



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

2025 - 2030

REVISÃO 2025/2026

APRESENTAÇÃO

A PortosRio está inserida em um cenário desafiador e, por este motivo, vem, ao longo dos últimos anos, buscando as melhores e mais modernas ferramentas para uma gestão transparente, moderna e que assegure o crescimento sustentável da empresa.

Desta forma, o Planejamento Estratégico assume um papel importante no direcionamento da PortosRio, garantindo que todos os empregados sigam na mesma direção, percebendo a relevância do seu papel para o sucesso coletivo.

O Planejamento Estratégico da empresa está definido para o ciclo 2025 — 2030, baseado no conceito ESG (Ambiental, Social e Governança) e se desdobrando em um conjunto de projetos alinhados ao Mapa Estratégico do Ministério de Portos e Aeroportos, para que a PortosRio aproveite ao máximo as oportunidades que se apresentam no mercado, maximizando seus resultados, atuando de forma eficiente e fundamentada no comprometimento aos valores corporativos, calcadas em sólidas diretrizes de sustentabilidade ambiental e direcionadas à excelência de gestão.

Para que o documento tenha aderência à realidade operacional e seja compreendido como norteador das ações das áreas técnicas, foi fundamental a construção coletiva junto aos gestores na proposição do direcionamento estratégico e na análise sobre o ambiente em que a empresa está inserida.

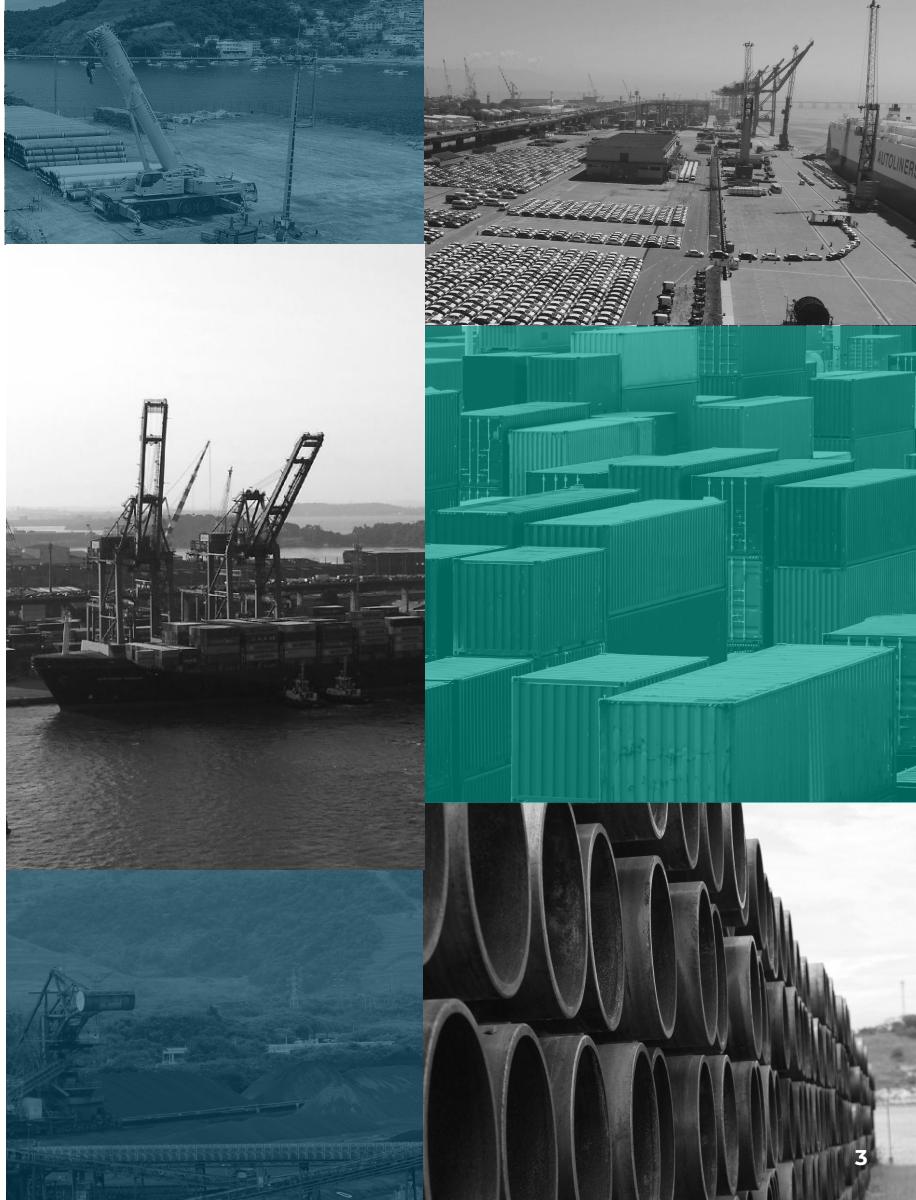
A revisão da análise ambiental, materializada na forma da matriz SWOT (Forças, Fraquezas, Oportunidades e Ameaças) é aderente à previsão legal que trata esse documento, onde estão analisadas as variáveis no horizonte 2025 — 2030 que impactam ou podem impactar o objetivo proposto e os resultados da empresa.

Esse documento é um atendimento à previsão da Lei 13.303/2016, Art. 23 - II, que determina a apresentação da estratégia de longo prazo atualizada com análise de riscos e oportunidades para, no mínimo, os próximos cinco anos.



QUEM SOMOS

A PortosRio, vinculada ao Ministério de Portos e Aeroportos, é uma empresa pública, sob a forma de sociedade anônima, de capital fechado, controlada pela União. No exercício da função de Autoridade Portuária, no Complexo Portuário do Estado do Rio de Janeiro, abrange os Portos do Rio de Janeiro, de Itaguaí, de Niterói, de Angra dos Reis e do Forno, tendo por competência fundamental o desenvolvimento da cadeia logística e do transporte marítimo. As atividades desenvolvidas pela PortosRio Autoridade Portuária impactam na infraestrutura nacional e no desenvolvimento econômico do país e estão em conformidade com o Plano Nacional de Logística - PNL, em atendimento à Lei 12.815/13 (Lei dos Portos) e ao Decreto 8.033/13, que a regulamenta.





MISSÃO

Prover infraestrutura resiliente e inovadora com excelência em processos e compromisso com a sustentabilidade.

VISÃO

Ser referência em gestão portuária resiliente e inovadora, impulsionando a economia azul no entorno dos nossos portos e oferecendo valor excepcional aos usuários do complexo.

VALORES

ADAPTABILIDADE às mudanças de cenário, PROATIVIDADE e transparência nas decisões, RESPONSABILIDADE com os resultados, ORIENTAÇÃO ao mercado e aos clientes, ATITUDE ética e desconfortável ao erro, RESPEITO às pessoas e ao ambiente.

APROAR

NOSSO NEGÓCIO

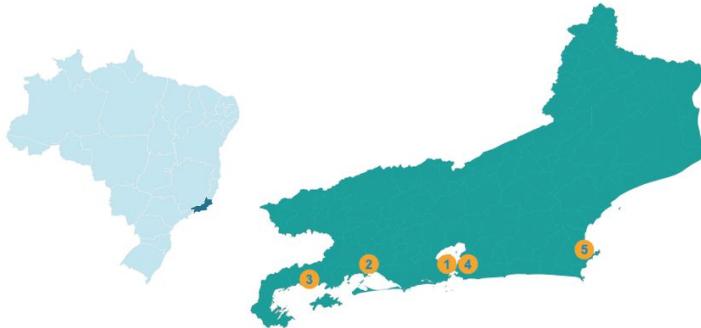
Os portos são considerados o principal elo da cadeia de transporte de mercadorias e uma das suas principais funções é atender à necessidade de movimentação de diversos tipos de cargas, como granéis sólidos e líquidos, carga geral e contêineres. Integram uma cadeia logística global, em constante evolução e, por isso, necessitam manter a qualidade de seus serviços à altura de um mercado competitivo e complexo.

Nos variados papéis exercidos pela PortosRio, como, por exemplo, agente fiscalizador e gestor das instalações situadas dentro de um perímetro portuário, uma de suas premissas fundamentais é a de coordenar os diversos interesses dos *stakeholders* ligados a seu ecossistema, de forma que a busca pelos interesses individuais não se sobreponha ao interesse coletivo e não inviabilize a execução da iniciativa privada. No que tange ao interesse coletivo, os portos organizados são indutores de desenvolvimento socioeconômico, com impactos em toda sua hinterlândia.

Um porto é elemento que organiza o espaço e a oferta entre terminais, operadores, serviços de apoio, interfaces de transporte, e outros atores. A superestrutura portuária requer o papel de uma Autoridade Portuária forte, calcada na parceria entre o Estado e setor privado, na definição de processos operacionais eficientes e melhor aproveitamento de suas áreas, para a geração de economias de escala que beneficiem a ambos.

À União compete explorar os portos e prestar um serviço adequado, seja diretamente, seja através de autorizações, concessões ou permissões. As dimensões subjacentes ao porto pressupõem resultados à prestação de serviço portuário adequado. Desta forma, a PortosRio vem buscando a inovação, sustentabilidade, capacidade econômico-financeira e socio-ambiental, para acompanhar as transformações do mercado e continuar se posicionando como alavancas de desenvolvimento de negócios.

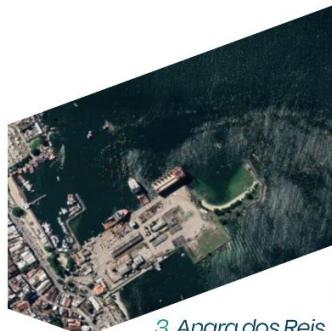




COMPLEXO PORTUÁRIO



1. Rio de Janeiro



3. Angra dos Reis



4. Niterói



5. Forno



2. Itaguaí

Porto do Rio de Janeiro



nexa

TTRJ

**GAVEA
LOGÍSTICA**

Refit

ultracargo

**TRIUNFO
LOGÍSTICA**

ICONIC

**MONHOS
CRUZEIRO
DO SUL**

BR PETROBRAS

MULTITERMINAIS
LOGÍSTICA INTEGRADA

**RIO BRASIL
TERMINAL**

**Pier
Mauá**

Infraestrutura de Acostagem

Extensão de Cais: 6.825m
Nº Berços: 29
Calado máximo: 14,60m

Infraestrutura de Armazenagem

660.000 m² de área útil
17 Armazéns
24 Tanques de Fluidos

Porto de Itaguaí



VALE

NUCLEP

CSN

portosudeste

Ternium

K

**SEPTIBA
TECON**

Infraestrutura de Acostagem

Extensão de Cais: 2.210m
Nº Berços: 8
Calado máximo: 19,80m

Infraestrutura de Armazenagem

Área útil operacional 2 milhões m²

Porto de Niterói



Infraestrutura de Acostagem

Extensão de Cais: 430m
Nº Berços: 3
Calado máximo: 7,50m

Infraestrutura de Armazenagem

27.060 m² de área útil

Porto de Angra dos Reis



Infraestrutura de Acostagem

Extensão de Cais: 400m
Nº Berços: 2
Calado máximo: 10 m

Infraestrutura de Armazenagem

57.750 m² de área útil

Porto do Forno



Infraestrutura de Acostagem

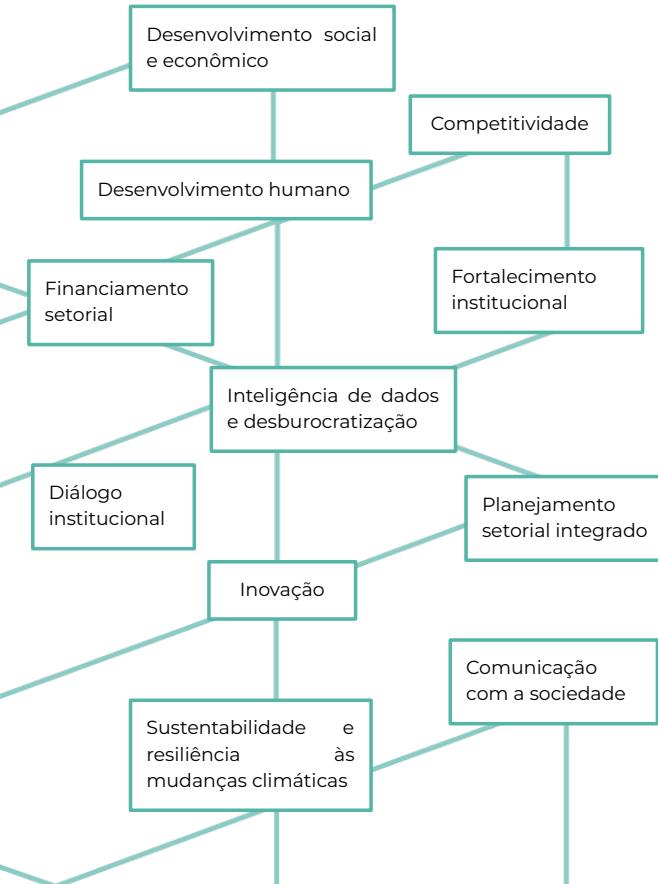
Extensão de Cais: 300m
Nº Berços: 3
Calado máximo: 9,40m

Infraestrutura de Armazenagem

7.812 m² de área útil

ALINHAMENTO ESTRATÉGICO MPOR - PORTOSRIO

MPor - PORTARIA 343, DE 2 DE JUNHO DE 2025 (DIRETRIZES 2025-2028)



ALINHAMENTO ESTRATÉGICO (MPor X PORTOSRIO)

Convergência entre os projetos de modernização da PortosRio e as diretrizes do MPOR para expansão e qualificação da infraestrutura portuária.

Alinhamento das iniciativas de inovação e eficiência operacional às prioridades do MPor de aprimoramento logístico e transformação tecnológica do setor portuário.

Coerência entre as práticas de governança, integridade e conformidade adotadas pela PortosRio e o reforço regulatório e institucional promovido pelo MPor.

Sinergia entre a agenda de sustentabilidade ambiental da Companhia e as políticas nacionais de adaptação climática e gestão ambiental no ambiente portuário.

Aderência entre os programas de capacitação e desenvolvimento de pessoas da PortosRio e a pauta ministerial de qualificação e fortalecimento das competências do setor.

Alinhamento da estratégia de fortalecimento da competitividade da PortosRio aos objetivos do MPor de elevar a eficiência, ampliar a capacidade e reduzir gargalos logísticos nacionais.

PORTOSRIO (DIRETRIZES 2025-2030)

Modernização e expansão da infraestrutura portuária

Operações portuárias com tecnologia e inovação

Processos mais eficientes por meio de automação e capacitação

Sustentabilidade e Inovação no setor logístico portuário

Fortalecimento da relação porto - cidade

2025 MAPA ESTRATÉGICO 2030



1. INFRAESTRUTURA

Modernizar e expandir a infraestrutura portuária, assegurando que o porto seja um centro logístico de excelência.

2. OPERAÇÃO

Otimizar as operações portuárias com o uso de tecnologias avançadas e inovação, garantindo segurança e eficiência.

3. EFICIÊNCIA

Melhorar a eficiência dos processos e fluxos de trabalho, por meio de sistemas automatizados e desenvolvimento do capital humano.

4. SUSTENTABILIDADE E INOVAÇÃO

Transformar o porto em um hub de inovação do setor logístico-portuário, impulsionando e incorporando o desenvolvimento de novas tecnologias.

5. PORTO-CIDADE

Fortalecer as relações entre o porto e a cidade, promovendo o desenvolvimento socioeconômico e ambientalmente sustentável da região.

ASPIRAÇÕES



Ambiente (E)

Estimular e priorizar construções e/ou reformas que visem a utilização de materiais e técnicas sustentáveis, tornando a infraestrutura moderna e resiliente



Social (S)

Estimular a absorção e aproveitamento da mão de obra local nos projetos de infraestrutura.



Governança (G)

Praticar a melhoria contínua na elaboração de projetos de infraestrutura e manutenção, garantindo o cumprimento dos cronogramas de entregas



INFRAESTRUTURA

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Modernizar e expandir a infraestrutura portuária, assegurando que o porto seja um centro logístico de excelência.

INDICADORES

- % frota sem restrição de calado
- CAPEX / movimentação
- CAPEX/ Receita Operacional Líquida
- Utilização de capacidade instalada, por perfil de carga
- % de carga por modal

PROJETOS

Reforço estrutural Cais da Gamboa

Modernização e adequação da Infraestrutura Terrestre

Dragagem Cais da Gamboa e Barra Grande

Modernização e adequação da Infraestrutura Aquaviária

Dragagem dos acessos ao Porto de Itaguaí

Modernização do Parque Tecnológico

Truck Center Porto de Itaguaí

Gestão de Identidades e Acessos

ASPIRAÇÕES



Ambiente (E)

Garantir o pleno atendimento da legislação ambiental vigente para o meio ambiente e segurança do trabalho



Social (S)

Estimular práticas de economia circular que visem o aproveitamento dos materiais afetos à operação portuária e movimentação de carga



Governança (G)

Implantar rotinas operacionais que promovam o atendimento aos padrões normativos e regulatórios da operação, garantindo a resiliência e continuidade do negócio



2

OPERAÇÃO

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Otimizar as operações portuárias com o uso de tecnologias avançadas e inovação, garantindo segurança e eficiência.

INDICADORES

- Tempo médio de estadia, por porto e terminal
- Consignação média, por perfil de carga
- Taxa média de ocupação de berço, por perfil de carga
- Autossuficiência Tarifária
- Evolução de Cargas movimentadas
- MarketShare (Volume e FOB)

PROJETOS

Implementação do VTMIS no Porto do Rio e Itaguaí

ISPS CODE Porto de Itaguaí

Atualização e manutenção dos equipamentos náuticos

Galpão náutico Porto de Itaguaí

Sistema de Georreferenciamento

Ferramentas digitais para monitoramento da operação

Plataforma de inteligência logística com IA

Centro de operações integradas

Evolução do centro de operações de segurança da Informação

Sistema de Monitoramento e Observabilidade de Aplicações (PORT APM)

ASPIRAÇÕES



Ambiente (E)

Implantar e certificar um sistema de gestão ambiental integrado



Social (S)

Adotar práticas de aprimoramento profissional, estimulando um ambiente que garanta diversidade e inclusão



Governança (G)

Implementar um sistema de gestão integrado, garantindo a gestão do conhecimento e informação gerencial confiável



EFICIÊNCIA

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Melhorar a eficiência dos processos e fluxos de trabalho, por meio de sistemas automatizados e desenvolvimento do capital humano.

INDICADORES

- Produtividade Per capita (Receita por Empregado)
- Igovpessoas
- IgovPub
- Índice de Eficiência Operacional
- Índice de Eficiência Administrativa
- Hora de capacitação por empregado
- % de representatividade em cargos e funções comissionadas

PROJETOS

Reposicionamento Institucional

Condomínio Portuário Rio de Janeiro

Implementação de Projeto de Gestão Documental e Arquivística

Retrofit da Superintendência do Rio

Implementar ERP Corporativo

Plataforma de Monitoramento e Inteligência Operacional de TI

Nova Sede Guarda Portuária

Sistema de Inventário e Gestão de Ativos de TI

Nova Sede Administrativa

ASPIRAÇÕES



Ambiente (E)

Estimular e implementar projetos de descarbonização e eficiência energética das operações no complexo portuário



Social (S)

Estabelecer parcerias com universidades e centros de pesquisa para a promoção da inovação no ambiente portuário



Governança (G)

Desenvolver a capacitação contínua das equipes, promovendo a transformação digital e a cultura da inovação



SUSTENTABILIDADE E INOVAÇÃO

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Transformar o porto em um hub de inovação no setor logístico- portuário, impulsionando o desenvolvimento de novas tecnologias.

INDICADORES

- IDA
- IgovTI
- iGestTI
- % Consumo de Energia Limpa
- % Resíduos Sólidos / Movimentação

PROJETOS

Programa de Descarbonização

Projeto Hidrogênio Verde

Porto Conectado

Programa de Gestão e Proteção de Dados Pessoais e Sensíveis

Programa Porto Inovador

Sistema Integrado de Gestão Energética Portuária

Programa de Capacitação Digital e Ciberconscientização

Digital Twin Portuário - GÊMEO Digital da Operação

Sistema de Gestão Ambiental Inteligente

Plataforma de Analytics e Governança de Dados Portuários

ASPIRAÇÕES



Ambiente (E)

Desenvolver e apoiar projetos relacionados com a temática da Economia Azul, que possibilitem o fortalecimento da relação porto-cidade e o desenvolvimento de negócios correlatos.



Social (S)

Apoiar e estimular projetos que valorizem a cultura e identidade do entorno dos Portos administrados pela Companhia



Governança (G)

Promover e garantir a transparência e o diálogo contínuo com a comunidade portuária



PORTO-CIDADE

OBJETIVO ESTRATÉGICO

Fortalecer as relações entre o porto e a cidade, promovendo o desenvolvimento socioeconômico e ambientalmente sustentável da região

INDICADORES

- Índice de Favorabilidade da Mídia
- Avaliação do Conselho de Autoridade Portuária
- IgovSUstentSocial
- IgovSustentAmb

PROJETOS

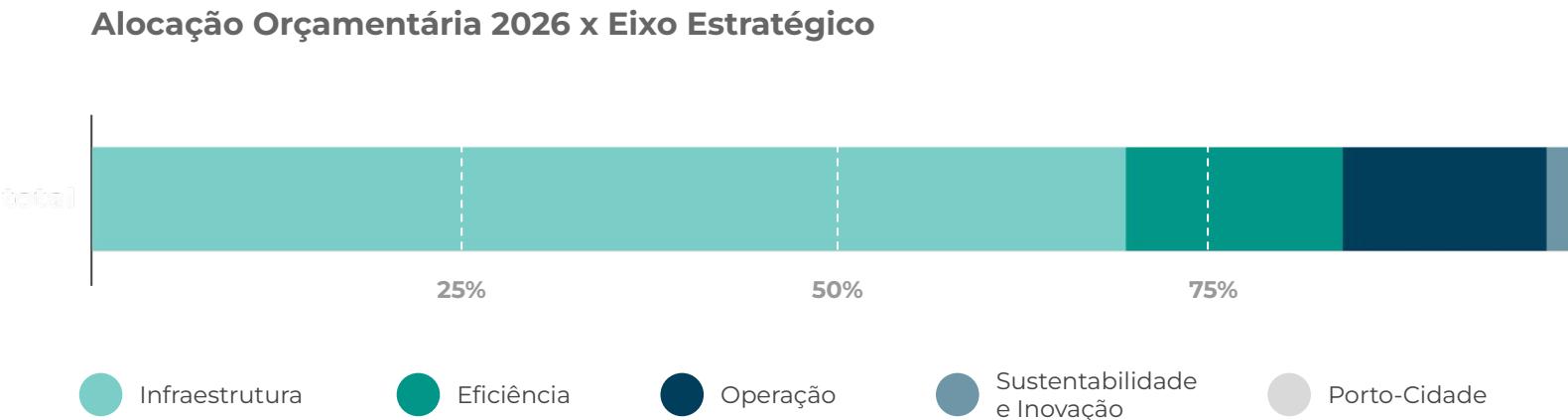
Programa de Visitação na Área Portuária

Identificação e Engajamento dos stakeholders locais

Programa de Comunicação e Engajamento com a Sociedade

PLANEJAMENTO ORÇAMENTÁRIO ALINHADO À ESTRATÉGIA

Na proposta orçamentária para 2026, a PortosRio alinhou o planejamento orçamentário ao planejamento estratégico, vinculando a previsão de gastos aos Eixos Estratégicos nos quais os projetos estão inseridos. A mudança na forma de planejar é um ciclo contínuo, que se aprimora a cada ano com a maturidade no processo de gestão. A evolução desse modelo de planejamento permite a vinculação dos recursos solicitados aos projetos do portfólio, gerando eficiência nos gastos e melhor controle da execução.



ANEXO I - DETALHAMENTO INDICADORES

EIXO 1 - INFRAESTRUTURA

| INDICADOR | FÓRMULA DE CÁLCULO | PERIODICIDADE | RESPONSÁVEL |
|---|--|---------------|---------------|
| Frota sem Restrição de Calado - Rio | (Quantidade de atracações sem calado restrito / Total de atracações) * 100 | Mensal | GERQUA |
| Frota sem Restrição de Calado - Itaguaí | (Quantidade de atracações sem calado restrito / Total de atracações) * 100 | Mensal | GERITA |
| CAPEX / Movimentação | (CAPEX / Toneladas movimentadas) * 100 | Semestral | GEPLAN SUPFIN |
| CAPEX / Receita Operacional Líquida | (CAPEX / Receita Operacional Líquida) * 100 | Semestral | SUPFIN |
| Utilização da capacidade Instalada, por perfil de carga | Total movimentado (ton) / capacidade instalada | Trimestral | SUPGEN |
| % de carga por modal | Total movimentado pelo modal X / Total movimentado (ton) | Trimestral | SUPDEN |

ANEXO I - DETALHAMENTO INDICADORES

EIXO 2 - OPERAÇÃO

| INDICADOR | FÓRMULA DE CÁLCULO | PERIODICIDADE | RESPONSÁVEL |
|---|--|---------------|------------------|
| Evolução de Carga Movimentada | Toneladas Movimentadas período / Toneladas Movimentadas período do ano anterior | Mensal | GEPLAN |
| Marketshare em Volume | Movimentação da PortosRio (ton) / Total Movimentação dos Portos Públicos (ton) | Mensal | GEPLAN |
| Marketshare FOB | Movimentação da PortosRio (R\$) / Total Movimentação dos Portos Públicos (R\$) | Mensal | GEPLAN |
| Taxa Média de Ocupação de Berços, por perfil de carga - Itaguaí e Rio | (Tempo Total Atracado / Tempo Total Disponível dos Berços) * 100 | Mensal | GERITA GERFOP |
| Consignação Média por perfil de carga - Rio e Itaguaí | Movimentação no período / Quantidades de atracações no período | Mensal | GEPLAN |

ANEXO I - DETALHAMENTO INDICADORES

EIXO 2 - OPERAÇÃO

| INDICADOR | FÓRMULA DE CÁLCULO | PERIODICIDADE | RESPONSÁVEL |
|--|--|---------------|------------------|
| Autossuficiência Tarifária | $(\text{Receita Tarifária} / \text{Gastos Operacionais}) * 100$ <p>*Gastos Operacionais: Custo de Pessoal Operacional + Manutenção + Outras Despesas Administrativas</p> | Mensal | SUPFIN GEPLAN |
| Tempo Médio de Estadia, por Porto e Terminal | $\text{Somatório do Tempo de Estadia (h)} / \text{Quantidade de atração}$ | Trimestral | GERQUA GERITA |

ANEXO I - DETALHAMENTO INDICADORES

EIXO 3 - EFICIÊNCIA

| INDICADOR | FÓRMULA DE CÁLCULO | PERIODICIDADE | RESPONSÁVEL |
|---|--|---------------|-------------|
| Horas de Capacitação por Empregado | Horas de capacitação acumuladas / Total de empregados efetivos | Mensal | GERCAR |
| Índice de Eficiência Administrativa | (Despesa Administrativa - Despesa de Pessoal Administrativo - Despesas Legais e Judiciais) / Receita Operacional Líquida | Mensal | SUPFIN |
| % de representatividade em cargos e funções comissionadas | Quantidade de mulheres em cargos de Gestão / (Total de Cargos de Gestão) * 100 Quantidade de pessoas negras (pretos e pardos) em cargos de Gestão / (Total de cargos de Gestão) * 100 | Semestral | GERCAR |
| Produtividade Per Capita | Receita Operacional Líquida / Qtde. Empregados Ativos | Mensal | SUPFIN |

ANEXO I - DETALHAMENTO INDICADORES

EIXO 3 - EFICIÊNCIA

| INDICADOR | FÓRMULA DE CÁLCULO | PERIODICIDADE | RESPONSÁVEL |
|----------------------------------|---|---------------|-------------|
| IGovPessoas | Indicador mensurado pelo TCU, com base nas informações apresentadas pela empresa (iESGo) | Anual | GERPEP |
| IGovPub | (Indicador mensurado pelo TCU, com base nas informações apresentadas pela empresa (iESGo) | Anual | GERPEP |
| Índice de Eficiência Operacional | Despesa Total com Pessoal (Despesa de Pessoal + Custo de Pessoal + Encargos + Benefícios) / Receita Operacional Líquida (ROL) | Mensal | SUPFIN |

ANEXO I - DETALHAMENTO INDICADORES

EIXO 4 - SUSTENTABILIDADE E INOVAÇÃO

| INDICADOR | FÓRMULA DE CÁLCULO | PERIODICIDADE | RESPONSÁVEL |
|--------------------------------------|--|---------------|-------------|
| IDA (Índice de desempenho Ambiental) | Indicador mensurado pela ANTAQ, com base nas informações apresentadas pela empresa | Anual | SUPSPN |
| % Consumo de Energia Limpa | Energia verde consumida (GWh) nos portos / Total de energia consumida (GWh) *100 | Trimestral | GERMAP |
| iGovTI | Indicador mensurado pelo TCU, com base nas informações apresentadas pela empresa (iESGo) | Anual | GERPEP |
| iGestTI | Indicador mensurado pelo TCU, com base nas informações apresentadas pela empresa (iESGo) | Anual | GERPEP |
| % resíduos sólidos | Total de resíduos sólidos (ton) / Total de toneladas movimentadas *100 | Trimestral | GERSAM |

ANEXO I - DETALHAMENTO INDICADORES

EIXO 5 - PORTO-CIDADE

| INDICADOR | FÓRMULA DE CÁLCULO | PERIODICIDADE | RESPONSÁVEL |
|--|---|---------------|-------------|
| Índice de Favorabilidade da Mídia | Quantidade de notícias positivas ou neutras veiculadas / quantidade de notícias veiculadas *100 | Trimestral | ASSCOM |
| IgovSUstentSocial | Indicador mensurado pelo TCU, com base nas informações apresentadas pela empresa (iESGo) | Anual | GERPEP |
| IgovSUstentAmb | Indicador mensurado pelo TCU, com base nas informações apresentadas pela empresa (iESGo) | Anual | GERPEP |
| Avaliação de Comitê de Autoridade Portuária (pesquisa de satisfação) | Questionário | Anual | SUOCOL |

ANEXO II - DETALHAMENTO PROJETOS

EIXO 1 - INFRAESTRUTURA

| OBJETIVO ESTRATÉGICO | PORTFÓLIO DE PROJETOS 2025-2026 | DESDOBRAMENTO DE PROJETOS E/OU AÇÕES | RESPONSÁVEL |
|--|---|---|------------------|
| Modernizar e expandir a infraestrutura portuária, assegurando que o porto seja um centro logístico de excelência | Reforço Estrutural do Cais da Gamboa (fase 2) | Reforço Estrutural do Cais da Gamboa (fase 2) | SUPENG |
| | Dragagem do Cais da Gamboa e Barra Grande | Dragagem do Cais da Gamboa e Barra Grande | SUPENG |
| | Dragagem dos Acessos ao Porto de Itaguaí | Dragagem do Canal Derivativo | SUPITA SUPSUN |
| | | Dragagem do Canal do Martins | SUPENG |
| | Truck Center do Porto de Itaguaí | Truck Center do Porto de Itaguaí | SUPENG |
| | Modernização e Adequação da Infraestrutura Terrestre nos Portos | Revitalização das Linhas Férreas no Porto de Itaguaí | SUPENG |
| | | Iluminação entre o Cais de São Cristóvão e Cais da Gamboa | SUPENG |
| | | Rede Elétrica do Pátio do Arará até o Portão do Caju | SUPENG |

ANEXO II - DETALHAMENTO PROJETOS

EIXO 1 - INFRAESTRUTURA

| OBJETIVO ESTRATÉGICO | PORTFÓLIO DE PROJETOS 2025-2026 | DESOBRAMENTO DE PROJETOS E/OU AÇÕES | RESPONSÁVEL |
|--|--|--|-------------|
| Modernizar e expandir a infraestrutura portuária, assegurando que o porto seja um centro logístico de excelência | Modernização e Adequação da Infraestrutura Terrestre nos Portos | Pavimentação Viária do Cais da Gamboa | SUPENG |
| | | Recuperação Asfáltica no Porto de Itaguaí | SUPENG |
| | | Recuperação das Pontes sobre o Canal do Mangue | SUPENG |
| | | Drenagem do Entorno da Área da Antiga Sede da Guarda Portuária do Porto de Itaguaí | SUPENG |
| | Modernização e Adequação da Infraestrutura Aquaviária nos Portos | Dragagem do Canal do Mangue | SUPENG |
| | | Derrocagem da Laje do Pampo | SUPENG |
| | | Batimetria Perene | SUPENG |
| | | Aquisição de Defensas para os Portos | SUPENG |

ANEXO II - DETALHAMENTO PROJETOS

EIXO 1 - INFRAESTRUTURA

| OBJETIVO ESTRATÉGICO | PORTFÓLIO DE PROJETOS 2025-2026 | DESOBRAMENTO DE PROJETOS E/OU AÇÕES | RESPONSÁVEL |
|--|------------------------------------|---|-------------|
| Modernizar e expandir a infraestrutura portuária, assegurando que o porto seja um centro logístico de excelência | Modernização do Parque Tecnológico | Data Center Sustentável | SUPTIN |
| | | Modernização do Sistema de Impressão | SUPTIN |
| | | Modernização da Infraestrutura de Comunicação | SUPTIN |
| | | Modernização do Cabeamento Estruturado | SUPTIN |
| | Gestão de Identidades de Acessos | Gestão de Identidades de Acessos | SUPTIN |

ANEXO II - DETALHAMENTO PROJETOS

EIXO 2 - OPERAÇÃO

| OBJETIVO ESTRATÉGICO | PORTFÓLIO DE PROJETOS 2025-2026 | DESDOBRAMENTO DE PROJETOS E/OU AÇÕES | RESPONSÁVEL |
|--|---|--|------------------|
| Otimizar as operações portuárias com o uso de tecnologias avançadas e inovação, garantindo segurança e eficiência. | Implementação do VTMIS no Porto do Rio de Janeiro e Itaguaí | Implementação do VTMIS no Porto do Rio e Itaguaí | CONRIO |
| | | Aquisição de Lanchas | SUPGUA |
| | ISPS CODE Porto de Itaguaí | ISPS CODE Porto de Itaguaí | SUPGUA SUPTIN |
| | | Aquisição de Armamentos | SUPGUA |
| | Atualização e Manutenção de Itens Náuticos para os Portos | Fornecimento, Montagem e Implantação com Fornecimento de Boias | SUPENG |
| | | Compra de Material de Sinalização Náutica Patrimonial | SUPENG |
| | | Galpão Náutico Porto de Itaguaí | SUPENG |
| | Sistema de Georreferenciamento | Sistema de Georreferenciamento | SUPTIN |

ANEXO II - DETALHAMENTO PROJETOS

EIXO 2 - OPERAÇÃO

| OBJETIVO ESTRATÉGICO | PORTFÓLIO DE PROJETOS 2025-2026 | DESDOBRAMENTO DE PROJETOS E/OU AÇÕES | RESPONSÁVEL | |
|--|---|--|---|--------|
| Otimizar as operações portuárias com o uso de tecnologias avançadas e inovação, garantindo segurança e eficiência. | Ferramentas Digitais para Monitoramento da Operação | Scanner de Malas | SUPGUA | |
| | | Aquisição de Drones | SUPGUA | |
| | | Sistema Inteligente de Videomonitoramento para Segurança do Trabalho | SUPTIN | |
| | | Sistema de Radiocomunicação | SUPTIN | |
| | | Ampliação do Service Desk | SUPTIN | |
| | | Novo Sistema de Backup | SUPTIN | |
| | | Contingência de TIC e Recuperação em Nuvem | SUPTIN | |
| | | Plataforma de inteligência logística com IA | Plataforma de inteligência logística com IA | SUPTIN |
| | | Centro de operações integradas | Centro de Operações Integradas, físico e digital, | SUPTIN |
| | | Evolução do centro de operações de segurança da Informação | Evolução do centro de operações de segurança da Informação | SUPTIN |
| | | Sistema de Monitoramento e Observabilidade de Aplicações (PORT APM) | Sistema de Monitoramento e Observabilidade de Aplicações (PORT APM) | SUPTIN |

ANEXO II - DETALHAMENTO PROJETOS

EIXO 3 - EFICIÊNCIA

| OBJETIVO ESTRATÉGICO | PORTFÓLIO DE PROJETOS 2025-2026 | DESDOBRAMENTO DE PROJETOS E/OU AÇÕES | RESPONSÁVEL |
|---|--|--|------------------|
| Melhorar a eficiência interna por meio de processos otimizados e desenvolvimento do capital humano. | Retrofit da Sede da Superintendência do Porto do Rio | Retrofit da Sede da Superintendência do Porto do Rio | SUPENG |
| | Nova Sede da Guarda Portuária | Nova Sede da Guarda Portuária | SUPGUA SUPENG |
| | Condomínio Portuário do Porto do Rio | Condomínio Portuário do Porto do Rio | SUPENG |
| | Nova Sede Administrativa | Nova Sede Administrativa | SUPADM |
| | Reposicionamento Institucional | Concurso Público | SUPREC |
| | | Plano de Desligamento Voluntário | SUPREC |
| | | Programa Anual de Capacitação | SUPREC |
| | | Mapeamento de Processos | SUPGES |

ANEXO II - DETALHAMENTO PROJETOS

EIXO 3 - EFICIÊNCIA

| OBJETIVO ESTRATÉGICO | PORTFÓLIO DE PROJETOS 2025-2026 | DESDOBRAMENTO DE PROJETOS E/OU AÇÕES | RESPONSÁVEL |
|---|--|--|-------------|
| Melhorar a eficiência interna por meio de processos otimizados e desenvolvimento do capital humano. | Reposicionamento Institucional | Mapeamento de Competências | SUPREC |
| | | Gestão de Desempenho | SUPREC |
| | | Revisão do Plano de Cargos e Salários | SUPREC |
| | | Aprimoramento da Governança | SUPGES |
| | | Programa de Riscos e Compliance | SUPGES |
| | | Projeto de Disseminação de Conhecimento Implantado a partir do Acordo de Cooperação Técnica com a UNESCO | SUPGAB |
| | Implementação de Projeto de Gestão Documental e Arquivística | Implementação de Projeto de Gestão Documental e Arquivística | SUPGAB |
| | Implementar ERP Corporativo | Implementar ERP Corporativo | SUPTIN |
| | Plataforma de Monitoramento e Inteligência Operacional de TI | Plataforma de Monitoramento e Inteligência Operacional de TI | SUPTIN |
| | Sistema de Inventário e Gestão de Ativos de TI | Implantação do Sistema de Inventário e Gestão de Ativos de TI | SUPTIN |

ANEXO II - DETALHAMENTO PROJETOS

EIXO 4 - SUSTENTABILIDADE E INOVAÇÃO

| OBJETIVO ESTRATÉGICO | PORTFÓLIO DE PROJETOS 2025-2026 | DESDOBRAMENTO DE PROJETOS E/OU AÇÕES | RESPONSÁVEL |
|--|---|--|-------------|
| Transformar o porto em um hub de inovação no setor logístico-portuário, impulsionando o desenvolvimento de novas tecnologias | Programa de Descarbonização | Plano de Medidas de Adaptação às Alterações Climáticas nos Portos do Rio e Itaguaí | SUPGAB |
| | | Plano de Economia Circular nos Portos do Rio e Itaguaí | SUPGAB |
| | | Plano Portos Verdes nos Portos do Rio e Itaguaí | SUPGAB |
| | | Plano de Conformidade Climática | SUPGAB |
| | Projeto Hidrogênio Verde | Projeto Hidrogênio Verde | SUPDEN |
| | Porto Conectado | Porto Conectado | SUPTIN |
| | Programa de Gestão e Proteção de Dados Pessoais e Sensíveis | Programa de Gestão e Proteção de Dados Pessoais e Sensíveis | SUPTIN |

ANEXO II - DETALHAMENTO PROJETOS

EIXO 4 - SUSTENTABILIDADE E INOVAÇÃO

| OBJETIVO ESTRATÉGICO | PORTFÓLIO DE PROJETOS 2025-2026 | DESDOBRAMENTO DE PROJETOS E/OU AÇÕES | RESPONSÁVEL |
|--|---|---|-------------|
| Transformar o porto em um hub de inovação no setor logístico-portuário, impulsionando o desenvolvimento de novas tecnologias | Programa de Capacitação Digital e Ciberconscientização | Programa de Capacitação Digital e Ciberconscientização | SUPTIN |
| | Digital Twin Portuário – Gêmeo Digital da Operação | Digital Twin Portuário – Gêmeo Digital da Operação | SUPTIN |
| | Sistema de Gestão Ambiental Inteligente | Sistema de Gestão Ambiental Inteligente | SUPTIN |
| | Programa Porto Inovador | Programa Porto Inovador | SUPTIN |
| | Sistema Integrado de Gestão Energética Portuária | Sistema Integrado de Gestão Energética Portuária | SUPTIN |
| | Plataforma de Analytics e Governança de Dados Portuário | Plataforma de Analytics e Governança de Dados Portuário | SUPTIN |

ANEXO II - DETALHAMENTO PROJETOS

EIXO 5 - PORTO-CIDADE

| OBJETIVO ESTRATÉGICO | PORTFÓLIO DE PROJETOS 2025-2026 | DESDOBRAMENTO DE PROJETOS E/OU AÇÕES | RESPONSÁVEL |
|--|---|--|------------------|
| Fortalecer as relações entre o porto e a cidade, promovendo o desenvolvimento socioeconômico e ambientalmente sustentável da região. | Programa de Visitação na Área Portuária | Programa de Visitação na Área Portuária | ASSCOM |
| | Identificação e Engajamento dos Stakeholders Locais | Identificação e Engajamento dos Stakeholders Locais | SUPGAB |
| | Programa de Comunicação e Engajamento com a Sociedade | Organizar Eventos Sociais e Esportivos nos Portos | SUPGAB ASSCOM |
| | | Estudos Técnicos de Preservação no Território do Porto do Rio e Itaguaí | SUPGAB |
| | | Plano de Coesão Social | SUPGAB |
| | | Projetos de Educação e Cultura Orientadas para o Desenvolvimento Sustentável | SUPGAB |
| | | Plano Estratégico de Valorização do Patrimônio Histórico-Cultural | SUPGAB |

FICHA TÉCNICA

 Para mais informações, consulte a seção “Quem é quem”

Conselho de Administração

Thairyne Jessica Martins de Oliveira
Presidente do CONSAD

Eduardo Henn Bernardi
Luiz Antônio Correia de Carvalho
Jurandir Lemos Filho
Jesualdo Conceição da Silva
Cláudio de Jesus Marques Soares
Conselheiros

Diretoria Executiva

Flavio Vieira da Silva
Diretor-Presidente
Ricardo Ganem Leal
Diretor de Gestão Portuária
Hideraldo Luis Aragão Mouta
Diretor de Negócios e Sustentabilidade.
Francisco José de Sousa Diogo
Diretor Administrativo-Financeiro

Responsável pelo planejamento

Denis Venancio
Superintendente de Gestão Estratégica

Diagramação

Ana Letícia Mota Cortes
Luíza Bastos Barreto
Estagiárias

Elaboração

Denis Venancio
Superintendente de Gestão Estratégica

Helene Bloomfield
Gerente de Planejamento Estratégico e Projetos

Daniel Neto e Souza
Especialistas Portuários



Sede Administrativa
Rua Dom Gerardo 35, 10º andar
Centro, Rio de Janeiro - RJ
CEP: 20090-030
Tel: (21) 2219-8600 (geral)



Porto de Forno
Rua Santa Cruz, S/N - Arraial do Cabo - RJ
CEP:28930-000
Tel: (21) 2219-8660



Porto do Rio de Janeiro
Avenida Rodrigues Alves, 20
Rio de Janeiro - RJ
CEP: 20081-250
Tel: (21) 2233-2762



Porto de Angra dos Reis
Praça Lopes Trovão S/Nº
Angra dos Reis - RJ
CEP: 23900-970
Tel: (21) 3365-7424



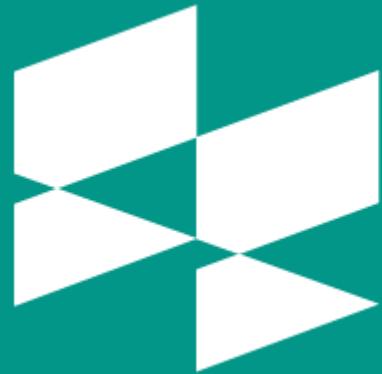
Porto de Niterói
Avenida Feliciano Sodré, 215
Niterói - RJ
CEP: 24030-012
Tel: (21) 3604-5970



Porto de Itaguaí
Est. Humberto Pedro Francisco, S/Nº
Ilha da Madeira, Itaguaí - RJ
CEP: 23826-590
Tel: (21) 9782-3185

Atendimento administrativo: 8 às 17h, de 2^a a 6^a feira

Atendimento operacional: Todos os dias



**Portos
Rio** Autoridade
Portuária

