



**análise da  
execução 2022**

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO  
2021 - 2025

Sobre a Análise 3

## 1 Direcionamento Estratégico

Quem Somos 5  
Complexo Portuário 6  
Estratégia 7  
Diagnóstico SWOT 8  
Perspectivas 17

## 2 Indicadores de Desempenho

Monitoramento e Avaliação 23  
Perspectiva Financeira 24  
Perspectiva Cliente 26  
Perspectiva Portuária 28  
Perspectiva Processos 30  
Perspectiva Pessoas 32

## 3 Projetos

Monitoramento e Avaliação 35  
Resultados Alcançados: Planejamento Estratégico 2021-2025 36  
Fichas de Projetos 37

## 4 Considerações Finais

Considerações 52  
Ficha Técnica 53



## SOBRE A ANÁLISE

Em atendimento à Lei 13.303/2016, que determina o acompanhamento dos planos de ação e metas anuais, a PortosRio - Autoridade Portuária elabora o presente relatório de execução do exercício 2022, com a análise e o status dos indicadores de desempenho e portfólio de projetos.

O Planejamento Estratégico da PortosRio foi definido para o ciclo 2021-2025, sustentado num portfólio de projetos estratégicos, para que a empresa aproveite ao máximo as oportunidades que se apresentam no mercado, maximizando os resultados econômicos, atuando de forma eficiente e fundamentada no comprometimento aos valores corporativos, calçadas em sólidas diretrizes de sustentabilidade ambiental e direcionadas à excelência de gestão.

Esse relatório reflete o acompanhamento, participação e engajamento dos gestores e empregados da Companhia numa nova maneira de organizar o trabalho e aproximar os processos de governança com a realidade operacional.



# Direcionamento Estratégico

## QUEM SOMOS

A PortosRio - Autoridade Portuária, vinculada ao Ministério de Portos e Aeroportos, é uma empresa pública, sob a forma de sociedade anônima, de capital fechado, controlada pela União. No exercício da função de Autoridade Portuária, no Complexo Portuário do Estado do Rio de Janeiro, abrange os Portos do Rio de Janeiro, de Itaguaí, de Niterói e de Angra dos Reis, tendo por competência fundamental o desenvolvimento da cadeia logística e do transporte marítimo. As atividades desenvolvidas pela PortosRio impactam na infraestrutura nacional e no desenvolvimento econômico do país e estão em conformidade com o Plano Nacional de Logística - PNL, em atendimento à Lei 12.815/13 (Lei dos Portos) e ao Decreto 8.033/13, que a regulamenta.

Nosso capital social atual é de R\$2.455.536.905,71 (dois bilhões, quatrocentos e cinquenta e cinco milhões, quinhentos e trinta e seis mil, novecentos e cinco reais e setenta e um centavos), com a seguinte composição acionária: 99,99 % União e 0,01 % Estado do Rio de Janeiro.

### MISSÃO



**Prover** infraestrutura e serviços comuns ao complexo portuário administrado, com excelência, **sustentabilidade** e segurança, a fim de assegurar a **competitividade** dos seus portos, contribuindo com o **desenvolvimento socioeconômico** de sua área de influência.

### VISÃO



Ser reconhecida como a **autoridade portuária de excelência** no que tange à gestão portuária e agregação de valor ao usuário, com **sustentabilidade econômico-financeira e ambiental**.

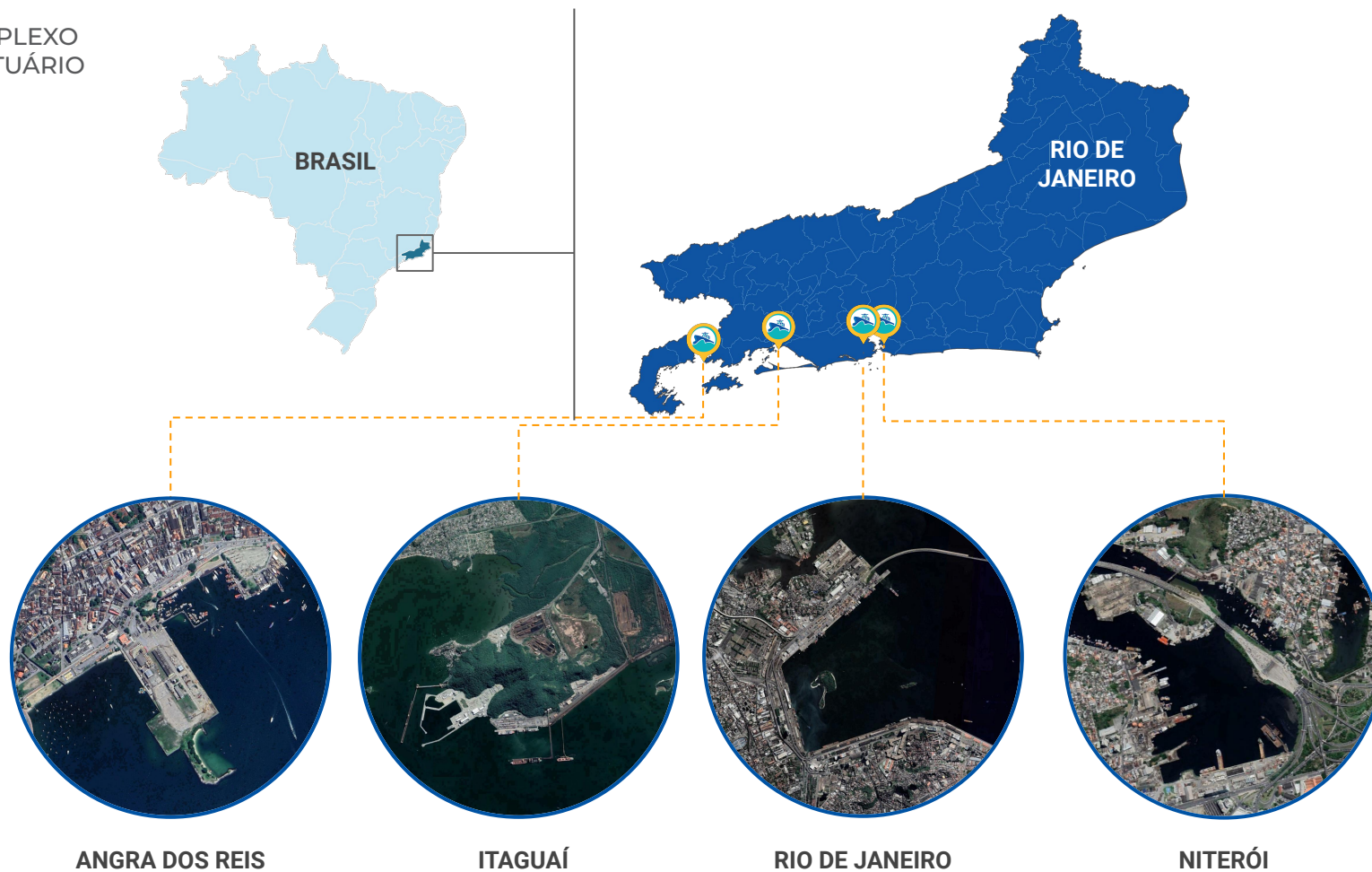
### VALORES



Significado de **APROAR**: Levar a proa de uma embarcação ao seu objetivo.

**ADAPTABILIDADE** às mudanças de cenário, **PROATIVIDADE** e transparência nas decisões, **RESPONSABILIDADE** com os resultados, **ORIENTAÇÃO** ao mercado e aos clientes, **ATITUDE** ética e desconfortável ao erro, **RESPEITO** às pessoas e ao ambiente.

COMPLEXO  
PORTUÁRIO



## ESTRATÉGIA



PortosRio Planejamento Estratégico 2021-2025

## MAPA ESTRATÉGICO

2021 - 2025

A análise da execução do Planejamento Estratégico ocorre por meio de um processo colaborativo, envolvendo todas as áreas participantes dos Projetos e Indicadores Estratégicos da PortosRio.

Os objetivos estratégicos estão divididos em cinco perspectivas, seguindo a premissa de que cada uma delas impacta diretamente a seguinte, gerando, dessa forma, uma relação imprescindível de trabalho integrado e visão do todo, para o sucesso da estratégia traçada.



## DIAGNÓSTICO SWOT



PortosRio



PORTO DO RIO DE JANEIRO



PORTO DE NITERÓI



PORTO DE ITAGUAÍ



PORTO DE ANGRA DOS REIS

### FORÇAS

- Infraestrutura Aquaviária  
● ● ● ●
- Infraestrutura de Operação  
● ● ● ●
- Infraestrutura de Acessos Terrestres  
● ● ● ●
- Localização Geográfica  
● ● ● ●
- Potencial de Expansão e Exploração  
● ●
- Capacidade técnica e quadro comprometido com resultados  
●
- Implantação do VTMISS  
● ●

### FRAQUEZAS

- Infraestrutura para granéis sólidos  
● ●
- Defasagem tecnológica  
● ● ● ●
- Complexidade e morosidade no processo decisório  
●
- Desenvolvimento organizacional necessitando de melhorias  
●
- Quadro funcional necessitando de renovação  
●
- Cultura Organizacional resistente às mudanças  
●
- Equilíbrio econômico/financeiro  
●
- Infraestrutura para expansão  
● ●
- Planejamento Orçamentário  
●

### OPORTUNIDADES

- Economia Verde  
●
- Calado Dinâmico  
● ●
- Investimentos na malha ferroviária  
● ●
- Investimentos na malha rodoviária  
●
- Infraestrutura Aquaviária  
● ● ●
- Sustentabilidade  
● ● ● ●
- Transformação Digital  
● ● ● ●
- Expansão  
●
- Cabotagem  
● ● ● ●
- Cruzeiros  
●
- Offshore  
● ● ● ●

### AMEAÇAS

- Portos Concorrentes  
●
- Relação Porto-Cidade  
● ● ● ●
- Minério Dependência  
●
- Segurança Pública  
● ●
- Invasões  
● ● ●
- Ataques cibernéticos  
●
- Mudança política  
●



## DESCRİÇÕES E IMPLICAÇÕES ESTRATÉGICAS DA SWOT - FORÇAS

LOCALIZAÇÃO	VARIÁVEL	DESCRIÇÃO	IMPLICAÇÕES ESTRATÉGICAS
Rio de Janeiro, Itaguaí, Niterói e Angra dos Reis	Infraestrutura Aquaviária	Calados operacionais dos terminais especializados em Contêineres adequados à frota atual; baixa taxa de assoreamento nos Portos do Rio de Janeiro e de Itaguaí; contratos vigentes de batimetria e dragagens de manutenção; disponibilidade de fundeadouros na Baía de Guanabara localizados no entorno de um grande polo de serviços navais.	Capacidade de recepcionar e operar navios de grande porte, com potencial perfil de hub de cargas.
Rio de Janeiro, Itaguaí, Niterói e Angra dos Reis	Infraestrutura de Operação	Infraestrutura adequada de cais e retroárea disponível para as operações; terminais instalados no Complexo com recurso e equipamentos de primeira linha, elevada produtividade e capacidade de movimentação e armazenagem.	Potencial de aumentar o mix de cargas e atender as demandas do mercado de sua hinterlândia.
Rio de Janeiro, Itaguaí, Niterói e Angra dos Reis	Infraestrutura de Acessos Terrestres	Condições favoráveis de infraestrutura nas rodovias de ligação com a hinterlândia no cenário atual; revitalização das linhas férreas de acesso ao porto; sistemas de agendamento de caminhões e de agendamento ferroviário.	Capacidade de recepcionar ou distribuir as cargas dos clientes do complexo portuário de maneira segura e eficiente.
Rio de Janeiro, Itaguaí, Niterói e Angra dos Reis	Localização Geográfica	Área de influência do Complexo abrange os principais centros demandantes e geradores de carga do País; conectividade com a região produtora de minério de ferro de MG; proximidade dos principais campos de produção de petróleo e gás; terminal de Passageiros do Porto do Rio com excelente inserção urbana e proximidade de aeroportos.	Posição estratégica para atender o aquecimento do mercado Oil&Gas e conectividade para um mercado que representa 55% do PIB brasileiro.

## DESCRIÇÕES E IMPLICAÇÕES ESTRATÉGICAS DA SWOT - FORÇAS

LOCALIZAÇÃO	VARIÁVEL	DESCRIÇÃO	IMPLICAÇÕES ESTRATÉGICAS
Rio de Janeiro e Itaguaí	Potencial de Expansão e Exploração	Disponibilidade de áreas greenfield e brownfield para a ampliação de terminais existentes e o arrendamento de novos terminais; diversas áreas disponíveis para celebrar contratos não-operacionais.	Potencial para oferecer oportunidade de novas cargas ou negócios na área do complexo portuário.
PortosRio	Capacidade técnica e quadro comprometido com resultados	Parcela do quadro técnico experiente e comprometido com resultados; gestores comprometidos e patrocinadores de mudanças.	Resiliência nas mudanças de cenários externos e internos.
Rio de Janeiro e Itaguaí	Implantação do VTMS	Projeto em andamento para a implementação do VTMS, uma ferramenta de auxílio eletrônico à navegação, com capacidade de prover monitoramento ativo do tráfego aquaviário em tempo real.	Aumento de segurança à navegação e eficiência do tráfego aquaviário.

## DESCRIÇÕES E IMPLICAÇÕES ESTRATÉGICAS DA SWOT - FRAQUEZAS

LOCALIZAÇÃO	VARIÁVEL	DESCRIÇÃO	IMPLICAÇÕES ESTRATÉGICAS
Rio de Janeiro e Itaguaí	Infraestrutura para granéis sólidos	Infraestrutura aquaviária deficitária para movimentação de grandes embarcações de granéis sólidos à plena carga.	Impacto na operação de granéis sólidos, gerando perda de eficiência.
Rio de Janeiro, Itaguaí, Niterói e Angra dos Reis	Defasagem tecnológica	Poucos recursos tecnológicos disponíveis para gestão, fiscalização e acompanhamento operacional, ambiental e de segurança do trabalho; baixa automação de processos; dificuldade em implantar soluções tecnológicas em portos distantes; ausência CFTV Porto de Itaguaí.	Redução da produtividade no processo de fiscalização da operação; retrabalho e risco de perda e demora na coleta de dados.
PortosRio	Complexidade e morosidade no processo decisório	Grande nível de exigências legais frente à dinâmica adequada ao processo de negociação e contratação; ausência de autonomia negocial; submissão às instâncias governamentais em Brasília para formalizar instrumentos contratuais que envolvam áreas operacionais e não operacionais; processos internos morosos de planejamento e efetivação de negócios.	Risco de morosidade e perda de oportunidades no processo comercial.
PortosRio	Desenvolvimento organizacional necessitando melhorias	Necessidade de aperfeiçoamento nos processos de promoção, desenvolvimento de carreira e treinamento de pessoal.	Desbalanceamento da carga de trabalho entre as equipes.
PortosRio	Quadro funcional necessitando de renovação	Elevado número de empregados em condições de aposentadoria, apontando para a necessidade de renovação da força de trabalho.	Desbalanceamento da carga de trabalho entre as equipes.

## DESCRIÇÕES E IMPLICAÇÕES ESTRATÉGICAS DA SWOT - FRAQUEZAS

LOCALIZAÇÃO	VARIÁVEL	DESCRIÇÃO	IMPLICAÇÕES ESTRATÉGICAS
PortosRio	Cultura Organizacional resistente às mudanças	Focos de resistência às mudanças frente às novas demandas organizacionais e tecnológicas.	Comprometimento do aperfeiçoamento da governança com a velocidade adequada às respostas esperadas.
PortosRio	Equilíbrio econômico/financeiro	Comprometimento da receita da PortosRio, com ações judiciais históricas de alto valor, não vinculadas à atividade fim da empresa; alto percentual de condenações judiciais, comprometendo a previsibilidade de caixa e projeções de resultados.	Impacto na capacidade de realizar novos investimentos.
Niterói e Angra dos Reis	Infraestrutura para expansão	Falta de áreas para expansão nos Portos de Niterói de Angra dos Reis.	Comprometimento na capacidade de recepcionar novos projetos ou aumento substancial da demanda nesses Portos.
PortosRio	Planejamento Orçamentário	Falta de maturidade nas unidades gestoras da PortosRio na gestão do orçamento, em especial quanto ao planejamento de ações e projetos de longo prazo.	Baixa execução do Orçamento de Investimento, que impacta na avaliação do IGAP.

## DESCRIÇÕES E IMPLICAÇÕES ESTRATÉGICAS DA SWOT - OPORTUNIDADES

LOCALIZAÇÃO	VARIÁVEL	DESCRIÇÃO	IMPLICAÇÕES ESTRATÉGICAS
Itaguaí	Economia Verde	Disponibilidade de áreas greenfield e brownfield para instalação de plantas de geração de energia renovável e de aproveitamento de projetos de gestão de resíduos, visando economia circular.	Geração própria de energia limpa para operação do Porto e usuários, e possibilidade de novas fontes de receitas.
Rio de Janeiro e Itaguaí	Calado Dinâmico	Implantação do Calado Dinâmico nos Portos do Rio e de Itaguaí, possibilitando um maior aproveitamento da disponibilidade de cargas dos navios que operam nesses terminais.	Agrega valor aos terminais instalados no Complexo e gera receita incremental pela possibilidade de movimentar mais cargas.
Rio de Janeiro e Itaguaí	Investimentos na malha ferroviária	Investimentos da MRS Logística na malha ferroviária de acesso aos Portos do Rio de Janeiro e Itaguaí; e reativação do ramal ferroviário ligando Porto Seco do Sul de Minas ao RJ.	Possibilidade de incremento na movimentação de cargas e acesso a novos clientes.
Angra dos Reis	Investimentos na malha rodoviária	Duplicação da BR-101; e alargamento de Túneis e melhorias na RJ-155	Possibilidade de incremento na movimentação de cargas e acesso a novos clientes.
Rio de Janeiro, Niterói e Itaguaí	Infraestrutura Aquaviária	Projetos de Dragagem para receber navios New Panamax LOA 366 no Cais do Caju (Rio, 17 mts), aprofundamento do Cais da Gamboa (Rio, 13,5mts), dragagem do Cais de São Cristóvão (Rio, 10mts), dragagem do Canal de São Lourenço (Niterói, 9mts) e dragagem do Canal Derivativo de Itaguaí (21mts)	Possibilidade de incremento na movimentação de cargas e acesso a novos clientes.

## DESCRIÇÕES E IMPLICAÇÕES ESTRATÉGICAS DA SWOT - OPORTUNIDADES

LOCALIZAÇÃO	VARIÁVEL	DESCRIÇÃO	IMPLICAÇÕES ESTRATÉGICAS
Rio de Janeiro, Itaguaí, Niterói e Angra dos Reis	Sustentabilidade	Adequação da infraestrutura dos terminais e instalações já existentes para uma infraestrutura autossustentável; possibilidade de inserção de cláusulas de Sustentabilidade nos novos contratos de arrendamento e na repactuação dos existentes.	Agregação de valor aos terminais instalados no Complexo e eficiência energética.
Rio de Janeiro, Itaguaí, Niterói e Angra dos Reis	Transformação Digital	Aproveitamento de tecnologias emergentes e soluções de automação nos controles de acesso e estrutura de fiscalização da operação.	Aumento da eficiência da fiscalização, ganho de escala e compensação pela falta de pessoal disponível.
Itaguaí	Expansão	Projetos de expansão dos terminais TECAR (granéis sólidos) e TECON.	Possibilidade de incremento na movimentação de cargas e acesso a novas receitas.
Rio de Janeiro, Itaguaí, Niterói e Angra dos Reis	Cabotagem	Implementação e resposta do mercado à Lei "BR do Mar", de incentivo ao transporte de cabotagem.	Possibilidade de incremento na movimentação de cargas e acesso a novos clientes.
Rio de Janeiro	Cruzeiros	Retomada das temporadas de Cruzeiros após as restrições causadas pela pandemia de COVID-19.	Recuperação de receitas do Terminal de passageiros e possibilidade de negócios incrementais.
Rio de Janeiro, Itaguaí, Niterói e Angra dos Reis	Offshore	Retomada dos investimentos no setor de Oil&Gas, demandando áreas de apoio offshore.	Possibilidade de incremento na movimentação de cargas e acesso a novos clientes.

## DESCRIÇÕES E IMPLICAÇÕES ESTRATÉGICAS DA SWOT - AMEAÇAS

LOCALIZAÇÃO	VARIÁVEL	DESCRIÇÃO	IMPLICAÇÕES ESTRATÉGICAS
PortosRio	Portos Concorrentes	Concorrência direta dos Terminais Privados do Porto do Açu e do Porto Sudeste; concorrência do Porto de Vitória com gestão privada; concorrência do Porto de Santos se confirmada a desestatização.	Disputa acirrada no mercado de contêineres e de granéis sólidos.
Rio de Janeiro, Itaguaí, Niterói e Angra dos Reis	Relação Porto-Cidade	Projeto legislativo em estudo para sobretaxar e restringir o uso das áreas de fundeio dos Portos do Rio de Janeiro e Niterói; interesse da Prefeitura do Rio de Janeiro no Cais da Gamboa para utilização não operacional; Porto de Itaguaí inserido em APA Marinha e próximo a núcleos de comunidades ribeirinhas; acessos ao Porto de Angra inseridos no centro comercial da cidade.	Risco de judicialização nos projetos de expansão dos portos, além de afastamento de potenciais clientes e investidores.
PortosRio	Minério Dependência	Dependência comercial de movimentação e faturamento em uma só carga (minério de ferro), o qual o mercado futuro aponta para mudanças expressivas.	Risco de grande oscilação no equilíbrio econômico-financeiro da PortosRio.
Rio de Janeiro e Itaguaí	Segurança Pública	Condições de trafegabilidade e de segurança em alguns segmentos de rodovias da hinterlândia Complexo Portuário; expansão da atuação de milícias na Zona Oeste do Rio de Janeiro, com território dominado contíguo ao Porto de Itaguaí, que pode ser alvo de escoamento de produtos ilícitos ou recepção de mercadorias ilegais.	Risco de impacto na imagem da empresa, afastando clientes e potenciais investidores, além de risco na segurança dos empregados lotados no porto.

## DESCRIÇÕES E IMPLICAÇÕES ESTRATÉGICAS DA SWOT - AMEAÇAS

LOCALIZAÇÃO	VARIÁVEL	DESCRIÇÃO	IMPLICAÇÕES ESTRATÉGICAS
Rio de Janeiro, Itaguaí e Angra dos Reis	Invasões	Tentativas e invasões de imóveis não operacionais da PortosRio, inviabilizando a exploração comercial.	Risco de impacto na imagem da empresa, afastando clientes e potenciais investidores, e perda de receitas incrementais.
PortosRio	Ataques cibernéticos	Violação de segurança da informação por ataques externos e internos, e paralisação de sistemas críticos da operação.	Impacto na fiscalização da operação, no faturamento das atividades ou perda de dados sensíveis.
PortosRio	Mudança política	Descontinuidade de Gestão por mudanças políticas que redirecionem projetos estratégicos.	Baixa produtividade e falta de engajamento do quadro.





A **Perspectiva Financeira** demonstra que a execução da estratégia contribuiu para a melhoria do desempenho financeiro. Nesta perspectiva, consideramos os objetivos que impactam diretamente no retorno financeiro.

### Objetivos estratégicos

- Maximizar Receitas
- Otimizar Custos
- Reduzir Despesas

### Indicadores

- Índice de Eficiência Operacional
- Índice de Eficiência Administrativa
- Autossuficiência Tarifária
- Receita por Empregado

### Projetos

- Implementar Custeio por Atividade
- Nova Sede da PortosRio
- Estratégias de Desinvestimento
- Explorar Áreas Disponíveis (novos arrendamentos e cessões onerosas)
- Maximizar Remuneração dos Contratos

A **Perspectiva Cliente** avalia a proposta de valor aos clientes da empresa, por meio de resultados esperados em termos de satisfação do cliente, captação de novos clientes, retenção de clientes, conquista de novos clientes, lucratividade de clientes e participação de mercado.

## Objetivos estratégicos

- Atrair Cargas
- Desenvolver Novos Negócios
- Gerar Valor aos Clientes

## Indicadores

- Market Share-Volume
- Exploração de Áreas Disponíveis
- Satisfação do Usuário
- Consignação Média

## Projetos

- Fomentar Prática de ações que se alinhem com os objetivos de desenvolvimento sustentável (ODS) da agenda 2030 da ONU
- Agenda Ambiental da PortosRio
- Atualizar PDZs e Poligonais
- Promoção Comercial
- Nova Marca
- Promover Acessos Seguros





A **Perspectiva Portuária** define os principais processos de negócios finalísticos da cadeia de valor, identificando se estes processos estão contribuindo para a geração de valor aos clientes e para o atingimento dos objetivos financeiros da organização.

### Objetivos estratégicos

- Prover Infraestrutura Competitiva
- Aprimorar a Gestão Portuária

### Indicadores

- Frota sem Restrição de Calado
- Evolução da Carga Movimentada
- Taxa Média de Ocupação de Berços
- Consumo de Energia Limpa
- Consumo de Energia na Operação
- Consumo de Água na Operação

### Projetos

- Modernizar e Adequar a Infraestrutura Terrestre do Porto do RJ
- Modernizar e Adequar a Infraestrutura Aquaviária da Superintendência do Porto do Rio de Janeiro e Niterói
- Realfandegar o Cais Público do Porto do Rio de Janeiro
- Implementar Calado Dinâmico
- Implementar VTMS no Porto do Rio de Janeiro e Itaguaí
- Modernizar as Instalações do Porto de Itaguaí
- Modernizar e Adequar a Infraestrutura Aquaviária da Superintendência do Porto de Itaguaí e Angra dos Reis

A **Perspectiva Processos** define os principais processos de negócios da cadeia de valor, identificando se estes processos estão contribuindo para a geração de valor aos clientes e para o atingimento dos objetivos financeiros da organização.

## Objetivos estratégicos

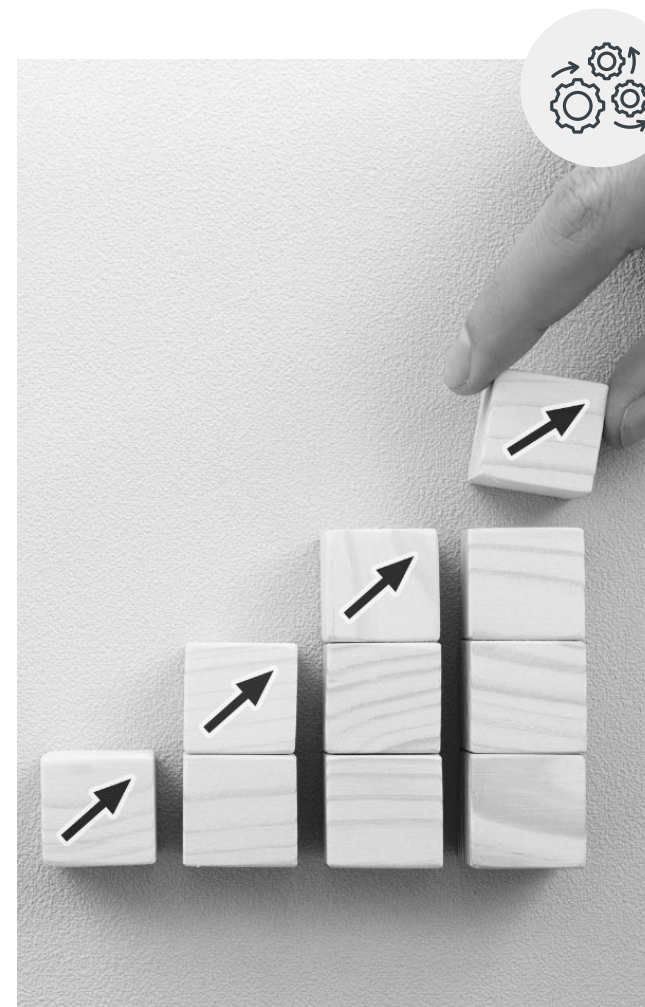
- Ter Processos Eficientes
- Gerar Informação Integrada
- Tornar-se um Porto Verde

## Indicadores

- Resolução das Não-Conformidades
- Inconsistência nos Dados de Movimentação
- Tempo Médio de Caminhões no Porto
- Tempo de Resposta Pedidos e-SIC

## Projetos

- Aprimorar a Gestão Imobiliária
- Implementar Gestão à Vista
- Implementar o Sistema de Gestão Portuária - SIGPORT
- Reorganizar a Fiscalização Portuária
- Sistema Integrado de Gestão Ambiental - SIGA
- Licenciamento Ambiental
- Implementar o Sistema de Gerenciamento de Acessos - SGAD no Porto do Rio de Janeiro
- Implementar o ISPS-CODE no Porto de Itaguaí





A **Perspectiva Pessoas**, também conhecida como aprendizado e crescimento, tem seu foco voltado à capacidade dos empregados, a obtenção de novos conhecimentos e o domínio de competências no nível do indivíduo, do grupo, e das áreas de negócios, de forma a impactar positivamente as demais perspectivas.

### Objetivos estratégicos

- Manter Equipe Qualificada e Motivada
- Gerir Competências e Equipes

### Indicadores

- Horas de Capacitação por Empregado
- Efetividade das Capacitações

### Projetos

- Instituir Programa de Compartilhamento de Conhecimento
- Capital Humano - Organização e Reestruturação



# Indicadores de Desempenho

## MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO





Os Indicadores medem o desempenho dos resultados da organização e ajudam a Companhia a traçar novos planos, ajustando a rota sempre que necessário.

A PortosRio dividiu seus objetivos em cinco perspectivas, seguindo a premissa de que todas estão encadeadas e são complementares, uma relação imprescindível de trabalho integrado e visão do todo, para o sucesso da estratégia traçada. Para isso, foi estruturado um painel de indicadores estratégicos para medir o desempenho do direcionamento adotado.

A rotina de mensuração, a análise desses indicadores e o estabelecimento de metas desafiadoras são parte crucial para assegurar que os objetivos sejam alcançados com sucesso, proporcione uma melhor qualidade do processo de tomada de decisão e guie o crescimento e o desenvolvimento da empresa no longo prazo.

Para monitorar e avaliar os indicadores, foram definidas metas de desempenho referencial, além de determinar uma avaliação dos resultados por faixa de desempenho, conforme quadro à direita.

### FAIXA DE DESEMPENHO DE INDICADORES

STATUS	FAIXA	SÍMBOLO
Satisfatório	Indicador cumprindo ou excedendo a meta	
Regular	Indicador com resultado até 20% abaixo da meta	
Insatisfatório	Indicador com resultado que exceda o limite de 20% abaixo da meta	
Não apurado	Indicador ainda sem mensuração	


**ANÁLISE QUANTITATIVA DOS INDICADORES DE 2022 DA PERSPECTIVA FINANCEIRA**

INDICADOR	DESCRIÇÃO	FÓRMULA	SENTIDO	META	2022	2021	STATUS
Índice de Eficiência Operacional	Relação entre as despesas totais de pessoal e as receitas obtidas com a atividade operacional da empresa.	$\text{Despesa Total com Pessoal} / \text{Receita Operacional Líquida}$	▼	21,00%	30,36%	21,90%	
Índice de Eficiência Administrativa	Relação entre as despesas administrativas (excetuadas as despesas com pessoal próprio) e a Receita Operacional Líquida.	$(\text{Despesa Administrativa} - \text{Despesa de Pessoal Administrativo}) / \text{Receita Operacional Líquida}$	▼	8,00%	22,05%	8,25%	
Autossuficiência Tarifária	Relação entre a Receita Tarifária e as Despesas Operacionais, desconsiderando Provisões e Depreciação.	$(\text{Receita Tarifária} / \text{Despesa Operacional} - \text{Provisões} - \text{Depreciação}) * 100$	▲	38,65%	14,91%	34,56%	
Receita por Empregado	Relação entre a receita e a quantidade de empregados ativos (desconsiderados empregados cedidos ou que estejam licenciados).	$\text{Receita Operacional Líquida} / \text{Qtde. Empregados Ativos}$	▲	R\$ 1.325.850,00	R\$ 1.139.911,13	R\$ 948.995	



## ANÁLISES DE COMPORTAMENTO DOS INDICADORES



O ano de 2021 apresentou um comportamento atípico em razão dos preços da commodities, principalmente do minério de ferro, e da valorização do dólar frente ao real. Em 2022, observou-se o esfriamento do mercado e a queda no preço do minério de ferro, impactando a receita da PortosRio e, conseqüentemente, as projeções e metas estabelecidas aos indicadores. A queda no faturamento foi na ordem de 26,3%.

As receitas advindas dos arrendamentos de Itaguaí seguem as tendências de mercado do minério de ferro e do dólar. Quanto ao minério de ferro, a variação de preço no período de janeiro/2021 a dezembro/2022, considerando a maior cotação (jun/21) e a menor cotação (out/22), foi de 132%. Quanto ao dólar, o câmbio se manteve estável em relação a 2021. Os outros portos mantiveram a performance em linha com o observado em 2021.

No ano de 2022, os dispêndios de pessoal foram reajustados pelo ACT/2022 em 10,44%, em setembro, impactando os indicadores que utilizam essa variável.

Em relação às Despesas Administrativas, composta pelos contratos de serviços de terceiros, materiais, concessionárias de serviços de utilidade pública, tributos vinculados ao patrimônio, tarifas bancárias e contratos com cessões de créditos, o aumento das condenações judiciais na esfera cível e a alta inflação no reajustamento dos contratos foram os principais fatores na piora do desempenho dos indicadores que a utilizam.

Quanto à Receita Tarifária, relacionada diretamente com a operação portuária, o faturamento se manteve dentro da performance esperada, apesar de menor que 2021, que foi um ano atípico. Entretanto, na medição do indicador de Autossuficiência Tarifária, as provisões para contingências elevaram os valores das Despesas Operacionais em 2022, impactando o resultado apurado.

Fonte da informação: DIRAFI/SUPFIN



## ANÁLISE QUANTITATIVA DOS INDICADORES DE 2022 DA PERSPECTIVA CLIENTE

INDICADOR	DESCRIÇÃO	FÓRMULA	SENTIDO	META	2022	2021	STATUS
Marketshare - Portos Públicos (volume)	Relação da movimentação física acumulada da PortosRio, em volume, e o total nacional acumulado nos Portos Públicos.	$(\text{Movimentação PortosRio} / \text{Total Movimentação dos Portos Públicos}) * 100$ (Fonte SDP-Antaq)	▲	15,60%	14,74%	15,23%	
Exploração de Áreas Disponíveis	Análise entre as áreas disponíveis, operacionais e não operacionais, qual é a parcela explorada comercialmente, portanto, não ociosa.	$(\text{Áreas Exploradas} / \text{Áreas Disponíveis para Exploração}) * 100$	▲	77%	67,21%	76,25%	
Consignação Média - Porto do Rio de Janeiro	Evolução da movimentação de carga sobre a capacidade útil de carga da embarcação, por perfil de carga.	$(\text{Toneladas Movimentadas/Atracações no Período}) / (\text{Toneladas Movimentadas/Atracações no Ano anterior})$	▲	8%	-8,05%	29,22%	
Consignação Média - Porto de Itaguaí			▲	8%	18,12%	6,79%	
Consignação Média			▲	8%	15,43%	15,71%	
Satisfação do usuário	Satisfação dos usuários do complexo portuário, por categoria: Arrendatários; Operadores Portuários; Transportadores; Agentes Marítimos; não exaustivo.	Pesquisa de Opinião	▲	60%	80%	-	

## ANÁLISES DE COMPORTAMENTO DOS INDICADORES



A queda na movimentação de cargas é explicada pela diminuição na movimentação de granéis sólidos, que apresentou um decréscimo de 3%. Essa natureza de carga representa 84% da movimentação total da PortosRio e teve uma queda em relação a 2021 de 1,6%. A redução na demanda da China impactou mais fortemente a movimentação de minerais. No primeiro semestre de 2022, o minério de ferro registrou queda de 6,4% ante o mesmo período do ano anterior, com 161,9 milhões de toneladas movimentadas. De acordo com a ANTAQ, a China importa 60% do minério de ferro brasileiro. A exportação para o país caiu 10%.

No mercado de contêineres, em 2022 houve queda de 4,3% em relação ao ano de 2021, principalmente em função do decréscimo de 50% observada no terminal Sepetiba Tecon, em Itaguaí, que foi compensada pelo crescimento de 15% nos terminais de contêineres do Rio de Janeiro, em relação ao ano passado – muito em função do Sepetiba Tecon. Essa variação de crescimento entre os terminais de Itaguaí e Rio de Janeiro explica-se, em parte, pela tendência de mercado de verticalização de terminais de contêineres com os conglomerados liderados por grandes armadores e empresas multinacionais do setor.

Com relação à exploração de áreas disponíveis, a área comercial tem buscado celebrar novos contratos para operação portuária. Estão em andamento processos para licitação de áreas do Porto do Rio de Janeiro e Porto de Itaguaí, como Armazém 13 e 14, Terminal RDJ06, Terminal RDJ06A, ITG02 e ITG03. Pela complexidade desse tipo de operação, alguns processos previstos não lograram êxito, o que dificultou o atingimento do indicador.

A Satisfação dos Usuários foi medida por meio de um questionário aplicado aos arrendatários e operadores portuários, dentro do complexo administrado pela PortosRio. O resultado dos 15 tópicos avaliados apontou uma satisfação média de 80% sobre a infraestrutura, serviços e ambiente de negócios oferecidos pela Autoridade Portuária.

Fonte da informação: DIRNES/SUPDEN/SUPGEN



## ANÁLISE QUANTITATIVA DOS INDICADORES DE 2022 DA PERSPECTIVA PORTUÁRIA

INDICADOR	DESCRIÇÃO	FÓRMULA	SENTIDO	META	2022	2021	STATUS
Frota sem Restrição de Calado - Porto do Rio de Janeiro	Percentual de atracções com as dimensões dos navios condizentes com os acessos aquaviários, permitindo operar com plena capacidade.	$(N^{\circ} \text{ total de atracções sem calado restrito} / N^{\circ} \text{ total de atracções}) * 100$	▲	90%	96,19%	96,87%	
Frota sem Restrição de Calado - Porto de Itaguaí			▲	90%	60,10%	69,74%	
Frota sem Restrição de Calado			▲	90%	87,37%	83,31%	
Evolução de Carga Movimentada - Porto do Rio de Janeiro	Evolução da movimentação de cargas no complexo portuário em comparação ao período anterior.	$(\text{Toneladas Movimentadas} / \text{Toneladas Movimentadas no Ano anterior}) * 100$	▲	10%	7,76%	-13,87%	
Evolução de Carga Movimentada - Porto de Itaguaí			▲	10%	-2,55%	-11,08%	
Evolução de Carga Movimentada			▲	10%	-0,88%	-11,06%	
Taxa Média de Ocupação de Berços - Porto de Itaguaí	Aproveitamento operacional da disponibilidade de berços de atracção do complexo portuário, indicando o nível de utilização das instalações.	$(\text{Tempo Total Atracado} / \text{Tempo Total Disponível dos Berços}) * 100$	▲	35%	75,14%	70,94%	
Taxa Média de Ocupação de Berços - Porto do Rio de Janeiro			▲	35%	56,06%	42,33%	
Taxa Média de Ocupação de Berços			▲	35%	71,57%	68,50%	

## ANÁLISES DE COMPORTAMENTO DOS INDICADORES



O calado do Porto de Itaguaí está restrito a 17,80m por conta de um corpo rochoso que estava próximo a boia 5 do Canal Principal, o que impossibilita que navios de minério de ferro operem na CPBS (berço 401), CSN (berço 102) e Porto Sudeste (TUP). Vale ressaltar que foi realizado o corte da rocha e que se aguarda a aprovação do levantamento batimétrico pela Autoridade Marítima, para estabelecimento do novo calado do Porto de Itaguaí para aproximadamente 18,20 metros, o que acarretará na melhora deste indicador.

No Porto do Rio de Janeiro, foi constatada a necessidade de investimentos em dragagens para sanear os assoreamentos que foram identificados em berços específicos e canais de navegação. O quadro de boias, graças à dragagem recebida em doação pelo usuário Refit no final do 1º semestre de 2022, hoje trabalha em sua carga plena, eliminando a restrição de calado. Também a dragagem junto ao Terminal de passageiros, concluída em dezembro de 2022, culminou com a utilização de 100% dos berços de navios de cruzeiros, restando apenas as restrições relevantes localizadas no Terminal de trigo, que já tem dragagem planejada.

As embarcações que demandam o Porto do Rio de Janeiro ainda se concentram em determinados trechos de berço, com maior rotatividade e constância. Esse é o caso dos navios OffShore e do terminal de passageiros, em que a temporada vai de outubro à março do ano seguinte, ficando os demais meses com ociosidade de 100%. Considerando que o Porto do Rio de Janeiro possui grandes extensões de área para atendimento das embarcações, estas conseguem ser atendidas em determinados trechos. Contudo há trechos que não são demandados ou minimamente demandados, que acabam puxando esta média para baixo. Sendo assim, existe a necessidade de fazer investimentos em dragagens nesses berços específicos, com vistas ao aumento de oferta e consequentemente melhora em sua taxa de ocupação.

No Porto de Itaguaí, a análise da ocupação considera somente os berços 101, 102, 301, 302, 303 e 401, não sendo computados os berços 201 e 202, uma vez que eles não estão operacionais. A alta taxa de ocupação deriva da característica da operação de granéis sólidos.

Fonte da informação: DIRGEP/SUPITA/SUPRIO



## ANÁLISE QUANTITATIVA DOS INDICADORES DE 2022 DA PERSPECTIVA PROCESSOS

INDICADOR	DESCRIÇÃO	FÓRMULA	SENTIDO	META	2022	2021	STATUS
Resolução de Não Conformidades - Itaguaí	Relação das não conformidades sanadas em comparação às não conformidades identificadas no processo de fiscalização operacional.	$(\text{Qtde. de Não Conformidade Sanadas} / \text{Qtde. Não Conformidades Identificadas}) * 100$	▲	90%	85,92%	85,89%	
Resolução de Não Conformidades - Rio			▲	90%	81,30%	72,19%	
Resolução de Não Conformidades			▲	90%	83,77%	83,11%	
Inconsistência nos Dados de Movimentação - Itaguaí	Proporção de inconsistências encontradas, pelo total de informações enviadas pelo operador.	$(\text{Dados incorretos informados pelos Operadores} / \text{Total de dados informados pelos Operadores}) * 100$	▼	15%	11,46%	15,30%	
Inconsistência nos Dados de Movimentação - Porto do Rio de Janeiro			▼	15%	20,05%	18,73%	
Inconsistência nos Dados de Movimentação			▼	15%	16,88%	20,35%	
Tempo de Respostas aos pedidos e-SIC	Demonstra o tempo médio utilizado para atender aos pedidos de informação recebidos via e-SIC.	$\text{Dias para resposta} / \text{Pedidos respondidos}$	▼	9,03	8,51	7,27	

## ANÁLISES DE COMPORTAMENTO DOS INDICADORES



O indicador de “Resolução das Não-Conformidades” é utilizado para medir a eficácia das ações de fiscalização. No Porto de Itaguaí, foram identificadas 142 Não Conformidades, das quais 86% foram sanadas, tanto pelos Terminais quanto em área pública. Já no Porto do Rio de Janeiro, as não conformidades ainda pendentes estão sendo tratadas pelos arrendatários e pela PortosRio. O indicador obteve uma média anual de 81% de resolução das inconformidades, sendo as maiores dificuldades, dentro do próprio mês, os itens relacionados à capina na parte não arrendada do Porto do Rio de Janeiro. Além do contrato de poda e capina já existente, o novo contrato de limpeza efetuado pela PortosRio incluiu também o serviço de capina, o que atenderá as demandas de forma mais tempestiva.

Este indicador “Inconsistência nos dados de movimentação” é utilizado para verificar o índice de erros nas informações enviadas pelos operadores portuários, retirados do sistema Supervia. No Porto de Itaguaí, das 977 informações enviadas, somente 11% apresentaram erros e foi necessário um reenvio por parte dos operadores. No Porto do Rio de Janeiro foi registrado 20,10% de informações incorretas prestadas pelos Operadores Portuários. O formato dos envios das informações via xml ainda está em fase de testes. Após esse novo processo de envio das informações, com o sistema programado para realizar mais críticas nos dados imputados, a incidência de erro será menor.

Fonte da informação: DIRGEP/SUPITA/SUPRIO

ANÁLISE QUANTITATIVA DOS INDICADORES DE 2022 DA **PERSPECTIVA PESSOAS**

INDICADOR	DESCRIÇÃO	FÓRMULA	SENTIDO	META	2022	2021	STATUS
Horas de Capacitação por Empregado	Demonstra a proporção entre as horas acumuladas de capacitação e o total efetivo de colaboradores.	Horas de capacitação acumuladas / Total de colaboradores efetivos	▲	9,02	20,92	11,89	
Efetividade das Capacitações	Se o treinamento recebido pelo empregado foi efetivo para a melhoria das tarefas.	Questionário	▲	3	4,7	N/A	



## ANÁLISES DE COMPORTAMENTO DOS INDICADORES



A crescente aderência dos empregados da PortosRio à modalidade EAD de capacitação contribuiu para a evolução deste indicador. Percebeu-se também que houve demanda crescente para realização de capacitações oferecidas pelas Escolas de Governo, impacto do acompanhamento dos processos da PortosRio pelos órgãos de controle. Neste prisma, para contínua adequação à legislação vigente, em 2023 serão ofertados cursos nos temas ligados à Legislação Portuária, Legislação Ambiental e de Segurança do Trabalho. Serão priorizados ainda temas como o controle interno, gestão estratégica, gestão de pessoas, finanças, orçamento, licitações e contratos e gestão portuária.

Fonte da informação: DIRAFI/SUPREC



# Projetos

## MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO

Para sustentar os Objetivos Estratégicos, foi definido um portfólio de projetos, não exaustivo. Esses projetos, que já estão em curso ou serão desenvolvidos ao longo do ciclo 2021-2025, estão direcionados para melhorar a eficiência operacional e administrativa, refletindo positivamente em todos os índices de gestão e governança presentes na esfera das empresas públicas, bem como maximizando nossa receita ao longo desse período.

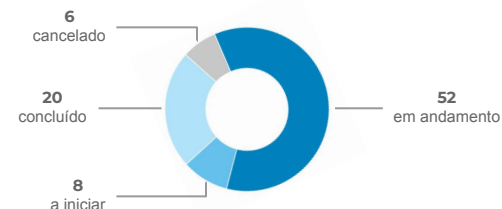
O gráfico ao lado demonstra a situação de cada projeto, estando a maioria em andamento. Tal fato é explicado pela complexidade destes, com o envolvimento de diversas áreas e cronograma extenso, abrangendo mais de um ciclo.

Em seguida é demonstrado o mapa de projetos, o desempenho de cada projeto e/ou programa\*, os ODS relacionados (conforme legenda ao lado) e seus principais destaques.

Foi considerado, para fins de mensuração de cada projeto, o andamento que tiveram no ano de 2022, com as ações previstas e realizadas dentro desse período.

\*Os projetos que são muito abrangentes estão sendo tratados no sistema como "Programas", que são agrupadores de projetos.

### PORTFÓLIO DE PROJETOS - SITUAÇÃO 2022



### OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL (ODS)

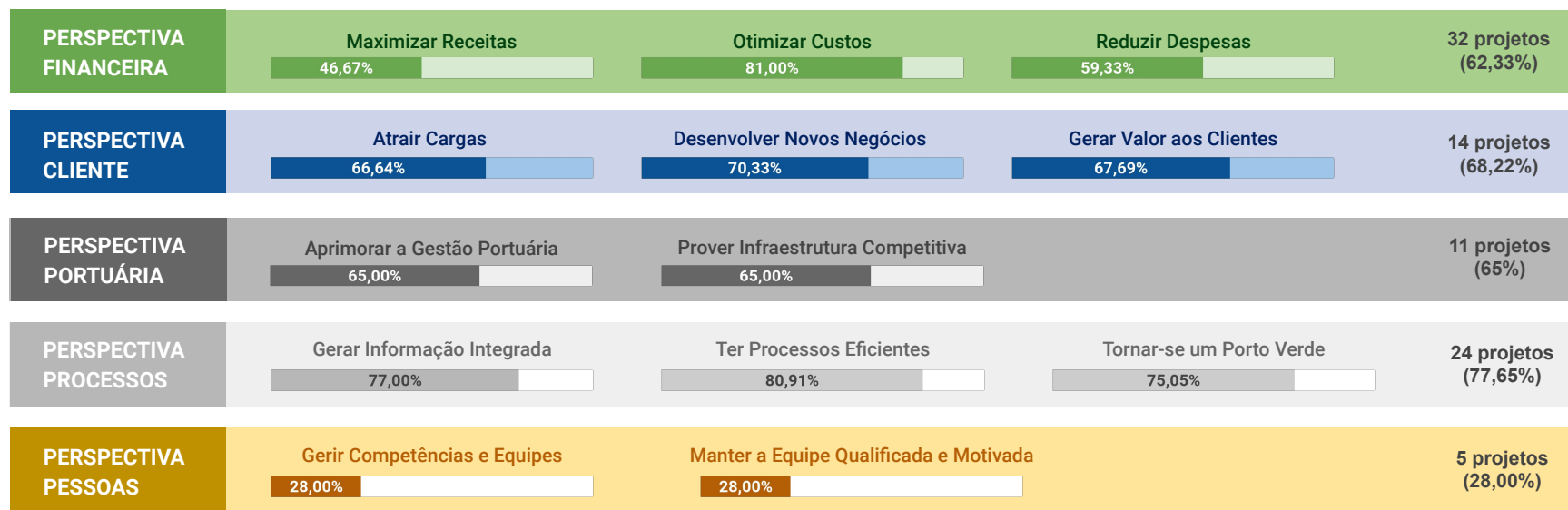
- 3** ODS 3 - Saúde e Bem Estar
- 6** ODS 6 - Água Potável e Saneamento
- 8** ODS 8 - Trabalho Decente e Crescimento Econômico
- 9** ODS 9 - Indústria, Inovação e Infraestrutura
- 10** ODS 10 - Redução das Desigualdades
- 11** ODS 11 - Cidades e Comunidades Sustentáveis
- 12** ODS 12 - Consumo e Produção Responsáveis
- 14** ODS 14 - Vida na Água
- 15** ODS 15 - Vida Terrestre
- 16** ODS 16 - Paz, Justiça e Instituições Eficazes
- 17** ODS 17 - Parcerias e Meios de Implementação

## RESULTADOS ALCANÇADOS: PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO 2021 - 2025

O gerenciamento é feito a partir do sistema Scoreplan, com visão integrada e transparente do planeamento. Como são dezenas de projetos cadastrados, a figura demonstra a visualização a partir de um mapa.

Este mapa do Planeamento Estratégico 2021-2025 contém o resultado alcançado até 2022, a quantidade de projetos alocados por objetivo e faz a divisão destes por perspectivas.

Realizado: **86 projetos (60,24%)**





### NOVA SEDE DA PORTOSRIO

#### Objetivo do projeto

Propor um ambiente de trabalho integrado, moderno e sustentável, a fim de potencializar a união da equipe e a produtividade.

#### Andamento das ações



■ Previsto  
■ Realizado

#### ANÁLISE

Foi feito o Anteprojeto de arquitetura da Nova Sede e em andamento a contratação de empresa para elaboração do Projeto Básico e orçamento da obra. As etapas seguintes previstas são: a contratação para execução da obra, aquisição de mobiliário e outros itens, que comporão a infraestrutura necessária para acomodação de todos os colaboradores da PortosRio.

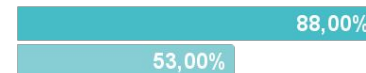


### MAXIMIZAR REMUNERAÇÃO DOS CONTRATOS

#### Objetivo do projeto

Buscar oportunidades de receitas nos contratos de arrendamento da PortosRio em renovações, aditivos e até mesmo no reequilíbrio dos contratos em favor da empresa, como a cobrança das tarifas portuárias de acesso aquaviário/terrestre que foram contratualmente incluídos como pagamentos embutidos nos arrendamentos.

#### Andamento das ações



■ Previsto  
■ Realizado

#### ANÁLISE

1. A utilização da área do Programa de Desenvolvimento de Submarinos (PROSUB), pela Marinha do Brasil, ocorre há mais de 10 anos no Porto de Itaguaí. Após diversas tratativas e falta de acordo quanto ao valor devido, a Marinha apresentou uma ação, para pagamento em juízo, de aproximadamente R\$ 40 milhões pela desapropriação do terreno.
2. Os processos de renovação contratual estão avançados para: Terminal Portuário de Angra dos Reis (TPAR), Companhia Portuária Baía de Sepetiba (CPBS) e Sepetiba Tecon.
3. Com relação ao reequilíbrio contratual, estão em andamento os processos relativos à CSN Mineração e Pier Mauá. Existem diversos motivos, dentre os quais a discussão sobre adequação nas formas de cobrança, como os serviços tarifários de acesso aquaviário (tabela I) e terrestre (tabela III). Em andamento também o processo da Triunfo, principalmente por alteração de área. Para os contratos das arrendatárias MultiRio, MultiCar e ICTSI, que foram renovados e não tiveram pedidos de reequilíbrio, foi feito um estudo para separação das cobranças das tabelas I e III, que está em negociação. Este conta com a análise da ANTAQ e Poder Concedente.



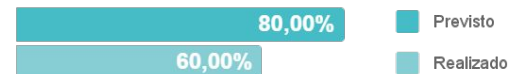
### IMPLEMENTAR CUSTEIO POR ATIVIDADE

**RESPONSÁVEL**

DIRGEP


**Objetivo do projeto**

Melhorar a alocação dos custos, visando eficiência administrativa e operacional.

**Andamento das ações**

**ANÁLISE**

Foi feito um trabalho pela Fundação Luiz Englert, onde foi desenvolvida a metodologia do custeio ABC, em forma de planilhas do excel, identificando os custos inerentes aos macroprocessos, tarifas e atividades por porto. Contudo, na revisão tarifária, o modelo não foi aceito pela Antaq. Com isso, a Gercol utilizou a metodologia por absorção, utilizando alguns conceitos e levantamentos do trabalho do método por atividade, a fim de atender a Antaq, tudo em forma de planilhas. Após a finalização desse trabalho de custeio, foram iniciadas as modificações das entradas de notas no sistema do SSA para automatizar todos os cálculos das planilhas elaboradas, com emissão de relatórios e demonstrativos com base no rateio dos custos, que está em andamento. Com isso, a etapa de contratação de um novo sistema somente de custos foi suprimida. Paralelamente, foram iniciadas as pesquisas para a contratação de um ERP completo.



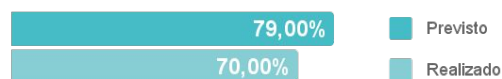
### ESTRATÉGIAS DE DESINVESTIMENTO

**RESPONSÁVEL**

DIRNES


**Objetivo do projeto**

Alienar ativos não essenciais ou simplesmente não mais usados nas operações. Esta ação visa contribuir para o reequilíbrio econômico e financeiro da PortosRio, propiciando o equacionamento de dívidas e o financiamento de estratégias administrativas de curto prazo, que refletem a busca pelo equilíbrio das contas.

**Andamento das ações**

**ANÁLISE**

1. Estava previsto um Encontro de Contas com a Prefeitura Municipal do Rio de Janeiro, com quitação de dívidas tributárias na ordem de R\$520 milhões e indenização por imóveis desapropriados. Entretanto, a formalização desse acordo não foi aprovada pelo Conselho de Administração da PortosRio no ano de 2022, devido à possibilidade de anulação dos débitos tributários em função da conquista da declaração de imunidade tributária, que pode ter efeitos retroativos.
2. A venda do edifício da antiga sede da PortosRio está em fase interna de elaboração do edital de licitação. Outra alienação é o terreno destinado à implantação de Terminal Pesqueiro na cidade de Niterói, que está em fase final de negociação para venda direta para a Prefeitura do município.

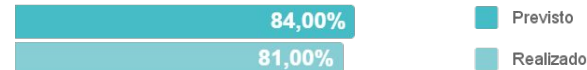


### EXPLORAR ÁREAS DISPONÍVEIS (NOVOS ARRENDAMENTOS E CESSÕES ONEROSAS)

#### Objetivo do projeto

Realizar novos arrendamentos e cessões onerosas, a fim de captar recursos que possam permitir a PortosRio prover investimentos em infraestrutura, potencializando as operações portuárias nos portos sob sua administração.

#### Andamento das ações



#### ANÁLISE

- Apesar da dedicação da PortosRio para viabilizar novos contratos de arrendamento, a condução dos trâmites necessários ficam sob a gestão da União. Então, nesse período de 2022, a PortosRio celebrou três novos Contratos de Transição: Petrobras - Petróleo Brasileiro S.A., Ultracargo Logística e Iconic Lubrificantes. No Porto de Itaguaí, os terminais ITG 02 e ITG 03 estavam com os processos de arrendamento em fase adiantada na Antaq, com previsão de licitação em 2023. No Porto do Rio de Janeiro, os terminais RDJ6 e RDJ6A estavam priorizados junto à SNPTA visando arrendamento no formato simplificado. Outro arrendamento simplificado que encontra-se em análise na secretaria é referente aos armazéns 13 e 14 do Porto do Rio de Janeiro.
- Foi celebrado novo contrato de Cessão Onerosa com o OGMO-RJ. Outras cessões onerosas estão em fase de planejamento, como a Área de Apoio Operacional 1 - Porto de Itaguaí e Área para separação de resíduos oleosos. No porto de Angra dos Reis, estão em fase interna de licitação os sublotes 1 e 10 do Lote 8.



### AGENDA AMBIENTAL DA PORTOSRIO

#### Objetivo do projeto

Aprimorar a Gestão imobiliária, visando a eficiência administrativa da empresa.

#### Andamento das ações



#### ANÁLISE

A Diretoria-Executiva da PortosRio aprovou e deu seguimento à implementação da Agenda 2030, trazendo como pilar para sua construção o alinhamento dos Objetivos Estratégicos da empresa aos 06 ODS mais aderentes, vinculados aos processos de negócio e as iniciativas desenvolvidas:

ODS 3 - Saúde e Bem Estar / ODS 7 - Energia Limpa e Acessível

ODS 8 - Trabalho Decente e Crescimento Econômico / ODS 9 - Indústria, Inovação e Infraestrutura

ODS 11 - Cidades e Comunidades Sustentáveis / ODS 14 - Vida na Água



### PROMOÇÃO COMERCIAL

#### RESPONSÁVEL

DIRNES



#### Objetivo do projeto

Expor a marca da PortosRio nos eventos, feiras, Workshops, seminários nacionais e internacionais no segmento portuário, comércio exterior e logística internacional, com intuito de promover comercialmente a empresa, maximizando produtivamente os novos negócios e propiciando a valorização de parcerias.

#### Andamento das ações



#### ANÁLISE

A PortosRio esteve presente nos eventos Intermodal 2022 e Brasil Export 2022. Participou também do evento AAPA Latino 2022. Porém, como a legislação eleitoral proíbe que as empresas públicas gastem em ano eleitoral mais do que o valor gasto no ano anterior ou nos últimos quatro anos (o que for menor) com verba de patrocínio, houve essa limitação e não foi possível participar de todos os eventos previstos.



### FOMENTAR PRÁTICA DE AÇÕES QUE SE ALINHEM COM OS OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL (ODS) DA AGENDA 2030 DA ONU

#### RESPONSÁVEL

DIRNES



#### Objetivo do projeto

Elaborar e implementar ações em consonância com os ODSs para atualização da Agenda Ambiental da PortosRio.

#### Andamento das ações



#### ANÁLISE

Em agosto de 2022, no evento “2º Encontro com CEOs: Ambição pelos ODS para a Década de Ação”, a empresa firmou o Compromisso Público: Redução de 0,5% das emissões absolutas de GEE até 2030, com o fomento de ações que se alinhem aos ODS da Agenda 2030 da ONU. A partir deste compromisso público, a PortosRio lançou seu projeto ambiental mais ambicioso - a Redução de GEE. Este projeto está galgado em dois pilares: Consumo de Energia Limpa e Infraestrutura Sustentável. Para atingir o objetivo proposto foram traçadas as seguintes abordagens: eletrificação de equipamentos portuários e da frota de apoio terrestre, eficiência energética em processos automatizados, redes e sistemas de geração de energia alternativa e construções verdes.



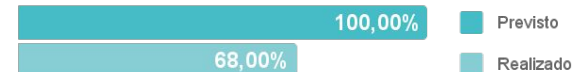
**ATUALIZAR PDZs E POLIGONAIS****RESPONSÁVEL**

DIRNES



**Objetivo do projeto** Atualização do PDZ e da Poligonal dos 4 Portos administrados pela PortosRio, conforme estabelecido na Portaria MINFRA N°61.

**Andamento das ações**

**ANÁLISE**

1. Ao final de 2022, os PDZ's do Porto do Rio de Janeiro, Niterói e Angra estavam em fase final de aprovação interna, para envio à SNPTA em 2023.
2. O PDZ do Porto de Itaguaí estava sendo revisado para apresentação de versão preliminar e manifestação do CAP, com previsão das demais etapas serem concluídas em 2023.

**PROMOVER ACESSOS SEGUROS****RESPONSÁVEL**

DIRPRE



**Objetivo do projeto** Promoção de convênios com instituições de segurança e controle viário, visando assegurar o livre e seguro acesso aos Portos administrados pela PortosRio.

**Andamento das ações**

**ANÁLISE**

1. Liberado o acesso ao sistema INFOSEG do Ministério da Justiça.
2. Autorização prévia para integração do sistema CORTEX ao SGAD.
3. Operações conjuntas com a ANTT (Operação Solarium) nos acessos dos Portos do Rio e Itaguaí.
4. Outros convênios que estavam previstos para o ano não foram firmados, como com as Prefeituras, mas a área segue buscando a expansão dessas parcerias.



### NOVA MARCA – REPOSICIONAMENTO DA PORTOSRIO

**RESPONSÁVEL**

DIRNES


**Objetivo do projeto**

Alterar o nome fantasia e logo da PortosRio (anteriormente CDRJ), visando a modernização, a melhoria da competitividade frente ao grande mercado concorrencial em que está inserida e também internacionalização de sua marca.

**Andamento das ações**

**ANÁLISE**

O lançamento da nova marca aconteceu no dia 12 de dezembro de 2022, no auditório da Associação Comercial do Rio de Janeiro. A iniciativa faz parte de um abrangente processo de modernização e reposicionamento estratégico da Autoridade Portuária, que mantém sua razão social como Companhia Docas do Rio de Janeiro.

A construção da marca foi feita considerando quatro elementos: o mundo; o navio, que liga o porto ao mundo; os contêineres, que representam o comércio exterior; e o movimento do navio, gerando uma onda que remete ao famoso atrativo turístico 'Pão de Açúcar', o que reforça a localização dos portos no Rio de Janeiro.

Está em andamento a confecção dos itens que carregam a nova marca, como cartão de visita, adesivos, placas e crachás.



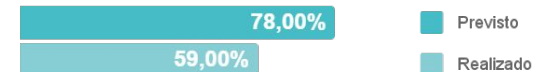
### MODERNIZAR E ADEQUAR A INFRAESTRUTURA TERRESTRE DO PORTO DO RIO DE JANEIRO

**RESPONSÁVEL**

DIRGEP


**Objetivo do projeto**

Prover Infraestrutura competitiva para melhorar o atendimento aos arrendatários, operadores portuários e usuários em geral, com reflexo na segurança, logística interna e na eficiência operacional, potencializando a atração de novas cargas com incremento na receita.

**Andamento das ações**

**ANÁLISE**

1. Foram feitas obras de remodelação da linha férrea para os Terminais de Contêineres do Porto do Rio de Janeiro.
2. Pavimentação Viária no Cais da Gamboa do Porto do Rio de Janeiro.
3. Ampliação e Modernização do Cais da Gamboa entre os cabeços 100 a 124 no Porto do Rio de Janeiro.
4. Implantação do Sistema de Programação e Controle das Manobras Ferroviárias - SISFER, para maior eficiência da programação e da gestão de entrada e saída das composições.
5. O SISFER possibilitará o levantamento de dados preliminares, com o objetivo de verificar se a infraestrutura existente comporta a automatização dos acessos ferroviários.



### MODERNIZAR E ADEQUAR A INFRAESTRUTURA AQUAVIÁRIA DA SUPERINTENDÊNCIA DO PORTO DO RIO DE JANEIRO E NITERÓI

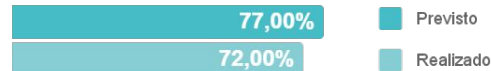
#### Objetivo do projeto

Aumentar a oferta de calado aos navios comerciais de grande porte que demandam o Porto do Rio; oferta de maior calado de navegação aos navios OffShore que trafegam pelo canal de São Lourenço do Porto de Niterói; Melhorar e modernizar o sistema de balizamento e navegação dos Portos do Rio de Janeiro de Niterói.

#### Andamento das ações

#### RESPONSÁVEL

DIRGEP



#### ANÁLISE

1. Feita a dragagem no Cais da Gamboa e terminal de passageiros no Porto do Rio de Janeiro. 2. Homologação de novos calados na área do Terminal de Passageiros do Porto do Rio de Janeiro, para possibilitar a atracação simultânea de 3 navios de cruzeiro de grande porte. 3. Prestação de Serviços de Levantamentos Batimétricos nos Acessos Aquaviários dos portos da PortosRio. 4. Substituição das Bóias Luminosas (BL) por Bóias Articuladas (BA), com a inclusão de AIS AtoN (Auxílio à Navegação) em suas respectivas lanternas, com vistas a incrementar a segurança da navegação noturna nos canais de acesso. 5. Elaborado o projeto e obras de dragagem para viabilizar a operação de navios de até 366 metros.



### IMPLEMENTAR VTMS NOS PORTOS DO RIO DE JANEIRO E ITAGUAÍ

#### Objetivo do projeto

Implantar o Sistema de Gerenciamento e Informação do Tráfego de Embarcações - VTMS (Vessel Traffic Management Information System), de forma a: prover segurança à navegação; salvaguardar a vida humana no mar; aumentar a eficiência do tráfego aquaviário; auxiliar a prevenção da poluição hídrica; proteger as comunidades e infraestruturas portuárias; acompanhar as condições ambientais, meteorológicas e hidrológicas; e fazer cumprir padrões marítimos internacionais, na sua área de responsabilidade.

#### Andamento das ações

#### RESPONSÁVEL

DIRGEP



#### ANÁLISE

1. O projeto está dividido em três fases, sendo a primeira referente à implantação do Local Port Services - LPS, iniciado primeiramente no Porto do Rio, com os destaques: acesso ao software CITRA (Console de Imagens Táticas com Realidade Aumentada), desenvolvido pela Divisão de Modelagem e Simulação do Centro de Análises de Sistemas Navais (CASNAV), com vistas a possibilitar a integração de dados com outros sistemas; instalação de três estações meteorológicas, seis estações maregráficas na Baía de Guanabara, além do lançamento de uma boia meteo-oceanográfica nas proximidades da Ilha do Pai. 2. Aprovação como membro associado da International Association of Marine Aids to Navigation and Lighthouse Authorities (IALA), segundo porto da América do Sul a participar da organização técnica internacional, que estabelece diretrizes seguidas mundialmente na área de auxílios à navegação.



### REALFANDEGAR O CAIS PÚBLICO DO PORTO DO RIO DE JANEIRO

**RESPONSÁVEL**

DIRGEP


**Objetivo do projeto**

Recuperar o alfandegamento do cais público do Porto do Rio de Janeiro, visando o crescimento financeiro da PortosRio.

**Andamento das ações**

**ANÁLISE**

Em dezembro de 2021, foi realizada a última vistoria pela comissão de alfandegamento da Receita Federal. Em abril de 2022, foi enviada uma carta solicitando o relatório da vistoria à Receita Federal, porém como não foi recepcionado até a atualidade, está sendo providenciado o que foi relatado verbalmente pelo Auditor. O único ponto de pendência foi o de obter o sistema de reconhecimento óptico (OCR) para leitura e registro automático dos containers de carga, para apoio às plataformas offshore, tanto na entrada como na saída do futuro recinto alfandegado. Foi providenciado em agosto de 2022 a implantação do pórtico e instalação das câmeras. Em novembro de 2022, foram realizados os testes de alinhamento das câmeras com o operacional, restando apenas a necessidade de reposicionamento da cancela do gate de saída. Considerando que as áreas a serem alfandegadas possuem projetos paralelos, conflitantes e avançados, a SUPTIN/SUPRIO solicitaram à DIREXE informar a priorização dos projetos, de realfandegamento ou arrendamento das áreas. Reiterou inclusive a falta de pessoal para o controle aduaneiro no futuro recinto alfandegário. Como o projeto depende de decisão estratégica da diretoria atual e do provimento de pessoal, este pode ser encerrado ou reprogramado por alterações necessárias ao levantamento inicial.



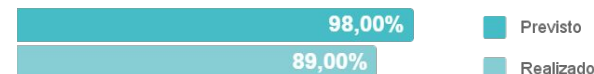
### IMPLEMENTAR CALADO DINÂMICO

**RESPONSÁVEL**

DIRGEP


**Objetivo do projeto**

Implementar software para cálculo da Folga Dinâmica Abaixo da Quilha (FDAQ) nos Portos do Rio de Janeiro/Niterói e Itaguaí.

**Andamento das ações**

**ANÁLISE**

1. Em 2022, houve a finalização da homologação do sistema ReDraft, que é o sistema para medir a folga abaixo da quilha. Este sistema também é utilizado pela Praticagem-RJ.
2. Publicada a primeira versão da IN de Calado Dinâmico.
3. Foi feita a contratação da empresa responsável por implantar o Sistema de Monitoramento Ambiental - SMA, que está em andamento.



### MODERNIZAR E ADEQUAR A INFRAESTRUTURA AQUAVIÁRIA DA SUPERINTENDÊNCIA DO PORTO DE ITAGUAÍ E ANGRA DOS REIS

RESPONSÁVEL

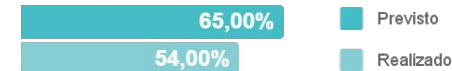
DIRGEP



#### Objetivo do projeto

Garantir a oferta de calado aos navios comerciais de grande porte que demandam o Porto de Itaguaí e prover alternativas para uma infraestrutura de acesso para uma operação mais competitiva.

#### Andamento das ações



#### ANÁLISE

1. Corte de rocha no canal principal do Porto de Itaguaí, com retirada de 1000 m2 de rocha sã, visando o aumento de calado.
1. Dragagem do TECAR-CSN no Porto de Itaguaí, visando adequar o terminal para aumentar a movimentação de 45 milhões para 60 milhões de toneladas.
2. Dragagem do canal principal do Porto de Itaguaí, com o objetivo de restabelecer a profundidade mínima do canal em 20 metros e alargar o trecho para 206 metros.
3. Estudo para implantação da sinalização virtual temporária nos acessos ao Porto de Itaguaí, para garantia caso o sinal físico apresente problemas. O projeto está sendo analisado pela Marinha.
4. Contratação de serviço para elaboração de Estudo de Impacto Ambiental - EIA e seu relatório - RIMA, para viabilidade ambiental de implantação do novo canal de navegação de Itaguaí - Canal Derivativo.



### IMPLEMENTAR “GESTÃO À VISTA”

RESPONSÁVEL

DIRPRE



#### Objetivo do projeto

Definir claramente onde a PortosRio quer chegar, por meio de indicadores e projetos, e divulgá-los de forma ágil e transparente, demonstrando os objetivos a serem alcançados e os resultados obtidos ao longo do tempo.

#### Andamento das ações



#### ANÁLISE

A PortosRio, em contínua busca pelo aprimoramento de seus processos, contratou uma plataforma tecnológica, denominada Scoreplan, que permite a gestão integrada de seu Planejamento Estratégico. Os módulos utilizados são: Planejamento, Projetos, Ações, Indicadores, Reuniões, Cadastros, Relatórios e Riscos. Este último em fase de implementação, com inserção de dados pela gerência responsável. O sistema já é utilizado em tempo real para apresentações e repasse de informações à alta gestão, o que contribui para a celeridade dos processos internos.



### MODERNIZAR AS INSTALAÇÕES DO PORTO DE ITAGUAÍ

#### Objetivo do projeto

Estabelecer condições adequadas para atendimento aos usuários do porto, buscando melhorias, segurança e alta performance no fluxo de carga para os modais rodoviários e ferroviários.

#### Andamento das ações

**RESPONSÁVEL**  
DIRGEP

48,00%

41,00%



■ Previsto  
■ Realizado

#### ANÁLISE

1. Estão em andamento as tratativas para viabilizar a expansão das linhas férreas, que dependem de negociação junto ao MPOR e a operadora MRS Logística S.A. O intuito é incluir investimentos vinculados à renovação da concessão da malha ferroviária.
2. Implantação do Sistema de Programação e Controle das Manobras Ferroviárias - SISFER, para maior eficiência da programação e da gestão de entrada e saída das composições.
3. Recuperação e implantação de banheiros, guarita e iluminação no pátio de serviços existente.
4. Contratada empresa para elaboração do Projeto Básico de novo pátio de estacionamento para veículos de carga.



### APRIMORAR A GESTÃO IMOBILIÁRIA

#### Objetivo do projeto

Aprimorar a Gestão imobiliária, visando a eficiência administrativa da empresa.

#### Andamento das ações

**RESPONSÁVEL**  
DIRAFI

74,00%

53,00%



■ Previsto  
■ Realizado

#### ANÁLISE

1. Retomada de parte do imóvel localizado na Rua da Igreja, nº 1, o qual estava invadido.
2. Avançou significativamente nas ações judiciais de retomada da posse em relação aos endereços: Rua Benedito Ottoni, fundos, nº 52/60 e nº 62/64; na parte maior da Rua da Igreja, localizados no bairro de São Cristóvão/RJ; e imóvel situado na Enseada de Santa Luzia, em Angra dos Reis.
3. Imunidade de IPTU reconhecida nos municípios do Rio de Janeiro e Angra dos Reis; e concedida aos municípios de Itaguaí e Niterói.



### IMPLEMENTAR O SISTEMA DE GESTÃO PORTUÁRIA

**RESPONSÁVEL**

DIRAFI


**Objetivo do projeto**

Promover a modernização dos processos e a eficiência na gestão operacional dos Portos administrados pela PortosRio.

**Andamento das ações**


■ Previsto  
■ Realizado

**ANÁLISE**

O modelo de contratação foi alterado pela DIREXE, passando de Inexigibilidade para Licitação, em virtude de ter sido constatada a existência de mais de um fornecedor que atenderia aos requisitos. Após esta definição, foi montada uma equipe multidisciplinar para elaborar o Termo de Referência, abrangendo módulos desde o pedido de acesso até o faturamento. O projeto está em andamento, com previsão de realização da licitação e assinatura do contrato até o final do primeiro semestre de 2023.



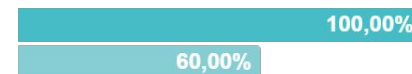
### REORGANIZAR A FISCALIZAÇÃO PORTUÁRIA

**RESPONSÁVEL**

DIRGEP


**Objetivo do projeto**

Aprimorar a gestão da fiscalização da operação portuária, visando a eficiência administrativa e operacional nos Portos.

**Andamento das ações**


■ Previsto  
■ Realizado

**ANÁLISE**

1. Foi feito o diagnóstico situacional da fiscalização da operação e levantamento dos processos de fiscalização dos Portos.
2. Elaborado pelo Grupo de Trabalho o Termo de Referência para a contratação de lanchas em setembro de 2022. O processo retornou com sugestões de alteração, então precisará ser reavaliado pela nova diretoria, a fim de que as etapas seguintes sejam alinhadas e executadas.



### SISTEMA INTEGRADO DE GESTÃO AMBIENTAL - SIGA

#### Objetivo do projeto

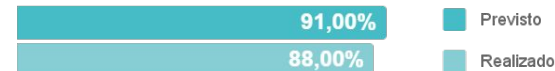
Dar continuidade à implementação da Política de Sustentabilidade Ambiental da PortosRio, especificando competências, comportamentos, procedimentos e exigências a fim de avaliar e controlar os impactos ambientais das atividades, visando conformidade legal e futura obtenção da ISO 14001:2014.

#### RESPONSÁVEL

DIRNES



#### Andamento das ações



#### ANÁLISE

1. Feita a medição e elaboração do Programa de Gerenciamento de Riscos - PGR para os quatro portos, assim como seus laudos (Laudo Técnico das Condições do Ambiente de Trabalho LTCAT e o Laudo de Insalubridade).
2. Estabelecidos os cronogramas de fiscalização integrada de QSMS para os quatro portos, como também implementado um canal de comunicação e colaboração com os arrendatários, usuários dos portos e demais autoridades presentes nos portos (Anvisa, Vigiagro, Receita Federal e Ministério Público do Trabalho).



### LICENCIAMENTO AMBIENTAL

#### Objetivo do projeto

Atender as demandas do Órgão Ambiental e as condicionantes de licença.

#### RESPONSÁVEL

DIRNES



#### Andamento das ações



#### ANÁLISE

1. Foi concluído, junto ao Instituto Estadual de Ambiente - INEA, os processos de renovação do licenciamento ambiental para os Portos de Itaguaí, Angra dos Reis e Niterói.
2. O Porto do Rio de Janeiro atendeu a todas as solicitações do INEA e aguarda a finalização do processo para emissão da licença.
3. Ocorrem também auditorias ambientais nos Portos e referentes a obras, como: dragagem do canal derivativo do Porto de Itaguaí, dragagem do canal de acesso ao Porto do Rio de Janeiro e obras de reforço estrutural do Cais da Gamboa. Estas auditorias são condicionantes para o licenciamento ambiental junto ao INEA.





### IMPLEMENTAR O SISTEMA DE GERENCIAMENTO DE ACESSO DOCAS – SGAD NO PORTO DO RIO DE JANEIRO

RESPONSÁVEL

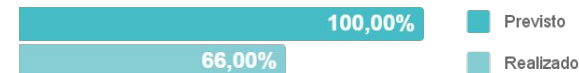
DIRPRE



**Objetivo do projeto**

Tornar o controle de acesso aos portos do Rio de Janeiro mais rápido, seguro e eficiente.

**Andamento das ações**



#### ANÁLISE

1. O sistema foi implantado e está em pleno funcionamento. Ao longo do tempo foram solicitadas algumas melhorias, que foram parcialmente implementadas.
2. Foi contratada empresa para prestar suporte ao sistema, a qual avaliará o restante das melhorias, assim que o sistema for migrado para o ambiente da PortosRio.
3. A fase de migração de ambiente está prevista para ocorrer em 2023.



### IMPLEMENTAR ISPS-CODE NO PORTO DE ITAGUAÍ

RESPONSÁVEL

DIRPRE



**Objetivo do projeto**

Adquirir equipamentos, serviços e infraestrutura necessária para implantação do controle de acesso e monitoramento no Porto de Itaguaí de acordo com as normas do ISPS-CODE.

**Andamento das ações**



#### ANÁLISE

1. Foi iniciada a fase de planejamento da contratação, mas precisou ser reprogramado. Trata-se de um projeto complexo e que demanda o envolvimento de áreas que já possuem outros projetos priorizados e em andamento. Seu cronograma será revisto ao longo de 2023, considerando as diretrizes da nova gestão.



### CAPITAL HUMANO – ORGANIZAÇÃO E REESTRUTURAÇÃO

#### RESPONSÁVEL

DIRAFI



#### Objetivo do projeto

Aprimorar a Gestão Estratégica de Pessoas.

#### Andamento das ações



■ Previsto  
■ Realizado

#### ANÁLISE

1. Foi feita a Pesquisa de Clima Organizacional, com o processamento e análise dos dados, que foram apresentados para a alta administração.
2. Definido o Plano Anual de Capacitação para o ano de 2023.
3. O mapeamento de competências e dimensionamento da força de trabalho sofreu alterações e está na fase de planejamento.



### INSTITUIR PROGRAMA DE COMPARTILHAMENTO DE CONHECIMENTO

#### RESPONSÁVEL

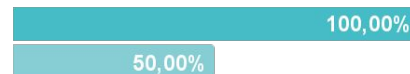
DIRAFI



#### Objetivo do projeto

Aprimorar a Gestão Estratégica de Pessoas.

#### Andamento das ações



■ Previsto  
■ Realizado

#### ANÁLISE

1. O projeto para compartilhamento do conhecimento, a partir de palestras externas, foi considerado como concluído através dos cursos de capacitação contratados e oferecidos aos empregados. Para o ciclo de 2023, a intenção é firmar convênios com instituições renomadas, para aprimoramento do desenvolvimento dos colaboradores da PortosRio.
2. Foi planejado outro projeto, com palestras internas, que foi reprogramado e tem previsão de ocorrer ao longo do ano de 2023.



# Considerações finais

## CONSIDERAÇÕES

Esta análise da execução 2022 traz a apuração dos indicadores para o período, bem como o andamento dos projetos. Para aqueles que foram previstos e não executados, seguem os motivos e considerações de cada um:

- A falta de registro automático de saída dos veículos nos Gates do Porto do Rio de Janeiro pelo Sistema de Gestão de Acesso Docas - SGAD, impossibilita a mensuração do indicador “Tempo de Permanência de Caminhões no Porto”. Isso está associado a questões de infraestrutura, como câmeras e baias de alinhamento das carretas, problemas cujas soluções já foram demandadas e estão sendo providenciadas. Não há previsão de medição do indicador anterior para o Porto de Itaguaí.
- Os indicadores operacionais não são medidos nos Portos de Niterói e Angra dos Reis, uma vez que a operação offshore tem características que distorcem essas análises.
- O indicador “Consumo de Energia Limpa” foi definido considerando como premissa projetos de implantação de geração de energia alternativa que estavam em estudo. Esses projetos seriam doados por empresas do ramo à PortosRio, porém não foram efetivados até o momento. Dentro do escopo do Objetivo Estratégico “Tornar-se um Porto Verde”, com o enfoque de eficiência em processos, serão medidos a partir de 2023 a relação entre o consumo de energia, em kWh, e a movimentação de carga, em toneladas, (referência IDA/Antaq).
- O projeto Truck Center foi cancelado, pois os estudos desenvolvidos indicaram que não há viabilidade financeira. Dessa forma, será estruturado novo projeto para a área pela equipe financeira.
- Suspenso o projeto de Dragagem do Canal de São Lourenço, tendo em vista que a realização será feita pela Prefeitura de Niterói.
- O projeto de desinvestimento em Angra dos Reis e o TGL - ITG foram cancelados por falta de interessados, porém a área comercial continua mapeando potenciais interessados. Caso sejam identificados, os projetos poderão ser implantados novamente.
- Os projetos Armazéns 7 e 8 e Pátio 8 e Armazém 10 contém áreas que foram pleiteados pela Triunfo, em processo recebido pela PortosRio, com manifestação favorável junto ao Poder Concedente. Dessa forma, estes projetos não tiveram continuidade.
- Conforme citado ao longo do documento, alguns projetos foram postergados para 2023 e outros aguardam o término de levantamentos/estudos para garantia de viabilidade.

## FICHA TÉCNICA



Para mais informações, consulte a seção “Quem é quem”

**Conselho de Administração**

Dino Antunes Dias Batista – Presidente  
 Eduardo Henn Bernardi  
 Rui Flacks Schneider  
 Berith José Citro Lourenço Marques Santana  
 Jesualdo Conceição da Silva  
 Cláudio de Jesus Marques Soares

**Diretoria Executiva**

Álvaro Luis Sávio  
*Diretor-Presidente*  
 Ronaldo Fucci  
*Diretor de Gestão Portuária*  
 Eduardo Celso de Araújo Marinho  
*Diretor de Negócios e Sustentabilidade*  
 Ana Beatriz Leal  
*Diretora Administrativo-Financeiro*

**RESPONSÁVEL PELO RELATÓRIO**

Superintendência de  
 Gestão Estratégica  
 Luis Cesar Fonseca

**DIAGRAMAÇÃO**

Estagiárias  
 Ana Carla Ferreira de Souza  
 Yasmin Galvão Martins Monteiro

**ELABORAÇÃO**

Superintendência de  
 Gestão Estratégica  
 Luis Cesar Fonseca

Gerência de Planejamento  
 Estratégico e Projetos  
 Milene Salles de Oliveira

**Sede Administrativa**

Rua Dom Gerardo 35, 10º andar  
 Centro, Rio de Janeiro - RJ  
 CEP: 20090-030  
 Tel: (21) 2219-8600 (geral)

Atendimento administrativo  
 8-17h de 2ª a 6ª feira

Atendimento operacional: 24/7

**Porto do Rio de Janeiro**

Avenida Rodrigues Alves, 20  
 Rio de Janeiro - RJ  
 CEP: 20081-250  
 Tel: (21) 2233-2762

**Porto de Angra dos Reis**

Praça Lopes Trovão S/Nº  
 Angra dos Reis - RJ  
 CEP: 23900-970  
 Tel: (21) 3365-7424

**Porto de Niterói**

Avenida Feliciano Sodré, 215  
 Niterói - RJ  
 CEP: 24030-012  
 Tel: (21) 3604-5970

**Porto de Itaguaí**

Est. Humberto Pedro Francisco, S/Nº  
 Ilha da Madeira, Itaguaí - RJ  
 CEP: 23826-590  
 Tel: (21) 9782-3185



**PortosRio**  
AUTORIDADE PORTUÁRIA

