Port Community System
IGAP - Índice de Gestão da Autoridade Portuária	MGI - Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos	PDG - Programa de Dispendios Globais
IGG - Índice de Desempenho na Gestão Governamental	MInfra - Ministério da Infraestrutura	PDZ - Plano de Desenvolvimento e Zoneamento
IGP-M - Índice Geral de Preços-Mercado	MP - Ministério Público do Rio de Janeiro	PEI - Plano de Emergências Individual
IIRC - Conselho Internacional para Relato Integrado	MPLS - Multi-Protocol Label Switching	PIB - Produto Interno Bruto
IN - Instrumento Normativo	MPOR - Ministério de Portos e Aeroportos	PIS - Programa de Integração Social
IN SDG - Instrução Normativa da Secretaria Especial de Desburocratização, Gestão e Governo Digital	NGF - Next Generation Firewall	PNL - Plano Nacional de Logística
IN TCU - Instrução Normativa do Tribunal de Contas da União	OBJ - Objetivos Estratégicos	POSIC - Política de Segurança da Informação e Comunicação
INEA - Instituto Estadual de Ambiente	OCR - Reconhecimento Ótico de Caracteres	QSMS - Qualidade, Segurança, Meio Ambiente e Saúde
IP - Investigação Preliminar	ODS - Objetivos de Desenvolvimento Sustentável	RAINT - Relatório Anual de Atividades de Auditoria Interna
IPCA - Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo	OGMO - Órgão Gestor de Mão-de-Obra do Rio de Janeiro	RCE - Regime de Contratação das Estatais
IPTU - Imposto Predial sobre Território Urbano	ONU - Organização das Nações Unidas	RH - Recursos Humanos
IPVA - Imposto sobre Propriedades de Veículos Automotores	PAC - Programa de Aceleração do Crescimento	RIPD - Relatório de Impacto à Proteção dos Dados Pessoais
IRPJ - Imposto sobre a Renda das Pessoas Jurídicas	PAD - Processo Administrativo Disciplinar	SaaS - Software as a Service
ISPS-CODE (Sigla em Inglês) - Código Internacional para Segurança de Navios e Instalações Portuárias	PAE - Plano de Emergências	SDP - Sistema de Desenvolvimento Portuário - ANTAQ
	PAF - Plano Anual de Fiscalização	
	PAINT - Plano Anual de Atividades da Auditoria Interna	
	PAS - Processo Administrativo Sancionador	

...

SEDDM - Secretaria Especial de Desestatização,  
Desinvestimento e Mercados  
SEI - Sistema Eletrônico de Informações  
SELIC - Sistema Especial de Liquidação e Custódia  
SENAT - Serviço Nacional de Aprendizagem do Transporte  
SERPRO - Serviço Federal de Processamento de Dados  
SEST - Secretaria de Coordenação e Governança das  
Estatais  
SGAD - Sistema de Gerenciamento de Acesso Docas  
SIC - Serviço de Informação ao Cidadão  
SIGA - Sistema Integrado de Gestão Ambiental  
SIGPORT - Sistema de Gestão Portuária  
SINVE - Sindicância Investigativa

SSA - Sindicância Sumária Acusatória  
STA - Sistema de Transparência Ativa  
SIPAT - Semana Interna de Prevenção de Acidentes de  
Trabalho  
SIPRON - Sistema de Proteção ao Programa Nuclear  
Brasileiro  
SMA - Subsistema de Monitoramento Ambiental  
SMS - Secretaria Municipal de Saúde  
SNPTA - Secretaria Nacional de Portos e Transportes  
Aquaviários  
SPU - Superintendência de Patrimônio da União  
SUBENE - Supervisão de Benefícios

SUPREC - Superintendência de Recursos Humanos  
SUPRIO - Superintendência de Gestão Portuária do Rio  
de Janeiro e Niterói  
SUPTIN - Superintendência de Tecnologia da Informação  
TAC - Termo de Ajustamento de Conduta  
TCU - Tribunal de Contas da União  
TEU - Twenty Foot Equivalent Unit  
TI - Tecnologia da Informação  
TIC - Tecnologia da Informação e Comunicação  
VPN - Virtual Private Network  
VTMIS - Vessel Traffic Management Information System  
WSA - World Steel Associaton

## FICHA TÉCNICA



Para mais informações, consulte a seção “Quem é quem”

**Conselho de Administração**

Dino Antunes Dias Batista – Presidente  
 Eduardo Henn Bernardi  
 Rui Flacks Schneider  
 Carlos Roberto Fortner  
 Berith José Citro Lourenço Marques Santana  
 Jesualdo Conceição da Silva  
 Cláudio de Jesus Marques Soares

**Diretoria Executiva***(em 31/12/2022)*

Francisco Antonio de Magalhães  
 Laranjeira  
*Diretor-Presidente*  
 Luiz Fernando Walther de Almeida  
*Diretor de Gestão Portuária*  
 Jean Paulo Silva  
*Diretor de Negócios e Sustentabilidade*  
 Indalecio Castilho Villa Alvarez  
*Diretor Administrativo-Financeiro*

**RESPONSÁVEL PELO RELATÓRIO**

Superintendência de  
 Gestão Estratégica  
 Luis Cesar Silveira da Fonseca Filho

**DIAGRAMAÇÃO**

Estagiárias  
 Ana Carla Ferreira de Souza  
 Yasmin Galvão Martins Monteiro

**ELABORAÇÃO**

Superintendência de  
 Gestão Estratégica  
 Luis Cesar Silveira da Fonseca Filho

Gerência de Planejamento  
 Estratégico e Projetos  
 Helene Augusta Bloomfield Baptista  
 Milene Salles de Oliveira

**Sede Administrativa**

Rua Dom Gerardo 35, 10º andar  
 Centro, Rio de Janeiro - RJ  
 CEP: 20090-030  
 Tel: (21) 2219-8600 (geral)

Atendimento administrativo  
 8-17h de 2ª a 6ª feira

Atendimento operacional: 24/7

**Porto do Rio de Janeiro**

Avenida Rodrigues Alves, 20  
 Rio de Janeiro - RJ  
 CEP: 20081-250  
 Tel: (21) 2233-2762

**Porto de Angra dos Reis**

Praça Lopes Trovão S/Nº  
 Angra dos Reis - RJ  
 CEP: 23900-970  
 Tel: (21) 3365-7424

**Porto de Niterói**

Avenida Feliciano Sodré, 215  
 Niterói - RJ  
 CEP: 24030-012  
 Tel: (21) 3604-5970

**Porto de Itaguaí**

Est. Humberto Pedro Francisco, S/Nº  
 Ilha da Madeira, Itaguaí - RJ  
 CEP: 23826-590  
 Tel: (21) 9782-3185



**PortosRio**  
AUTORIDADE PORTUÁRIA

